

الشعب



تصدر عن الوكالة الموريتانية للأنباء

السعر: 100 أوقية

عدد 071 أغسطس 2026



س7 نوات..
من تحقيق الطموحات

في هذا
العدد

الشعب

مجلة شهرية تصدرها الوكالة
الموريتانية للأنباء (وم أ)

مدير النشر، المدير العام
للوكالة الموريتانية للأنباء:
محمد تقى الله الأدهم

مدير التحرير:
أحمد محمدين برك الله

رئيس التحرير:
د. أحمد ولد آكاه
- حواء بنت سعيد

الكاتبان العامان للتحرير:
- أحمد ولد الشيخ الرباني
- الطالب ولد إبراهيم

رئيس دسك الإخراج:
عبد الرحمن ولد الداه
E-mail: abadd11@gmail.com
هاتف + واتساب: 26438981

إينفوغرافيا:
أحمد ولد أحمد اعل
هاتف: 37073607

المصور:

عبد الله المختار

الوكالة الموريتانية للأنباء:
المقر الرئيسي: لكسر: 22 - 006
صندوق البريد: 371 - 467 نواكشوط
هاتف: 45252940 / 45252970
فاكس: 45255520
البريد الإلكتروني:
chaabrim@gmail.com
amiakhbar@gmail.com

الإدارة التجارية:
هاتف: 45252777
البريد الإلكتروني:
dgsami22@gmail.com
سحب: المطبعة الوطنية



أعوام سبعة من الإنجاز الملموس للوطن على درب الرقي والنماء



الحوار الوطني الجامع ...

قراءة في الدلالات



العمل الحكومي:

برامج منفذة، خطط مطبقة، وورش متواصلة



افتتاحية

سنوات الإنجاز السبع

ستظل السنوات السبع الماضية حاضرة في أذهان كل الموريتانيين، لما عرفتة من سعي دائب لتحقيق ما يطمحون إليه من أمن وأمان وسيادة للقانون، ومن ترسيخ للديمقراطية وصيانة للحريات، ومن وحدة وطنية وتنمية مطردة في كل الجبهات. لقد تميزت هذه السنوات، رغم كل الصعاب ومنها ما لم يكن متوقعا كجائحة كورونا وتحديات إقليمية ودولية أخرى، تميزت باستنهاض منقطع النظير لهمم المواطنين وحفز للنساء والشباب على التميز والابتكار وارتياح آفاق أرحب للتكوين والتشغيل فالوطن بحاجة لكل الطاقات بعيدا عن الغبن والتهميش، اللذين سخرت كل الوسائل وسلكت كل السبل ليختفيا نهائيا من مجتمعنا، بفعل العون والمواظرة المستمرين لمن هم بحاجة إلى ذلك، وبالمواظاة مع عمل لا يعرف الكلل، لتحقيق الأمن والسيادة الغذائيين وتوفير متطلبات العيش الكريم، تعليما وصحة وبنى تحتية. تلك ثمار إرادة والتزام قويين بتشخيص موضوعي لواقع الحال، يأخذ بعين الاعتبار رأي المعنيين

المحليين، ترتيبا للأولويات وتوظيفا أمثل للوسائل والإمكانات، واعتمادا قبل كل شيء، على الموارد الذاتية للبلاد. لقد أضحي الطريق معبدا أمام مسار من الفرص الجديدة للنمو والتنمية المستدامة، فنموذج الحكم الذي تتبناه البلاد، يعلي من القيم الأخلاقية والروحية وتطبعه الإنسانية والحكمة والتوازن والاعتدال والتسامح وسعة الصدر، والتهدة والانفتاح، والتشاور والحوار الشاملان، لكل المواضيع ولجميع الفرقاء.

تلك هي البوتقة التي انبثق منها مشروع المجتمع الذي صاغه رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني ومكنت جهود الحكومة لتجسيده، من تحقيق إنجازات هائلة، استجابة لتطلعات المواطنين وتحقيقا للتنمية الشاملة. هكذا تتجسد شيئا فشيئا، رؤية وتعهدات فخامة الرئيس، لأن للعهد عنده معنى كما لا سقف لما يطمح له من رفعة وسؤدد، للجمهورية الإسلامية الموريتانية.

أعوام سبعة من الإنجاز الملموس للوطن على درب الرقي والنماء

إعداد: أحمد طالب ولد المعلوم

غرة أغسطس 2019 كانت موريتانيا على موعد جديد مع نهج سياسي، تطبعه رؤية متبصرة، بشر بها فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، بعيد إعلانه عن برنامج الانتخابي «تعهداتي» في العهدة الأولى من حكمه، ليدخل موريتانيا مرحلة سياسية جديدة، تضع في أولوياتها تحسين ظروف المواطنين عموماً وذوي الدخل المحدود خصوصاً، سياسة، تعزز العدالة الاجتماعية، وتبشر باقتصاد قوي قادر على الاستجابة للتعهدات وتلبية الطموح الرئاسي، وتعمل على تطوير البلاد وتلحقها بمصاف الأمم المتقدمة، وتفتح آفاقاً واعدة لبناء مؤسسات الدولة، وتشيد مرحلة جديدة تنفع الناس وتمكث في الأرض. ورغم الظروف الاستثنائية التي طبعت هذه المرحلة، بدءاً من جائحة كورونا وما نجم عنها من اضطرابات اقتصادية وارتفاع في أسعار المواد الأساسية عالمياً، والتحديات الأمنية في منطقة الساحل، والحرب الروسية الأوكرانية، والصراع في الشرق الأوسط، والأزمة الأخيرة في منطقة الخليج بين إيران والولايات المتحدة الأمريكية، واصلت الحكومة الموريتانية تنفيذ التزاماتها، وحققت ما سطر في البرنامج الانتخابي الأول لرئيس الجمهورية «تعهداتي». ولا زال حصاد الإنجاز مستمراً في أجندة البرنامج الانتخابي الرئاسي الثاني «طموحي للوطن» لتزدان الحصيلة الحكومية بمشاريع تنموية خلقة، بفعل الإرادة السياسية لفخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، ولتواصل الحكومة تنفيذ مشاريع البناء والتنمية، وتحقيق إصلاحات جوهرية هامة، شملت مختلف القطاعات الحيوية في الدولة.

الرؤية الاجتماعية:

ففي المجال الاجتماعي، كانت الدولة حاضرة بكل فعالية، لتصبح الحماية الاجتماعية عنوان المرحلة البارز ومحوراً أساسياً في فلسفة وسياسات السلطات العمومية خلال الأعوام السبعة الماضية، حيث لم يعد للشعارات، فيما يتعلق بتحسين حياة المواطنين، مكان في التوجهات العامة للدولة. وفي هذا السياق تمت إعادة ترتيب الأولويات الاجتماعية، عن طريق توسيع برامج مكافحة الفقر والهشاشة، فاستحدثت آليات فعالة، تتمحور في المجال وتنحاز للفئات الهشة والأكثر احتياجاً، كالمندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء «التأزر»، في توجه سياسي واضح المعالم بين القسّمات، يوسع دائرة مقاربة الموازنة الاجتماعية من الدعم الاجتماعي التقليدي،



جديد من الإنصاف والتمكين، في محاولات جادة لإعادة تنظيم تدخلات الدولة الاجتماعية، والانتقال بها من مرحلة الدعم

كما هو الحال مع مفوضية الأمن الغذائي ومفوضية حقوق الإنسان... إلى مكافحة الإقصاء والغبن والتهميش، ومباشراً بعهد



الدراسي، وتحسين مخرجات التعليم، وربط التكوين بحاجات الاقتصاد وسوق العمل، الذي ولد الاهتمام بالتكوين المهني والفني، فشيدت مراكز كثيرة في البلاد تعنى بالمجالات العديدة المرتبطة بسوق العمل، كالتكوين في مجالات البترول والغاز والطاقة والنفط والحفر والنجارة واللحامة والحدادة والصباغة والميكانيكا والكهرباء والفندقة...

أما التعليم العالي فقد حظي هو الآخر باهتمام كبير من لدن فخامة رئيس الجمهورية، حيث أوضح هذا الاهتمام بشكل جلي خلال الإفطار الذي نظمه لصالح الطلاب في شهر رمضان المبارك، الذي حثهم فيه على ضرورة امتلاك ناصية العلم والعمل والبحث والابتكار بوصفه أهم المحددات الأساسية لتحقيق آمال وتطلعات الأمة. ودعما لهذا التوجه تضاعف الرصد المالي المخصص للتعليم العالي في العهدة الرئاسية الأولى من حوالي 9 مليارات أوقية قديمة في عام 2019 إلى أكثر من 20 مليار أوقية قديمة في عام 2024، الأمر الذي يؤكد الاهتمام المتزايد الذي توليه الحكومة لهذا القطاع.

منظومة صحية متطورة

وفي سعيها الدؤوب لتوفير الخدمات الصحية للمواطنين، سعت الحكومة لبناء منظومة صحية أقرب إلى المواطن وتستجيب لتطلعاته، فكان تطوير القطاع الصحي، أحد أبرز محاور العمل الحكومي خلال السنوات الماضية، انطلاقاً من أن صحة المواطن تمثل أساس التنمية

المعارف والمهارات اللازمة للمستقبل. وقد عزز هذا التوجه، بتوسيع البنية التحتية التعليمية، عبر تشييد وترميم وتجهيز العديد من المدارس في مناطق البلاد المختلفة، وبشكل خاص في المناطق التي كانت تعاني نقصاً في المؤسسات التعليمية.

ونظراً لأهمية الكادر البشري في العملية التربوية وإدراكاً من السلطات العمومية أن إصلاح القطاع التعليمي ينطلق من المكانة المخصصة للمعلم وظروفه، ركزت في هذا الصدد على اكتتاب مدرسين جدد، وعززت سبل التكوين والتأهيل، وتحسين الظروف المهنية والاجتماعية للطواقم التعليمية.

تعليم أصلي بناء

وحفاظاً على هوية البلاد ودورها التاريخي المرتبط بالعلم والتعلم، حظي التعليم الأصلي والمحاظر باهتمام كبير؛ ضمن الرؤية الجديدة للدولة والساعية إلى تلمين هذا النمط التاريخي لمنظومة التعليم التقليدية، للحفاظ على الهوية الموريتانية، ذلك أن دور المحظرة لم يقتصر عبر تاريخ البلاد على تعليم القرآن والعلوم الشرعية فحسب، بل شكلت المحظرة كذلك مدرسة للمعرفة والثقافة، وأسهمت في تكوين أجيال من العلماء والمثقفين.

وقد انصب الاهتمام العمومي على تنظيم هذا القطاع ودعمه وتحسين ظروف العاملين فيه، مع السعي إلى تعزيز التكامل بينه وبين التعليم النظامي. وقد واصلت الحكومة السعي في هذا المجال للرفع من مستوى التحصيل

الجزئي والمساعدات المتفرقة إلى التنظيم المحكم للبرامج وتوسيع دائرة استهدافها. وهكذا شملت تدخلات الدعم والمؤازرة، التحويلات النقدية للأسر الأكثر هشاشة، ودعم التعليم والتغذية المدرسية، كما شملت تمويل الأنشطة المدرية للدخل، وتوفير الخدمات الأساسية للتجمعات الحضرية وشبه الحضرية، الأكثر احتياجاً، وتوفير خدمة التأمين الصحي وتوسيع دائرته ليشمل آلاف الأسر المحتاجة، فكان لهذه التدخلات الأثر الإيجابي البالغ على المواطنين خلال أزمة جائحة كورونا، وعاملاً حاسماً في التخفيف من أثارها. ومن معالم المقاربة السياسية الجديدة للدولة، ربط الدعم الاجتماعي برؤية أوسع للتنمية المحلية، والأخذ في الحسبان رهان تقليص الفوارق والرؤية الاستراتيجية، التي لا تعتبر الفقر، مجرد نقص في الدخل، بل كذلك نقصاً في الفرص المتاحة في مجالات التعليم والصحة وحق السكن والخدمات الأساسية.

تعليم فعال:

واتسعت الرؤية والاستراتيجية من هذا المنطلق، من الحماية الاجتماعية، إلى إصلاح التعليم، وتطوير المنظومة الصحية والبنية التحتية...

وعلى هذا الدرب ولد مشروع المدرسة الجمهورية الرائد، كرهان حقيقي ونظرة شاملة، لخلق أجيال علم ومعرفة، وبناء الإنسان بوصفه الغاية الأولى والهدف الأسمى، عبر إصلاح منظومة التعليم في البلاد على مدى أبعد باعتبار ذلك المدخل الأساسي لبناء مجتمع متعلم، تبنى فيه الاستراتيجيات بشكل علمي ويمنح البلاد الوصول للتطور الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والثقافي المنشود.

وفي المأمورية الأولى لرئيس الجمهورية، احتل التعليم موقعا مركزيا، وكان ضمن أبرز الإصلاحات الهيكلية للحكومة، فشكلت بذلك المدرسة الجمهورية فضاء جامعاً لكل أبناء الوطن، يعزز تكافؤ الفرص ويوحد بين التلاميذ، ويرسخ القيم الوطنية.

فالرؤية العميقة لمشروع المدرسة الجمهورية، تركزت من بين أمور عديدة؛ على تحسين جودة التعليم، وتعزيز الانسجام الاجتماعي، وتوفير فرص متساوية أمام التلاميذ، وبناء أجيال تمتلك



خلق الثروة وتوفير فرص العمل وتقليل الاعتماد على الواردات.

وقد شملت الجهود الحكومية استصلاح الأراضي الزراعية، وتحسين منشآت الري، ودعم المزارعين بالمدخلات الزراعية، وتشجيع الاستثمار في المجال الزراعي، وتطوير إنتاج الحبوب والخضروات، وتطوير زراعة الأرز، لتعزيز الإنتاج المحلي، وتوفير البذور، ودعم التعاونيات الزراعية، وتشجيع المبادرات المحلية، وحماية الأراضي، كما وجه الدعم للزراعة المطرية إلى جانب الزراعة المروية، بفعل اعتماد عدد كبير من القرويين في الوسطين الريفي وشبه الحضري على هذا الصنف الزراعي.

وفي مجال الثروة الحيوانية، سعت الدولة خلال السنوات الأخيرة، إلى تشجيع الاستثمار في الصناعات المرتبطة بالثروة الحيوانية، باعتبارها مجالاً يمكن أن يوفر فرص عمل للشباب والنساء ويسهم في تنمية المناطق الريفية.

وقد ركزت السياسات العمومية في السنوات الأخيرة، على السبل الكفيلة بتطوير قطاع الثروة الحيوانية وتحويله من نمط تقليدي إلى قطاع اقتصادي أكثر تنظيماً، فعززت الدولة الخدمات البيطرية، ونظمت حملات التلقيح لمكافحة الأمراض والأوبئة، وقدمت الدعم لمربي المواشي ووفرت الأعلاف.

الطاقة رهان المستقبل

نظراً للأهمية البالغة للنفط والغاز والطاقة، فقد أولتها الحكومة اهتماماً

توفيرها، وتطوير شبكات التزويد بالمياه، وتعزيز مصادرها.

أما الطاقة والكهرباء فقد عملت الحكومة، خلال السنوات الماضية، على توفيرها، وتوسيع مجال تغطيتها وتطوير قطاعها، والسعي لتعزيز الاعتماد على مصادر الطاقة الحديثة، حيث استحدثت مشاريع الطاقة المتجددة، التي فتحت آفاقاً جديدة أمام موريتانيا، للاستفادة من إمكانياتها الكبيرة في مجال الطاقة الشمسية والرياح.

زراعة واعدة

وفي المجال الزراعي والسيادة الغذائية، كان الاهتمام كبيراً، في الأجندة المسطرة في البرنامجين الانتخابيين لرئيس الجمهورية «تعهداتي» و «طموحي للوطن» خاصة في بلدنا، الذي ظلت فيه التحديات المناخية والجغرافية عائقاً كبيراً أمام التنمية الزراعية والسيادة الغذائية، فاستحدث قطاع وزاري يعنى بهذا المجال، خاصة مع بروز ملف الأمن الغذائي كأحد الرهانات الكبرى خلال السنوات السبع الماضية.

وهكذا تمت إعادة الاعتبار للزراعة باعتبارها قطاعاً استراتيجياً له صلة وثيقة بالسيادة الوطنية والاستقرار الاجتماعي والأمني، خاصة بعد التحولات العالمية التي شهدت اضطراب سلاسل الإمداد وارتفاع أسعار المواد الغذائية. وانطلقت في هذا الإطار الرؤية الحكومية الساعية للانتقال بالزراعة من نشاط محدود إلى قطاع إنتاجي قادر على

والاستقرار الاجتماعي.

وقد ركزت الإصلاحات الصحية في هذا الصدد على توسيع البنية الصحية، وتحسين النفاذ إلى العلاج، وتعزيز التغطية الصحية للفئات الأكثر احتياجاً، كما شيدت منشآت صحية جديدة، واقتنيت تجهيزات متطورة تلبي احتياجات المرضى في المجال الاستشفائي.

وقد شهد القطاع الصحي في السنوات السبع الماضية، تنفيذ مشاريع عديدة ومتنوعة، لتعزيز قدرات المستشفيات والمراكز الصحية، سواء في نواكشوط أو في الولايات الداخلية.

وشملت الجهود المبذولة من طرف الدولة، بناء وتجهيز منشآت صحية جديدة، وتحسين قدرات الاستقبال والعلاج، وتوفير تجهيزات طبية مختلفة، إضافة إلى دعم الطواقم الصحية، وتعزيز الكادر الطبي المتخصص، وتحسين الخدمات في الداخل، وضمان توفر الأدوية، وتطوير التكوين الصحي.

بنية تحتية واعدة

ونظراً للأهمية البالغة لدور البنية التحتية في التحول الاقتصادي، حظيت أدواتها المختلفة، كالطرق والمياه والطاقة، خلال السنوات السبع الماضية بأولوية كبيرة. ففي بلد متسع المساحة مثل موريتانيا، لا تشكل الطرق مجرد وسائل لتسهيل النقل، بقدر ما تعتبر شرايين تربط المناطق ببعضها البعض، وتسهل حركة وتنقل المواطنين وربطهم بالأسواق والخدمات وفرص التنمية، كما تساهم الطرق كذلك في فك العزلة وتسهيل الولوج إلى مناطق الإنتاج.

وفي هذا السياق شهدت السنوات الماضية تنفيذ مشاريع طرقية كثيرة، ساهمت في تحسين الربط بين المدن، وفك العزلة عن المناطق الداخلية، وسهلت من حركة المواطنين والبضائع، ودعمت النشاط الاقتصادي، إضافة إلى الجهود الرسمية المتواصلة لصيانة الشبكة الطرقية وتحسين جودتها.

وبوصف المياه وسيلة هامة وضرورية في حياة المواطنين وإحدى مقومات التنمية، شكل توفيرها، بفعل الطبيعة الصحراوية القاسية للبلاد، أحد أكبر التحديات للدولة.

ورغم ذلك ركزت البرامج الحكومية على

فقط على توفير السكن، بل يهدف إلى تحسين البيئة الاجتماعية للمستفيدين عبر توفير الخدمات الأساسية ومقومات الاستقرار.

وتقوم فلسفة البرنامج على الربط بين السكن ومكافحة الفقر، نظرا إلى أن تحسين مكان الإقامة يمكن أن يكون مدخلا لتحسين ظروف الحياة والعمل والتعليم.

الشباب طاقة وطنية

وشكل الشباب محورا أساسيا في برنامجي رئيس الجمهورية الانتخابيين، واحتل موقعا هاما ومتقدما في السياسات الحكومية خلال السنوات السبع الماضية، حيث انطلقت المقاربة الرسمية من اعتبار الشباب طاقة وطنية ينبغي تحويلها من تحد اجتماعي إلى فرصة اقتصادية وتنموية وشريك في التنمية، فتم التركيز على البرامج الموجهة للشباب، ودعم مقاربات التشغيل، وتشجيع المبادرات الفردية والجماعية، وتمويل المشاريع الصغيرة، وتطوير منظومة التكوين المهني، ودعم المنشآت الرياضية، ومساندة الاتحادات والأندية، وتشجيع المواهب الرياضية. وبشكل عام شهدت موريتانيا في الأعوام السبعة الماضية (2019-2026) من حكم فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، سلسلة من الإصلاحات وتنفيذ عديد المشاريع في مختلف القطاعات، تركزت بالأساس على تحسين ظروف المواطنين، وتقديم مزيد من الخدمات لهم في المجالات الاجتماعية، من توسيع مجال الحماية الاجتماعية، وتقريب خدمات التعليم والصحة، وتوفير بنية تحتية تستجيب لتطلعات المواطنين، إضافة إلى تعزيز الاستقرار، وإطلاق إصلاحات هيكلية في التعليم والصحة والاقتصاد، مع السعي إلى تحقيق نمو اقتصادي أكثر استدامة، وتوفير مستوى معيشة لائق للمواطنين، إضافة إلى تحقيق إنجازات عديدة شملت المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية والإدارية والدبلوماسية، ابتداء من الانفتاح السياسي إلى تعزيز الأمن وتطوير علاقات البلاد في المجال الدبلوماسي على المستوى الدولي والإقليمي، فكانت بحق أعواما من الهدوء والسكينة والبناء والتنمية.

الذي سعت الدولة لتحقيق أكبر استفادة اقتصادية منه.

الصيد البحري

وفي مجال الصيد البحري، ركزت السياسات الحكومية؛ خلال السنوات الأخيرة؛ على حماية الثروة السمكية وتعظيم قيمتها المضافة. وقد ركزت الدولة على حماية المخزون السمكي، وتنظيم استغلاله، وتطوير الصناعات التحويلية، والعمل على زيادة القيمة المضافة للمنتجات البحرية، ذلك أن الرهان في المجال لم يعد فقط على تصدير الأسماك، بل تطوير صناعات مرتبطة بها تخلق فرص عمل وتزيد العائد الاقتصادي.

توسع في العمران:

أما بخصوص الإسكان والعمران، فقد ركزت السياسات العمومية على تنظيم أكثر للمدن وتوفير السكن اللائق، باعتباره أحد الملفات الاجتماعية الأساسية خلال السنوات الماضية، خاصة في ظل التوسع العمراني المتسارع، ولا سيما في العاصمة نواكشوط.

وكان الاهتمام الحكومي منصبا في الأساس على توفير السكن للفئات الهشة، وتنظيم المجال العمراني، وتطوير الأحياء الجديدة، وتحسين ظروف سكان الأحياء العشوائية.

فبرز في هذا المجال برنامج «حياة جديدة» الذي يعد من أبرز البرامج الاجتماعية والعمرانية خلال الفترة الأخيرة، إذ لا يقوم

كبيراً. خصوصا مع اقتراب البلاد من دخول مرحلة إنتاج وتصدير الغاز الطبيعي المسال، بعد عقود من البحث والاستكشاف، ليصبح الغاز أحد أهم رهانات المستقبل الاقتصادي لموريتانيا، خاصة بعد استغلال حقل «السلحفاة» آحميم الكبير... المشروع الاستراتيجي الذي يشكل أحد أكبر المشاريع الاقتصادية في المنطقة، والذي اعتبرته السلطات العمومية، محطة تاريخية ستفتح أمام البلاد آفاقا جديدة في مجال الطاقة والاستثمار.

وفي هذا السياق؛ وبفضل الإمكانيات الكبيرة في مجال الطاقة الشمسية والرياح؛ أصبحت موريتانيا محل اهتمام متزايد في مشاريع الهيدروجين الأخضر، حيث تسعى الدولة إلى استثمار موقعها الجغرافي ومواردها الطبيعية لتصبح مركزا إقليميا في مجال الطاقة النظيفة.

المعاصرة والقدر التنافسية

وفي مجال التعدين؛ الذي يشكل ثروة تاريخية ومحركا للصادرات الموريتانية؛ تزايد الاهتمام الحكومي بالحديد والذهب، وتم تعزيز دور القطاع، عبر تطويره وتحسين جاذبية الاستثمار فيه وتحديث الإطار القانوني وتثمين الموارد.

وقد تواصلت جهود تحديث الإنتاج المعدني ورفع قدرته التنافسية في الأسواق الدولية، فيما شهد نشاط الذهب توسعا خلال السنوات الأخيرة، ما دفع السلطات العمومية إلى العمل على تنظيم القطاع وتأطيره، خاصة التعدين الأهلي،





مفوضية الأمن الغذائي
Commissariat à la Sécurité Alimentaire

الجمهورية الإسلامية الموريتانية
شرف - إخاء - عدل



حصيلة

2019 - 2020

البرامج والأنشطة المنفذة من طرف المفوضية خلال
سبعة أعوام تطبيقا لبرنامج
خطة رئيس الجمهورية
السيد محمد ولد الشيخ الغزواني



على المستوى الوطني



مفوضية الأمن الغذائي .. ذراع الدولة في تنفيذ البرامج الاجتماعية
Le commissariat à la sécurité alimentaire .. bras des pouvoirs publics dans le domaine social

www.ssa.gov.mr



وارديب

البرنامج الإقليمي للتكامل
الرقمي في غرب أفريقيا

وزارة التحول الرقمي
وعصرنة الإدارة

البرنامج الإقليمي للتكامل الرقمي في غرب أفريقيا (وارديب - المكون الموريتاني) - الركيزة الأساسية للتحول الرقمي

في عام 2026، تواصل موريتانيا مسار تحولها الرقمي بطموح معزز، من خلال تطوير بني تحتية وطنية موثوقة وأمنة وقابلة للتشغيل البيني، بما يساهم في تحديث الإدارة، ودعم الاقتصاد الرقمي، وضمان الولوج المنصف إلى الخدمات العمومية على كامل التراب الوطني. وتتدرج هذه الديناميكية ضمن رؤية فخامة رئيس الجمهورية، من خلال برنامج "طموحي للوطن"، وفي إطار عمل الحكومة الرامي إلى جعل الاقتصاد الرقمي أكثر إسهاماً في التنمية الوطنية.

وفي هذا الإطار، حدد "إعلان السياسة العامة للحكومة" مجموعة من الأولويات الواضحة، من بينها تعزيز الربط والاتصال، وتصميم الولوج إلى الإنترنت عالي السرعة، وتحسين جودة الخدمات الرقمية، وتأمين البيانات، وتحديث المنصات العمومية، وتقريب الإدارة من المواطنين والمؤسسات. ويشكل برنامج وارديب رافعة أساسية لترجمة هذه التوجهات الاستراتيجية إلى إنجازات ملموسة على أرض الواقع.

خلال سنة 2026، حققت عدة مشاريع هيكلية تقدماً مهماً. ومن أبرز هذه المشاريع السحابة الوطنية (Cloud National)، والشبكة الموريتانية للتعليم والبحث (RIMER/NREN)، إضافة إلى التقدم المسجل في الانتقال إلى بروتوكول IPv6، وهي إنجازات تعكس توجهها نحو تحول رقمي عملي وسيادي ومتمحور حول احتياجات المستخدمين.

خدمات السحابة الوطنية



وتتيح السحابة الوطنية الموريتانية الحد من التبعية للخارج، وتعزيز صمود الخدمات الرقمية، وتوفير عروض ملائمة لاحتياجات الإدارة.

كما شهد الانتقال إلى بروتوكول IPv6 بدوره تقدماً ملحوظاً، حيث باتت جميع مشغلي الاتصالات الإلكترونية في البلاد ينشر هذا البروتوكول على شبكاتهم وخدماتهم. ومن المتوقع أن تبلغ نسبة الانتقال إليه حوالي 25% بحلول نهاية السنة الجارية. ويعزز هذا التطور الأمن السيبراني الوطني، ويحسن سلامة التبادلات، ويهيئ البنى التحتية الرقمية لاستقبال شبكات الجيل الخامس (5G) وإنترنت الأشياء مستقبلاً.

وتنقل رقمنة الصفقات العمومية أحد المحاور المهمة للتحديث الإداري، وذلك من خلال تطوير النظام المنمذج لتسيير الصفقات والمشتريات العمومية (SIGMAP)، الذي يهدف إلى تغطية مختلف مراحل دورة الصفقات العمومية، بدءاً من التخطيط والإنشاء وصولاً إلى المتابعة واستلام الخدمات.



وعلى الصعيد القطاعي، مكن المشروع كذلك من إنشاء وتشغيل الشبكة الموريتانية للتعليم والبحث (RIMER/NREN)، وهي بنية تحتية استراتيجية عالية السرعة مخصصة للجامعات ومراكز البحث ومؤسسات التعليم العالي. ويفضل ربطها بالشبكات الجهوية والدولية، وخاصة WACREN و ASREN. تعزز موريتانيا موقعها ضمن الشبكات العلمية. وأخيراً، أطلق المشروع طلب العروض المتعلق بإنشاء شبكات الألياف البصرية الوطنية (backbone)، وهي أشغال ستساهم في خفض تكاليف النقل إلى الإنترنت وتوسيع التغطية الرقمية للتراب الوطني، بما يتيح للمشغلين تقديم خدمات عالية السرعة ثابتة (FTTx) ومتحركة (LTE-4G/5G) في مجموع المناطق المشمولة في المشروع.

العمل الحكومي:

برامج منفذة، خطط مطبقة، وورش متواصلة

إعداد: فاطمة السالمة محمد المصطفى

في الأول من أغسطس 2024، وخلال حفل التنصيب أدى فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني اليمين الدستورية لمأمورية ثانية مدتها خمس سنوات. وضمن خطابه ركز على أولويات كبرى، تمثلت في: مكافحة الفساد مع التعهد بخوض معركة وطنية ضد الفساد، وتعزيز الديمقراطية والحوار لترسيخ التهدئة، وإعطاء الأولوية للشباب والتشغيل بوصفهما ركيزة أساسية، إضافة إلى تطوير البنية التحتية وتسريع وتيرة المشاريع الكبرى.. فما الذي تحقق من إنجازات لحد الآن؟ وما الآفاق المستقبلية المتوقعة إنجازها قريباً لفائدة المواطنين؟



إصلاح وتطوير النظام الديمقراطي، وبناء دولة مؤسسات قوية ذات إدارة عصرية رشيدة، تصون الحريات وتعزز حقوق الإنسان.

وتكريسا لنهج الانفتاح سعت الحكومة لتعزيز الشفافية وتوطيد التعاون بين المؤسسات وترسيخ أسس الحكامة الديمقراطية وتنوير الرأي العام.

وخلال 2025، بدأت الجهود المحضرة لتنظيم الحوار الوطني الشامل الذي تعهد به صاحب الفخامة، رئيس الجمهورية، لتأسيس دولة تركز على المواطن والمواطنة.

وتنفيذا لتوجيهات صاحب الفخامة؛ ووفقا لروح القانون؛ كثفت اللجنة الوطنية لمراقبة الصفقات العمومية عملها التفتيشي قصد الوقوف على مدى تطابق الأعمال المنجزة مع الالتزامات

صيانة الثوابت وتوطيد

المشاركات هم الحكومة الأول

في حرصها على الالتزام بمقتضى رسالة التكليف و لتجسيد رؤى ومقاصد فخامة رئيس الجمهورية في برنامجه «طموحي للوطن».. سعى الجهاز التنفيذي خلال السنتين الأخيرتين (2025 - 2026) لتوطيد المشاركات والثوابت الوطنية.

ففي سنة 2025 تركز برنامج عمل الحكومة وفق ركائز أساسية شكلت محاور رؤية صاحب الفخامة وإعلان السياسة العامة للحكومة، بحيث تم تنفيذ 302 من النشاطات موزعة على مختلف المحاور ضمن ورشات واتجاهات عمل مختلفة.

فعلى مستوى محور بناء دولة القانون والمؤسسات كان الهدف الأساسي هو

بعد انقضاء عامين من المأمورية الثانية، يتبلور الحصاد الحكومي حول محاور رئيسية تجسد بعضها في الآتي:

- تعزيز البنية التحتية، والدخول في عصر الغاز، والحفاظ على الاستقرار، وهو حصاد يتسم بإنجازات تقنية ملموسة واقتصاد بدأ يسلك مسارا جديدا.

ويأتي هذا التقييم في سياق اقتصادي أكثر ملاءمة، حيث انطلقت نهاية عام 2024 عمليات إنتاج الغاز من الحقل البحري.. ومن المتوقع أن يبلغ متوسط النمو 4.9% خلال الفترة 2024-2026، مع انخفاض التضخم إلى 2.5% في 2024.

وتبعا للمعطيات يتجه الاقتصاد الموريتاني نحو آفاق واعدة، مع توقع نمو يتراوح بين 4 و5% خلال الفترة 2027 - 2029، مدعوماً بزيادة الاستثمارات العمومية.

وبحسب وزارة الاقتصاد، فإن التوجهات المالية لمشروع قانون المالية لسنة 2027 تشير إلى تحقيق فائض مالي ابتداءً من ذلك التاريخ، بالتوازي مع خفض الدين العام إلى نحو 36% من الناتج الداخلي الخام.

كما يحظى الاستثمار بحصة متزايدة من الإنفاق العمومي، مع تحسن المؤشرات الاقتصادية خلال الفترة 2023-2025، من حيث ارتفاع النمو، وانخفاض التضخم، وزيادة الإيرادات.

احتياطات مريحة من العملة الصعبة

ظل مستوى احتياطات البلاد من العملة الصعبة مريحاً طيلة سنة 2025، وقد رسخ كل ما تقدم مكاسب السنوات السابقة وعزز تنوع ومرونة اقتصادنا وزاد من فرصنا في الوصول لمعدلات نمو تسمح بإحداث التحول المنشود. ومن المتوقع أن تتراوح نسبة النمو الاقتصادي ما بين 4,3% لسنة 2025 و5,1% لسنة 2026، على الرغم من تراجع نمو القطاع الاستخراجي. وتبقى التوقعات إيجابية على المدى المتوسط.

وتعمل الحكومة برسم سنة 2025 على بناء رأس مال بشري مؤهل وقادر على مواجهة التحديات والإسهام في إحداث التحولات الاجتماعية والاقتصادية المطلوبة من خلال تطوير مواردنا البشرية، ولا سيما فئة الشباب، عبر تحسين الصحة، والتعليم، والتكوين، الأصلي، والتعليم العالي، والتكوين، والتشغيل، والثقافة، والرياضة. وفي هذا الإطار التزمت الحكومة بإنجاز مجموعة محددة من الأنشطة البنيوية تغطي مجمل مكونات هذا المحور.

فقد التزمت في إطار تحسين وتطوير الخدمة الصحية من حيث الشمول والجودة، بمواصلة تنفيذ خططها الرامية إلى توسيع البنية التحتية الصحية ودعم وتطوير الصحة القاعدية والوقائية بما يسمح بتغطية صحية تصل إلى 96% في أفق 2029، وتعزيز نظام مراقبة الأوبئة وإرساء تموين آمن وفعال لضمان توفر الأدوية الأساسية والمنتجات الطبية عالية الجودة وتوسيع نطاق التأمين الصحي وتطوير وتعزيز التكوين الأولي والمستمر للطواقم الصحية.

وبموازاة ضمان السير المنتظم للقطاع الصحي بشكل عام والتطور المضطرد لمؤشرات أدائه، تمت في سنة 2025 برمجة 22 مشروعاً أو إجراء لتسريع بلوغ الأهداف المرسومة في هذا المجال الحيوي.

وفي عام 2026، تم تنظيم متابعة المشاريع ضمن «خطة الإنعاش» 2026-2030 وبرنامج الاستثمار

وإضافة لما تحقق من تعبئة للاستثمار الخاص وكنتيجة مباشرة لمصادقية بلدنا وما يحظى به صاحب الفخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني من مكانة واعتبار على المستوى الدولي، تم سنة 2025 توقيع اتفاقية تمويل بقيمة إجمالية بلغت 33,2 مليار أوقية جديدة، (ما يزيد على 800 مليون دولار أمريكي) منها 88% على شكل قروض ميسرة و12% على شكل منح.

وفي هذا الإطار تم وبندجاح في يونيو 2025 تنظيم طاولة مستديرة في افينا لصناديق التمويل العربية أسفرت عن تعبئة موارد هامة لتمويل برنامجنا الاقتصادي.

وبالتوازي مع ذلك تم استكمال المخطط التوجيهي لإصلاحات المالية العامة 2025-2030 ونفذت إصلاحات عميقة في هذا المجال لإحداث نقلة نوعية في السياسات الميزانية الجبائية والجمركية وسياسات القطاع العام. ومن أبرز ما تم في هذا الإطار، الشروع في التعميم التدريجي لميزانية البرامج وإعداد قانون المالية الأصلي لسنة 2026 وفق هذه المنهجية وإصدار القانون الخاص بالمؤسسات والمقاولات العمومية؛ وتسريع عملية الرقمنة في الإدارات المالية والجمركية؛ والتسيير الاستباقي للسيولة وتحسين مناخ الثقة بين الدولة والفاعلين الاقتصاديين والشركاء الفنيين وضبط المحاسبة العمومية.

ويبرز تنفيذ الميزانية برسم السنة المنصرمة، زيادة معتبرة في الإيرادات مع التحكم في الإنفاق على التسيير وتعزيز الاستثمار العمومي، وهو ما أسهم في بقاء العجز الميزانوي سنة 2025 في حدود 0,47%.

وبفعل الإدارة الاقتصادية الحكيمة أتاحت للبلاد هوامش ميزانية كفيلة بتعزيز الصمود الاقتصادي والاجتماعي وخفض الدين العام، المتوقع تراجعه من 45,2% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2025 إلى 43,3% في العام 2026.

التعاقدية، وقد أجريت في هذا الإطار 135 مهمة تفتيش.

وتمت حتى الآن رقمنة 12 خدمة عمومية وجعلها في متناول المواطن من خلال منصة خدماتي.

وسجلت سنة 2025 تقدماً ملحوظاً في فعالية تنفيذ المشاريع العمومية.

وانتهت الأشغال كلياً سنة 2025 في 40 مشروعاً كبيراً وتقدم تنفيذ محفظة المشاريع الكبرى سنة 2025 بـ 36 نقطة في حين كانت هذه النسبة في حدود 34 نقطة سنة 2024.

مكافحة الفساد

تتمثل الخطوط العريضة لسياسة الحكومة في مكافحة سوء التسيير والفساد وترسيخ مبدأ فصل السلطات. ومن تجلياته استرجاع حوالي 700 مليون أوقية قديمة، من أصل 900. ولم تقتصر جهود مكافحة الفساد على مراجعة الإطار القانوني، بل تجاوزته إلى تجفيف منابع الفساد من خلال عقلنة ميزانيات التسيير ومكافحة التهرب الضريبي وفرض تسديد فواتير الخدمات العمومية.

البرنامج الاستعجالي لتعميم النفاذ إلى الخدمات الأساسية للتنمية المحلية

وضخا لدماء جديدة في المنظومة الإدارية جرى اكتتاب وترسيم وتسوية أوضاع آلاف الموظفين والوكلاء، كما تقرر اكتتاب ثلاثة آلاف (3000) موظف في اختصاصات متنوعة.

كما واصلت الحكومة الإصلاحات الهيكلية الضرورية بغية تحرير الاقتصاد وتشجيع الاستثمار وحشد التمويلات، وانطلقت الإجراءات التحضيرية لشراكة مع القطاع الخاص لبناء الطريق السريع نواكشوط- بوتلميت ومشروع ميناء في المياه العميقة في نواذيبو بعد توقيع مذكرتي تفاهم بشأنهما مع مشغلين خاصين.

وفي إطار تعبئة مصادر تمويلية جديدة للاقتصاد الوطني.

على التكوين المهني وبرامج الإدماج، مع توقع نتائج ملموسة خلال السنوات القادمة.

وبانقضاء سنتين من المأمورية الثانية، تعتمد الحكومة على استمرارية المشاريع الكبرى، خاصة في مجالات الغاز والهيدروجين، مع التحكم في التضخم.

ويبقى التحدي الأساسي خلال السنوات الثلاث القادمة المتبقية هو تحويل هذه الاستثمارات إلى نتائج ملموسة للمواطنين، من خلال خلق فرص عمل للمواطنين وتحسين القدرة الشرائية، كضمان للوصول للخدمات الأساسية.

ويبقى الرهان أن ينعكس «الزخم الغازي الجديد» بشكل مباشر على حياة المواطنين، رغم استمرار تحديات مثل ضعف توزيع الثروة، ونقص العدالة الاجتماعية، وهشاشة بعض المؤسسات.

أفاق العمل الحكومي

يتمحور العمل الحكومي في موريتانيا حول تنفيذ مشاريع البنية التحتية، وبرامج التشغيل، وورشات الإصلاح الإداري. وتركز خطط الحكومة على تطوير شبكات الطرق، وصياغة استراتيجيات للوظيفة العمومية والهجرة المهنية، وتحسين جودة الخدمات العامة وفق أجندة تنموية محددة تشمل:

* مشاريع استراتيجية لإعادة تأهيل وبناء محاور طريقية حضرية ووطنية، منها:

- تشييد 4 جسور جديدة وإنجاز 40 كلم من الطرق الحضرية.
- بناء 70 كلم من الطرق الحضرية ضمن المرحلة الثانية من برنامج التنمية المحلية.

* ورشات الإصلاح الوظيفي حيث تعمل الجهات الحكومية على ورشات عمل لتنظيم وتحديث قطاع العمل والمصادر البشرية، أبرزها:

- ورشات لصياغة الاستراتيجية الوطنية لتنظيم هجرة اليد العاملة، بهدف حماية حقوق العمال المهاجرين ومواءمة مهارات الشباب الموريتاني مع أسواق العمل الدولية.

- اعتماد ترتيبات نظامية جديدة وإعادة تنظيم تسيير المصادر البشرية للدولة وتعزيز تعميم ذلك.

* استراتيجيات التشغيل: تتضمن خطط العمل الحكومية تحيين استراتيجيات حقوق الإنسان وإدماج مفاهيمها في المناهج الدراسية، مع تكثيف الورشات التحسيسية للقضاة والأسلاك الأمنية.. كما تعتمد القطاعات الحكومية خطاً سنوياً لتنظيم المشتريات العامة والمجالس الوطنية للحوار الاجتماعي.

وفي السياق نفسه أطلقت وزارة الشؤون الاقتصادية التنمية مؤخراً سلسلة حلقات نقاشية لإعداد خطة العمل الثالثة للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك (SCAPP) للفترة 2026-2030.

ويمثل القطاع الخاص شريكاً محورياً في تنويع الاقتصاد الوطني وتطوير المحتوى المحلي، وخلق الفرص الاستثمارية الواعدة في قطاعات تشمل الغاز والطاقة المتجددة، والزراعة والصيد البحري، والاقتصاد الرقمي وقطاع الخدمات.

وتعد خطة العمل الثالثة المحطة التنفيذية الأخيرة للاستراتيجية الوطنية قبل أفق 2030، وهو ما يتطلب تقييماً موضوعياً للمكتسبات السابقة، وصياغة رؤية واقعية لإصلاحات هيكلية ذات أولوية لبناء معالم تنموية اقتصادية في البلاد.



العمومي، مع تسجيل تسارع في إنجاز المشاريع الكبرى، خاصة في مجالات الطاقة والنقل الحضري.

البنية التحتية والنقل

أطلق مشروع «حركية أفق 2026» باستثمار يقارب 48 مليار أوقية، ويتضمن تهيئة 51 كلم من المسارات المخصصة للحافلات، بهدف تحديث شبكة النقل الحضري.

وفي مجال المياه، تم استكمال الدراسات الخاصة بمشروع نقل مياه النهر إلى مدينة تجكجة لتحسين الوصول إلى المياه الصالحة للشرب.

ويعزز مشروع الغاز الكبير «السلحفاة أحميم الكبرى» (GTA) مكانة البلاد كفاعل رئيسي في مجال الطاقة، مع استمرار إنتاج الغاز الطبيعي المسال.

وفي مجال الطاقات المتجددة، يجري تنفيذ عدة مشاريع، من بينها محطة شمسية كبرى بقدرة 72 ميغاوات ممولة بالكامل من ميزانية الدولة.

وتستقطب البلاد مستثمرين دوليين بفضل قانونها الرائد في مجال الهيدروجين الأخضر.

التجارة والسياحة

شهد القطاع تقدماً ملحوظاً، خاصة في السياحة من خلال برنامج «وطني وجهتي» لتنشيط السياحة الداخلية وعودة الرحلات السياحية.

الآمن والاستقرار

في ظل الاضطرابات التي يشهدها الساحل، تظل موريتانيا واحة استقرار، دون تسجيل هجمات كبرى منذ 2011، ما يعزز جاذبيتها للاستثمار.

تحديات البعد الاجتماعي

رغم الاستقرار الاقتصادي، يظل التشغيل أبرز التحديات، حيث تقدر نسبة البطالة عموماً بـ 13.3% في 2024، وبطالة الشباب بـ 36.7%، وبطالة الخريجين بـ 19.6%، لذا ركزت الحكومة



منصة "عين"

عملا بتوجهات فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني..
أشرف معالي الوزير الأول، السيد المختار ولد أجاي، يوم الثلاثاء 22 أكتوبر 2024،
على إطلاق منصة "عين".

الهدف:

تمكين المواطنين من التبليغ عن أوجه القصور والاختلالات في المرافق العمومية.

وصلت عدد الطلبات
إلى 1000 طلب
من مناطق متفرقة



تفاعل كبير من قبل
مصالح القطاع مع
طلبات المواطنين



تفاصيل الطلبات:

عدد الطلبات المستلمة: 1000 | عدد الطلبات المعالجة: 871 طلبا

أبرز مواضيع الطلبات:

تسربات مائية — انقطاعات في المياه — طلبات ربط بالشبكة — طلبات حفر
استفسارات — أخطاء في الفواتير — معالجة شبكة الصرف الصحي



موقف موريتل...

معكم أينما
كانت وجهتكم

اكتشفوا جمال موريتانيا...
واجعلوا عطائكم
في أحضان وطنكم.

Centre d'appel: 140



Moov Mauritel



@MoovMauritel



Moov_Mauritel

Moov-Mauritel.mr

نبني أسس التنمية... ونصنع الثقة



منذ أكثر من أربعة عقود، تقود شركة إسمنت موريتانيا مسيرة صناعة الإسمنت الوطنية، واطعة الجودة والابتكار والمسؤولية في صميم كل ما تقدمه.

فمنذ تأسيسها عام 1979 وانطلاق إنتاجها عام 1981، أصبحت الشركة المرجع الوطني في صناعة الإسمنت، والشريك الموثوق للمشاريع الكبرى التي أسهمت في رسم ملامح التنمية الحديثة في موريتانيا، بفضل خبرتها الصناعية العريقة واستثماراتها المستمرة في التكنولوجيا والموارد البشرية، نجحت الشركة في ترسيخ مكانتها بوصفها الرائد الوطني والمورد الأول للإسمنت، محافظة على أعلى مستويات الجودة والكفاءة التشغيلية، بما يواكب أفضل الممارسات والمعايير الدولية.

لقد كانت شركة إسمنت موريتانيا حاضرة في أبرز المشاريع الوطنية التي شكّلت دعائم البنية التحتية للبلاد، من المطارات والموانئ والجسور والسدود والمنشآت الصناعية، إلى مشاريع الإسكان والمرافق الحيوية، مسهمة في بناء مستقبل أكثر استدامة وازدهارا.



وانطلاقاً من فهمها العميق لاحتياجات السوق، تقدم الشركة حلولاً إسمنتية متكاملة تلبي متطلبات مختلف قطاعات البناء والتشييد، مع الحرص على تطوير منتجاتها باستمرار بما يواكب تطور التقنيات الحديثة، ويحقق أعلى مستويات الأداء والمتانة والكفاءة. وتعد شركة إسمنت موريتانيا شركة مساهمة ذات رأس مال وطني يبلغ 400 مليون أوقية جديدة، وتواصل تنفيذ استراتيجية استثمارية طموحة تركز على تحديث خطوط الإنتاج، واعتماد أحدث التقنيات الصناعية، وتعزيز كفاءة العمليات، مع الالتزام الصارم بحماية البيئة، وترشيد استهلاك الموارد، وترسيخ ثقافة الصحة والسلامة المهنية.

ولأن الجودة ليست مجرد معيار، بل ثقافة مؤسسية، فقد كانت الشركة أول مؤسسة صناعية في موريتانيا تحصل على شهادة ISO 9002 من Bureau Veritas Quality International (BVQI)، في إنجاز يعكس ريادتها والتزامها بالتميز، وتواصل الشركة هذا النهج من خلال حصولها على شهادة ISO 9001:2015، بما يؤكد توافق منظومة إدارة الجودة لديها مع أحدث المعايير العالمية. واليوم، تواصل شركة إسمنت موريتانيا أداء دورها كشريك استراتيجي في التنمية الوطنية، مستندة إلى إرث صناعي راسخ، ورؤية مستقبلية واضحة، وقدرات إنتاجية متطورة، وفريق عمل مؤهل، وعلاقات مثمرة مع عملائها وشركائها، لترسخ مكانتها بوصفها الاسم الذي بُني عليه الثقة، والأساس الذي تُقام عليه المشاريع.



معلومات الإتصال
المقر الرئيسي للمصنع، منطقة الوارف، الميناء، نواكشوط
مقر الوكالة التجارية،
منطقة المطار القديم خلف مديرية النقل البري
الهاتف: 44223663 الفاكس: 44223563
البريد الإلكتروني: gescom@cimentmr.com

الحوار الوطني الجامع ... قراءة في الدلالات

إعداد: أحمد ولد مولاي محمد

تستعد بلادنا لإطلاق حوار سياسي جامع «لا يستثنى موضوعا ولا يستثنى أحدا» كما وصفه رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني في خطاب له. وهو الحوار الذي طالبت به بعض أطراف المعارضة وتجاوبت معه الحكومة ويجري الإعداد لتنظيمه في أقرب وقت ليتناول مختلف القضايا التي تهم البلد ونخبته السياسية بغية إرساء دعائم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.



بهدف التحضير لحوار سياسي وطني لبناء الثقة بين السلطة والمعارضة. وشملت اللقاءات ممثلين عن أحزاب مثل تحالف قوى التغيير، موريتانيا إلى الأمام، اتحاد قوى التقدم، واتحاد قوى التغيير، وحركة «الحر» والحركة الشعبية التقدمية.

وفي يونيو 2026، عقد رئيس الجمهورية اجتماعا مع قادة وممثلي أحزاب المعارضة بعد أيام من لقاء مماثل مع أحزاب الأغلبية، ضمن المشاورات المتعلقة بالحوار الوطني والقضايا الوطنية الراهنة.

وفي شهر أغسطس 2026، ترأس رئيس الجمهورية أولى الجلسات التمهيدية للحوار الوطني وذلك بحضور ممثلين عن أحزاب الموالاة والمعارضة، مع

الانفتاح والتهذبة السياسية. وبين سنوات 2020-2023 توالى لقاءات رئيس الجمهورية مع قيادات مؤسسة المعارضة الديمقراطية ورؤساء الأحزاب الممثلة في البرلمان، وتناولت قضايا الإصلاح السياسي والاقتصادي والحوار الوطني.

وفي يناير 2024 استقبل رئيس الجمهورية مجلس إشراف مؤسسة المعارضة الديمقراطية برئاسة زعيم مؤسسة المعارضة حمادي ولد سيد المختار، حيث تمت مناقشة أوضاع البلاد، وقضايا المواطنين، ودور المؤسسة في الحياة السياسية.

وفي يناير 2026 بدأ رئيس الجمهورية مشاورات مباشرة مع قادة أحزاب معارضة من خارج البرلمان وداخله،

رئيس الجمهورية وسياسة الانفتاح

منذ توليه مقاليد السلطة بعد تنصيبه في 1 أغسطس 2019، جعل رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني اللقاءات المباشرة مع زعماء وقادة المعارضة والأحزاب السياسية جزءا من أسلوبه في إدارة الشأن السياسي للبلاد. ولعل من أبرز هذه اللقاءات مايلي:

في سنة 2019: استقبل رئيس الجمهورية عددا من زعماء المعارضة، من بينهم رئيس حزب تكتل القوى الديمقراطية السيد أحمد ولد داداه، ورئيس حزب التجمع الوطني للإصلاح والتنمية «تواصل» آنذاك، محمد محمود ولد سيدي، وذلك في إطار سياسة

بدايات الحوار السياسي في بلادنا



يرى معظم الباحثين والمؤرخين أن بداية الحوار السياسي في بلادنا كانت مع مؤتمر ألاك في مايو 1958، وهو المؤتمر الذي جمع مختلف الزعامات والقوى السياسية في مرحلة التحضير للاستقلال الداخلي، وأسهم في التوافق على أسس الدولة الموريتانية الحديثة.

غير أن هناك ما يمكن وصفه بالحوار السياسي بين السلطة والمعارضة بعد الاستقلال، حيث يتم تقسيم مراحل على النحو الآتي:

- في ستينيات وسبعينيات القرن العشرين، جرى تنظيم حوارات واتصالات بين نظام الرئيس المؤسس المختار ولد داداه وبعض قوى المعارضة، مثل حركة النهضة والتيار الكادح، لكنها لم تكن مؤتمرات وطنية شاملة.

- وفي سنة 2001 جرى تنظيم أول حوار سياسي في عهد الرئيس الأسبق معاوية ولد سيد أحمد الطايح مع جزء من المعارضة.

- في سنة 2005: انطلقت الأيام التشاورية خلال المرحلة الانتقالية بعد انقلاب 2005، وتعد حسب البعض من أنجح محطات الحوار السياسي حتى الآن، إذ أفضت إلى إصلاحات دستورية وقواعد جديدة للحياة الديمقراطية. ثم تلتها حوارات داكار 2009، و2011-2012، وأخيرًا التحضيرات للحوار الوطني المرتقب، والذي مهد له انفتاح نظام رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني على مختلف الطيف السياسي، بما في ذلك المعارضة التي كانت توصف بـ«الراديكالية»، حيث التقى رئيس الجمهورية في القصر الرئاسي بقيادة الأحزاب والتشكيلات السياسية المختلفة من أجل خلق بيئة للثقة والتهدئة بين الحكومة والفاعلين السياسيين من مختلف المشارب السياسية بعد عقد من الاحتقان والجفاء السياسي.

استمرار مقاطعة بعض أطراف المعارضة للحوار. وفي شهر رمضان من كل عام، يقيم رئيس الجمهورية مأدبة إفطار على شرف قادة الأحزاب والتشكيلات السياسية من الموالاة والمعارضة. فضلاً عن ممثلي منظمات المجتمع المدني. ويجمع أغلب المراقبين على أن هذه اللقاءات الودية أسهمت في خفض مستوى التوتر السياسي مقارنة بمراحل سابقة.

الحوار المرتقب ... حلول شاملة وتذليل للعقبات

ينتظر الرأي العام الوطني نتائج مثمرة من الحوار الوطني الذي سينطلق قريباً بمشيئة الله.

وسيتناول الحوار، وفق أجندته المتفق عليها، جملة من البنود التي وردت في وثيقة «الدليل العملي» المنبثقة عن المشاورات التمهيدية، وهي الوثيقة التي أجازتها الأطراف السياسية مؤخرًا، وتتكون من أربعة محاور رئيسية تتمثل أساساً في النقاط التالية:

- الوحدة الوطنية والانسجام الاجتماعي، وذلك بمناقشة سبل تعزيز اللحمة الاجتماعية ومعالجة قضايا التفاوت

- تقييم وتطوير النموذج الديمقراطي، من خلال مراجعة القوانين الانتخابية، والنظام السياسي، وتوفير الضمانات الكفيلة بشفافية الاستحقاقات.

- إصلاح الحوكمة، وذلك عبر تقييم أداء الإدارة العمومية، وسبل تعزيز الشفافية، ومكافحة الفساد.

- التمكين للفئات الهشة والوقاية من التهديدات، من خلال مناقشة الخطط الاقتصادية والاجتماعية لإدماج الفئات الضعيفة وتحسين بلادنا أمنياً.

إجازة الوثيقة المرجعية للحوار الوطني

وقد وقعت القوى السياسية الوطنية مساء الثلاثاء 14 يوليو 2026 في نواكشوط، على الوثيقة المرجعية للحوار الوطني، حيث وقع الوثيقة كل من، السيد موسى فال، منسق الحوار الوطني، والسيد محمد بلال مسعود، عن الأغلبية الرئاسية والأحزاب الداعمة لرئيس الجمهورية، والسيد حمادي ولد سيد المختار، عن مؤسسة المعارضة الديمقراطية، والسيد محمد ولد مولود، عن ائتلاف المعارضة الديمقراطية، والسيد إبراهيم ولد أبيهي، عن تكتل القوى الديمقراطية.

وأوضح منسق الحوار الوطني، في كلمة بالمناسبة، أن هذا الحوار يأتي استجابة لدعوة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، مشيراً إلى أن تحضير الوثائق استغرق عاماً وأربعة أشهر، كانت السبعة أشهر الأولى منها مخصصة لإعداد خريطة طريق تطلبت لقاءات مكثفة مع جميع الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني والشخصيات الوطنية.

وأضاف أنه، ورغم التحديات، فقد تمت صياغة وثيقة خريطة الطريق وعرضها على رئيس الجمهورية، الذي أبدى اهتماماً بالغاً بها، ثم الانتقال إلى مرحلة إعداد الإطار التنظيمي للحوار. وأكد أن هذا الحوار، الذي هو عملية وطنية بامتياز، يمثل محطة



شعبنا .

المشاركون في الحوار الوطني المرتقب

أكد رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، أن الحوار المزمع «هو حوار وطني جامع لا يستثنى موضوعا ولا يستثنى أحدا» لذلك فقد ظل باب المشاركة مفتوحا منذ بداية الإعلان عن تنظيم الحوار قبل حوالي سنة وبضعة أشهر.

وهكذا يضم الحوار الوطني المرتقب طيفاً واسعاً من الأطراف الممثلة للأغلبية والمعارضة، وذلك تحت تنسيق وإشراف المنسق الوطني للحوار، السيد موسى فال.

ووفقاً للوثيقة المرجعية (خريطة الطريق) التي تم التوقيع عليها رسمياً في 14 يوليو 2026 م، فإن المشاركين يتوزعون على الأقطاب الرئيسية التالية:

– الأغلبية الرئاسية والأحزاب الداعمة لرئيس الجمهورية، ويمثلها في التوقيع رئيس حزب «الإنصاف»، المهندس محمد بلال مسعود.

الأطراف إلى الانخراط الجاد في التحضير لهذا الحوار، مؤكداً أن النتائج ستكون مهمة وأساسية للوطن، مشيدا بالروح الوطنية التي أبدتها القيادات السياسية والمجتمع المدني خلال فترة التشاور.

وأشار المنسق إلى أن الورشات المنظمة في إطار الحوار، ستكون نموذجاً في التوافق والتنظيم، وسيخرج منها بتوصيات مسؤولة تحقق طموحات

مفصلية، حيث سيتم تشكيل لجان مركزية وورشات عمل تناقش أربعة محاور رئيسية، كل محور يتضمن إصلاحات كبرى، مشيراً إلى أن هذا الحوار توافقي ومنظم بروح مسؤولية، وسينقل البلاد إلى مرحلة تاريخية جديدة، تعكس نضج المشهد السياسي الموريتاني حيث تتجاوز الموالاة والمعارضة بهدوء وإخاء. ودعا منسق الحوار الوطني جميع





هو نهج الانفتاح الذي تبناه رئيس الجمهورية والذي جسده في فتح مكتبه وبوابة القصر بشكل دائم أمام مختلف الفرقاء السياسيين الوطنيين. وهي سياسة يتوجها اليوم إطلاق الحوار الوطني الجامع الذي ينتظر منه أن يغير الكثير في خدمة الحوكمة والتنمية والاستقرار.

كان، يستشعر صدق انتمائه لوطنه كما يستشعر دفاء هذا الانتماء. ولن يتأتى ذلك إلا في ظل مناخ تسوده العدالة التي هي مطلب كل الشعوب على وجه الأرض، لأنه لا تنمية بدون استقرار ولا استقرار بدون عدالة وإنصاف. ولعل من أبرز ما يستنتجه المتابعون للمشهد السياسي الوطني منذ أغسطس 2019 وحتى اليوم

- ائتلاف المعارضة الديمقراطية، ويمثله رئيس حزب «اتحاد قوى التقدم»، الدكتور محمد ولد مولود.
- مؤسسة المعارضة الديمقراطية، ويمثلها زعيمها حمادي ولد سيد المختار.
- كتلة تكتل القوى الديمقراطية، ويمثلها إبراهيم ولد أبيهي.
إلى جانب هذه الأقطاب السياسية الستة الأساسية (ثلاثة من الموالاة وثلاثة من المعارضة)، يشمل مسار الحوار ممثلين عن منظمات المجتمع المدني والشخصيات الوطنية المستقلة.

ما يتوقعه المواطنون من الحوار الجامع

لا شك أن إطلاق الحوار المرتقب يأتي استجابة لتطلعات الشعب الموريتاني في تجسيد حياة كريمة يسودها الهدوء والانسجام وتطبعها العدالة والإنصاف وتسوية جميع المظالم بما يعزز الاستقرار والوحدة الوطنية ويجعل كل مواطن، أينما





وزارة التكوين المهني والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

حصيلة قطاع التكوين المهني والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني (2019-2026)

في إطار تنفيذ برنامج فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، وتجيئاً لتوجيهاته الرامية إلى بناء رأس مال بشري مؤهل، وتعزيز التشغيل والإنتاج، وتأمين الموروث الوطني، واسلمت حكومة معالي الوزير الأول تنفيذ إصلاحات هيكلية واستثمارات نوعية في قطاعي التكوين المهني والصناعة التقليدية والحرف. وقد أثمرت هذه الجهود، خلال الفترة 2019-2026، عن تحول غير مسبوق شمل توسيع البنية التحتية، والرفع من الطاقة الاستيعابية وجودة التكوين، وتعزيز الحكامة، إلى جانب تشييد الصناعات التقليدية، ودعم الحرفيين، وترسيخ مساهمة القطاعين في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وخلق فرص العمل.

أولاً: التكوين المهني

شهد قطاع التكوين المهني خلال الفترة 2019-2026 تحولاً نوعياً شمل تعزيز التمويل، وتوسعة العرض التكويني، وتحسين الجودة، وترسيخ الحكامة، بما أسهم في رفع قدرته على تلبية احتياجات سوق العمل.

من أبرز المؤشرات

- ارتفعت ميزانية القطاع من 165 مليون أوقية جديدة سنة 2019 إلى 536 مليون أوقية جديدة سنة 2026، أي أكثر من ثلاثة أضعاف.
- ارتفع عدد المتدربين من 5.132 إلى 23.223 متدرباً، أي ما يعادل أربعة أضعاف ونصف العدد الأصلي تقريباً (زيادة تفوق 350%).
- توسع العرض التكويني من 42 إلى 94 تخصصاً.
- ارتفع عدد المكّنين من 314 إلى 731 مكّناً.
- بلغت نسبة إدماج الخريجين في سوق العمل ما بين 40% و 85% بحسب التخصصات.
- انخرطت سبع مؤسسات في مسار الحصول على شهادة الجودة الدولية ISO 21001.

من أبرز الإنجازات

- توسعة غير مسبقة للبنية المؤسسية، شملت إنشاء مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني للبناء والأشغال العامة بالرياض ومدرسة التعليم الفني والتكوين المهني للمعادن والبترول والغاز، وتوسعة مؤسسات إطار وروصو والمركز العالي للتعليم التقني، مع التقدم في إنجاز مدرستي التعليم الفني والتكوين المهني التجارية بنواكشوط وتقنيات الإعلام والاتصال بنواكشوط، وإطلاق أشغال مدرستي التعليم الفني والتكوين المهني بالآك وروصو، والتحصير لإنشاء قطبي التكوين المهني بدار النعيم والميناء.
- تحسين جودة التكوين من خلال تحديث البرامج والمناهج، وتأهيل المكّنين، وتجهيز مؤسسات التكوين، وإعداد المرجع الوطني للجودة، وانخراط سبع مؤسسات في مسار الحصول على شهادة ISO 21001.
- تعزيز الحكامة بإنشاء الوكالة الوطنية للتكوين المهني، وإعادة هيكلة المركز العالي للتعليم التقني ليتولى تكوين المكّنين والمفتشين التربويين وأطر التدريب.

ثانياً: الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

شهد قطاع الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني خلال الفترة 2019-2026 نقلة نوعية عززت دوره في تشييد القدرات الوطنية، وخلق فرص العمل، ودعم الأنشطة الاقتصادية المدرة للدخل.

من الإنجازات

- ارتفعت ميزانية القطاع من 2,4 مليون إلى 39,14 مليون أوقية جديدة، بزيادة بلغت 1530,8%، أي ما يزيد على ستة عشر ضعفاً.
- تشغيل مركز الدباجة بالميناء ومركزي الفخار بكيفة وكبيدي، مع استكمال التحضيرات لتشغيل القرية الصناعية بنواكشوط.
- استفاد أكثر من 500 صانع تقليدي من برامج التكوين والمواكبة، إضافة إلى تكوين عشرات النساء في الصناعات التقليدية.
- تأمين المنتجات الوطنية من خلال إعداد موسوعة الصناعة التقليدية الموريتانية، وتنظيم الأيام الوطنية للصناعة التقليدية، والمشاركة في معارض وطنية ودولية.
- تعزيز الحكامة بإنشاء وكالة ترقية الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وصندوق ترقية القطاع، وإعادة هيكلة المؤسسة الموريتانية للنسيج (ماتيس).



المرصد الوطني للبيئة والساحل

مؤسسة عمومية تحت وصاية
وزارة البيئة والتنمية المستدامة

من أجل بيئة مستدامة وقرارات مبنية على المعرفة

السياق الوطني والدولي

فضايا بيئية في قلب البرنامج الانتخابي لفخامة رئيس
الجمهورية

حضور قوي وخطاب مسموع لفخامة رئيس الجمهورية على
المستويين الجهوي والدولي

تحديات بيئية كبيرة ومتزايدة

وزن متزايد للموارد الطبيعية على المستوى الاقتصادي
والاجتماعي

عدد متزايد من الاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف
فترة واحدة من خمس سنوات لتحقيق أهداف التنمية
المستدامة السبعة عشر المدرجة في الأجندة ما بعد 2015

تعاون مالي يتطلب تنافسية عالية
دعم قرار متشابه بشكل متزايد مع البيانات والتنبؤات
والتوقعات



المبررات

تشلت المراكز التي تم إنشاؤها
على المستوى المركزي وعدم
قدرتها على العمل والمشاكل
التي واجهتها في سياق الرصد
وإنتاج ونشر البيانات الدقيقة
في سياق دعم صاحب القرار.

الافتقار إلى هيئة وطنية معتمدة
لدى صناديق التمويل البيئي ولا
سيما صندوق المناخ الأخضر.

الافتقار إلى هيئة بحثية وخبرة
في المجالات البيئية المتطورة،
بما في ذلك البحث العلمي،
والحاجة إليها.

الحاجة إلى بيانات دقيقة ودقيقة
وإلى تقارير إحصائية ذات
مصداقية لفرض استخدامها
على مستوى صانعي القرار حول
المواضيع البيئية والمتعلقة
بالاستدامة



www.onel.gov.mr



صيانة الحريات.. حصيلة مشرفة

إعداد: كراي ولد احميد

سعيًا منها إلى حماية وصون الحريات الجماعية والفردية، أكدت بلادنا خلال السنوات الأخيرة في دستورها جميع الأحكام التي تضمن حماية الحريات، وتعزيز الآليات القانونية والمؤسسية والقضائية لضمان الحقوق والحريات الأساسية بما فيها حرية التعبير، والصحافة، إضافة إلى حرية الحركة والتنقل والتجمع وغير ذلك مما يدخل في صميم الحياة الخاصة والفضاء المدني ولا تخضع هذه الحقوق والحريات لأي قيود سوى تلك المنصوص عليها صراحة في القانون.

وعلى مدى السنوات السبع الماضية، أحرزت موريتانيا تقدما ملموسا في حماية حقوق الإنسان والحريات، وهو ما يكرس في دستورها وتعزز العديد من الاتفاقيات الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان، التي لها الأولوية على التشريعات الوطنية وتشكل بالنسبة لموريتانيا، التي اعتمدتها، أعرافا والتزامات انعكست في التشريعات الموريتانية وفي ممارسات محاكمها وهيئاتها.



Mohamed Cheikh El Ghazouani
محمد ولد الشيخ الغزواني

@CheikhGhazouani

في اليوم العالمي لحقوق الإنسان، نعيد التأكيد على التزامنا المستمر بحماية الحقوق الأساسية وتعزيز قيم الحرية والمساواة، بما ينسجم مع المبادئ الدولية ويستجيب لتطلعات مجتمعنا نحو مزيد من الاستقرار والعدالة.

وهو ما يعني أن جميع الحقوق المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية، وجميع الحريات كما هو معلن في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والميثاق الإفريقي

في إطار الاتحاد الإفريقي، وقبل كل شيء من خلال إتمام الأدوات القانونية الوطنية وإنشاء آليات مراقبة لضمان توافق النصوص وتطبيقها مع الالتزامات في البلاد

وقد تعزز ترسيخ مبدأ أولوية المعايير الدولية خلال السنوات السبع الماضية من خلال انضمام موريتانيا وتصديقها على اتفاقيات دولية وإقليمية جديدة، لا سيما

من القوانين الجديدة، مما عزز حماية الحقوق والحريات وساهم في مواءمة النظام القانوني الوطني مع أحكام المعاهدات الدولية ذات الصلة، مستشهدا من بين هذه النصوص، كمثل غير شامل، بقانون الجمعيات والهيئات والشبكات الذي أقر نظام الإعلان بدلا من نظام التفويض المسبق، وقانون توجيه النظام التعليمي الوطني الذي يكرس مشروع المدارس الجمهورية ويمدد التعليم الإلزامي حتى سن الخامسة عشرة، بالإضافة إلى قوانين مكافحة الفساد، وتعزيز دور الأحزاب السياسية، وحرية الصحافة، وتنظيم الهجرة، بالإضافة إلى النص المتعلق بتحديد قائمة الأعمال الخطيرة المحظورة على الأطفال.

وركزت إجراءات أخرى، كما أفاد مفوض حقوق الإنسان، على إصلاح وتعزيز فعالية المؤسسات المتعلقة بحقوق الإنسان، وإنشاء مؤسسات جديدة، بالإضافة إلى تطوير ودعم مختلف المؤثرين والنشطاء في هذا المجال لحماية الحقوق والحريات. وفي هذا الصدد، تم تعزيز حماية الحريات بالمرصد الوطني لحقوق المرأة والفتيات، والهيئة الوطنية لمكافحة الاتجار بالبشر وتهريب المهاجرين، والمحكمة المتخصصة لمكافحة العبودية والاتجار بالأشخاص، والهيئة الوطنية لمكافحة الفساد، والمعهد القضائي العلوي، كما تم إنشاء هيئة حماية البيانات الشخصية والمرصد الوطني للبيئة والساحل، بالإضافة إلى اللجنة الفنية متعددة القطاعات المسؤولة عن إعداد التقارير ومتابعة التوصيات في مجال حقوق الإنسان.

وفي عام 2023، اعتمدت موريتانيا استراتيجية وطنية لتعزيز وحماية حقوق الإنسان للفترة (2024-2028)، وهي الأولى من نوعها، والتي تتضمن التوصيات التي تم

والحريات في ديباجة دستورها، تكرر موريتانيا في نصها الأساسي مبادئ العالمية، والترابط المتبادل وعدم قابلية التقسيم، والأهمية المتساوية لحقوق الإنسان، سواء كانت سياسية أو مدنية أو اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية.

وقد تميز تكريس هذه الحقوق والحريات خلال السنوات السبع الماضية بعمل مستمر من السلطات العامة الموريتانية لدعم ترسيخ أساس الحريات في إطار شاركت فيه الحكومة والبرلمان والنقابات ومنظمات أصحاب العمل والجمعيات المهنية والجمعيات الثقافية، الصحافة والإعلام، والعلماء، وممثلو السلطات المحلية والمنظمات والجمعيات غير الحكومية.

ووفقا لمفوض حقوق الإنسان والعمل الإنساني والعلاقات مع المجتمع المدني فإن الأعمال التي نفذت في سياق حماية الحريات في السنوات الأخيرة، أكسبت موريتانيا اعترافا دوليا بسبب الجهود الكبيرة التي بذلتها لتعزيز وحماية الحقوق والحريات والحفاظ على كرامة الإنسان. هذا الأداء هو نتيجة لمناخ الانفتاح والحوار البناء مع مختلف الأطراف المعنية، الذي أسسه فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني خلال ولايته الأولى، والذي حقق تقدما ملحوظا في تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الفردية والجماعية.

وقد كانت رؤيته، منذ توليه السلطة، بمثابة بوصلة للسياسة العامة للحكومة وأدت إلى إنجازات مهمة جعلت من الممكن تعزيز الهدوء والسلام المدني، وتوطيد التماسك الوطني، ومعالجة جميع أشكال الظلم وعدم المساواة.

وهكذا، شهد الإطار التشريعي والمؤسسي الذي ينظم حقوق الإنسان العديد من التحسينات السريعة، حيث تم اعتماد سلسلة

لحقوق الإنسان والشعوب مضمونة. وفي ديباجته، ينص الدستور على أن الحرية والمساواة والكرامة الإنسانية لا يمكن ضمانها إلا في مجتمع يكرس سيادة القانون، ويحرص على خلق ظروف دائمة للتنمية الاجتماعية المتناغمة، ويحترم مبادئ الإسلام، الذي هو المصدر الوحيد للقانون بوصفه مفتحا على متطلبات العالم الحديث. ويضمن القانون الحقوق والمبادئ التالية:

- الحق في المساواة؛
 - الحريات والحقوق الأساسية للإنسان؛
 - حق الملكية؛
 - الحريات العامة وحريات النقابات العمالية؛
 - الحقوق الاقتصادية والاجتماعية؛
 - الحقوق المرتبطة بالعائلة.
- وتؤكد المادة 10 من الدستور ضمان الدولة للحريات العامة والفردية التالية:
- حرية الدخول والاستقرار في جميع أنحاء أراضي الجمهورية؛
 - حرية الدخول والخروج من الأراضي الوطنية؛
 - حرية الرأي والفكر؛
 - حرية التعبير والتجمع؛
 - حرية التجمع وحرية الانضمام إلى أي منظمة سياسية أو نقابية؛
 - حرية العضوية في الحزب السياسي الذي يختاره الشخص لأي موريتاني بلغ سن الرشد
 - تعزيز الإجراءات القانونية والتنظيمية لضمان احترام الخصوصية، لا سيما عبر وسائل التواصل الاجتماعي.
 - حرية التجارة والصناعة؛
 - حرية الإبداع الفكري والفني والعلمي.
- وبموجب المادة 13، الفقرة 3 من الدستور، اللذين يكفلان شرف وحياة الشخص الخاصة، وحرمة الإنسان ومنزله ومراسلاته. ومن خلال تكريس هذه الحقوق

- الآلية الوطنية لمنع التعذيب (NPM): مسؤولية عن زيارة أماكن الاحتجاز لمنع الانتهاكات.
- هيئة الصحافة: تضمن السلطة العليا للصحافة والسمعيات البصرية (HAPA) حرية الصحافة والوصول إلى وسائل الإعلام.

3. الآليات الدولية والإقليمية:

في حال الفشل أو بالإضافة إلى الحلول المحلية، قد تستدعي آليات أخرى:
- هيئات معاهدات الأمم المتحدة: تقوم لجنة حقوق الإنسان بفحص موريتانيا بشكل دوري وتتلقى شكاوى فردية عبر البروتوكولات الاختيارية.
- مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان (OHCHR) في موريتانيا: يقدم المساعدة الفنية ويراقب الانتهاكات على الأرض، ويقع مكتبه في نواكشوط.



- اللجنة الإفريقية لحقوق الإنسان والشعوب (ACHPR): هيئة إقليمية يمكن للمواطنين أو المنظمات غير الحكومية من خلالها تقديم الرسائل في حالات انتهاك الحقوق التي يكفلها الميثاق الإفريقي.



إلى هيكل قانوني ومؤسسي شامل حيث يضمن الدستور الذي يكرس الحقوق الأساسية والمعاهدات الدولية المصادق عليها (التي لها سلطة أعلى من القوانين)، بالإضافة إلى الهيئات الوطنية والدولية للرقابة.

1. الأدوات القانونية:

يعتمد الدفاع عن الحريات المدنية على عدة نصوص أساسية وقوانين محددة:
- الدستور: يضمن حرية الرأي والتعبير والتجمع، بالإضافة إلى حق الإضراب.
- الالتزامات الدولية: صادقت موريتانيا على الأدوات الرئيسية للأمم المتحدة، بما في ذلك العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية (ICCPR) واتفاقية مناهضة التعذيب.
- تشريعات مناهضة للعبودية: تم إنشاء محاكم متخصصة لمكافحة العبودية والممارسات المرتبطة بها، مما يعزز العقاب والوصول إلى العدالة.

2. الآليات المؤسسية الوطنية:

تضمن هذه الهيئات احترام الحقوق والحريات في الإقليم: المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان وخاصة: اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان (CNDH)، التي تتمتع بوضع استشاري وتحقيقي.

قبولها في الدورة الثالثة للمراجعة الدورية العالمية، بهدف تعزيز سيادة القانون وحماية الحريات وتحقيق العدالة الاجتماعية وضمان التمتع الفعال بحقوق الإنسان ضمن إطار الاستقرار والإصلاح والحكم الرشيد.

وتم إحراز تقدم كبير في مجالات تعزيز الحقوق المدنية والسياسية، والحريات المدنية، والعدالة، والوصول إلى الوضع المدني، وحقوق المرأة، وحماية حقوق الطفل، وتعزيز حماية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة في مجال الحقوق الاقتصادية والاجتماعية. اللامركزية، وتوسيع التغطية الصحية، والبيئة، والوصول المستدام إلى المياه والصرف الصحي، والتعاون مع آليات حقوق الإنسان الدولية، بالإضافة إلى التقدم في مكافحة الفساد والاتجار بالبشر.

وهكذا، تمكنت موريتانيا تدريجيا وبثقة وكفاءة كبيرة من إكمال هيكلها المعماري لحماية الحقوق والحريات، وتشغيل آليات المراقبة والتنفيذ، وتحقيق تقدم هائل في هذا الصدد في وقت قياسي.

آليات حماية الحريات في موريتانيا

تستند حماية الحريات في بلادنا



تقريته

بمناسبة ذكرى تنصيب صاحب الفخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني رئيسا للجمهورية، يتقدم المدير العام للمعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد وجميع موظفيه بأحر التهاني إلى فخامته، متمنين له التوفيق والنجاح في مهامه.



المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد

المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، تطلع بالأدوار التالية،

- المساهمة في مراقبة تنمية وتطوير قطاع الصيد
- المساهمة في ضمان استدامة الموارد السمكية
- المساهمة في الحفاظ على الأنظمة البيئية والساحلية

خلال السنة الأولى من المأمورية الثانية لفخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني حقق المعهد العديد من الانجازات من بينها،

- بناء مركز متطور ومتكامل للمعهد في انواكشوط
- إنجاز العديد من المسوحات والبحوث العلمية
- إعادة إنشاء سفينة البحث العلمي العوام
- الشروع في بناء سفينة بحث علمي متطورة
- المصادقة على الخطة العلمية للمعهد للفترة مابين 2024 - 2029
- شروع في بناء المقر الرئيسي للمعهد في انواذيبو



تقريته

يتقدم رئيس اللجنة الوطنية للمحروقات وكافة عمالها بأحر التهاني إلى صاحب الفخامة السيد محمد الشيخ الغزواني بمناسبة ذكرى انتخابه رئيسا للجمهورية.

تهنئة

بمناسبة الذكرى السابعة لتنصيب فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيسا للجمهورية الإسلامية الموريتانية،

يتقدم مصرف شنقيط بأحر التهاني وأطيب التبريكات إلى فخامته وإلى الشعب الموريتاني الأبى ويتمنى للمصرف لفخامته وللوطن العزيز مزيدا من التقدم، والازدهار، والاستقرار، والنماء.

مصرف شنقيط 54 سنة من العطاء

مصرف شنقيط
CHINGUITTY BANK

حمل التطبيق الآن

الموريتانية للطيران
Mauritania Airlines



الموريتانية للطيران تشارك الوطن الاحتفاء بالذكرى السابعة لتنصيب نخامة رئيس
الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني.
(سبع سنوات من النمو والتقدم)



وجهاتنا

• المدينة المنورة

• لاس بالماس

• تونس

• الدار البيضاء

• أبيدجان

• كوناكري

• باماكو

• داكار

• النعمة

• الزويرات

• نواذيبو

الموريتانية للطيران تحلق عاليا بألوان الوطن.

• www.mauritaniaairlines.mr

• mai@mauritaniaairlines.mr



الجمهورية الإسلامية الموريتانية سلطة التنظيم



المجلس الوطني للتنظيم

يتألف المجلس الوطني للتنظيم من 5 أعضاء:

- ثلاثة من بينهم الرئيس يعينهم رئيس الجمهورية.
- اثنان يعينهم رئيس الجمعية الوطنية.

ويرأس المجلس الوطني للتنظيم حاليا السيد أحمد ولد محمدو.

العنوان:

سلطة التنظيم، المنطقة السكنية د، شارع رقم 23023 لكصر،

صندوق البريد : 4908 نواكشوط

• الهاتف: 45291270

• تليكس: 45291279

• العنوان الإلكتروني: webmaster@are.mr

• الموقع الإلكتروني: www.are.mr

القطاعات المنظمة:

• الاتصالات الإلكترونية

3 مشغلين شبكات الهاتف المحمول

3 مشغلين جملة رئيسي

5 مزودي خدمة ولوج الإنترنت

3 مزودي خدمات القيمة المضافة.

كهرباء: تم نشر 3 من منتدي الخدمة العامة في 13 محطة.

ماء: 1 منتدب للخدمات العامة يغطي 22 بلدة.

الوظائف: 6 مشغلين معتمدين و 54 مكتب ونقاط بريدية

موزعة على عموم التراب الوطني.



السيد أحمد ولد محمدو

رئيس سلطة التنظيم

سلطة التنظيم

أنشأت سلطة التنظيم بموجب القانون رقم 99-019 الصادر بتاريخ 11 يوليو 1999 المتضمن لقانون الاتصالات، وتوسعت صلاحياتها لتشمل قطاعات المياه والكهرباء والبريد (القانون منعدد القطاعات 18-2021 الصادر بتاريخ 25 يناير 2021). وبالإضافة إلى القانون المتعلق بسلطة التنظيم المتعددة القطاعات والقوانين والنصوص الخاصة بكل قطاع، والتي تشكل الترسانة القضائية والتنظيمية لسلطة التنظيم في موريتانيا.

تعتبر سلطة التنظيم وحدة إدارية عمومية ذات استقلال مالي وتتألف من مجلس وطني للتنظيم وإدارات تتبع لرئيس المجلس.

مهام سلطة التنظيم:

تقوم سلطة التنظيم وفقا للمادة 04 من القانون رقم 18-2001، في كل قطاع من القطاعات المسندة اليها باتخاذ الإجراءات الضرورية من أجل:

- السهر على احترام ترتيبات النصوص التنظيمية التي تحكم القطاعات التابعة لها في ظروف موضوعية وشفافة بدون تمييز.

- ضمان استمرار الخدمات وحماية المصلحة العامة.

- حماية مصالح المستخدمين والفاعلين باتخاذ كافة الإجراءات الخاصة لضمان ممارسة تنافس إيجابي في القطاعات المعنية وفي إطار الترتيبات التشريعية والتنظيمية المعمول بها.

- ترقية وتطوير القطاعات بصورة فاعلة وفقا لأهداف الحكومة مع مراعاة التوازن الاقتصادي والمالي والحفاظ على الظروف الاقتصادية الضرورية وضمان نجاعتها.

- وضع آليات لاستشارة المستخدمين والمشغلين المنصوص عليها في الأنظمة والنصوص.

- منح التراخيص المقررة في القطاعات المعنية، وتنفيذ إجراءات منح التراخيص والأذون والامتيازات في ظروف الشفافية التامة والمنافسة التامة.

- مراقبة مدى احترام أصحاب الخدمات لالتزاماتهم بموجب التراخيص والتصاريف والامتيازات.

- متابعة الالتزام بشروط ممارسة المنافسة في جميع قطاعات الاقتصاد.

- وتسلّم هذه المهمات بالمهمات الخاصة بكل قطاع، بالإضافة إلى ذلك تقدم سلطة التنظيم المشورة للحكومة عند اتخاذ أي قرار يتعلق بالقطاعات الخاضعة لها (المهمات الاستشارية).



الاتحادية الموريتانية لكرة القدم تهنئ فخامة رئيس الجمهورية بمناسبة الذكرى السابعة لتنصيبه رئيساً للجمهورية



تتقدم الاتحادية الموريتانية لكرة القدم، رئيساً وأعضاء وأسرة كروية، بأصدق التهاني وأطيب التبريكات إلى فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، بمناسبة الذكرى السابعة لتنصيبه رئيساً للجمهورية الإسلامية الموريتانية.

وبهذه المناسبة الوطنية، تشيد الاتحادية بما شهدته بلادنا خلال السنوات السبع الماضية من تقدم ملحوظ وإنجازات كبيرة في مختلف المجالات، تجسدت في مشاريع تنموية وإصلاحات هيكلية كبيرة، كان لها أثر مباشر في تحسين ظروف عيش المواطنين وتعزيز التنمية الشاملة، وترسيخ أسس الدولة الحديثة.



ونتمن الاتحادية على وجه الخصوص ما يوليه فخامة رئيس الجمهورية من عناية كبيرة لقطاعي الشباب والرياضة، إيماناً منه بدورهما المحوري في بناء الإنسان وتعزيز الوحدة الوطنية، وما حظيت به كرة القدم على وجه الخصوص من دعم ورعاية مكثها من مواصلة مسيرة التطور وتحقيق المزيد من النجاحات، بما عزز مكانة موريتانيا على الساحتين القارية والدولية.

وإذ تجدد الاتحادية الموريتانية لكرة القدم تهانيها لفخامة رئيس الجمهورية بهذه المناسبة، فإنها تتمنى له موفور الصحة والعافية، ولبلائنا دوام الأمن والاستقرار، والمزيد من التقدم والازدهار تحت قيادته الرشيدة.



خلال مأموريته:

رئيس الجمهورية يقر برامج متعددة للقضاء على مختلف مظاهر الفقر والغبن

إعداد: محمد الأمين الأغظف

منذ وصول فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني للسلطة؛ وخلال مأموريته؛ بدت إدارة الشأن العام للبلد منحاذاة للطبقات الهشة والمغبونة. وقد اتخذ فخامته جملة من القرارات التي انحازت انحيازا بينا للفئات التي حرمت لفترات طويلة، وذلك من خلال عشرات القرارات والبرامج المعتمدة لصالح الفئات المتعففة والهشة، من المتقاعدين وذوي الإعاقة وأصحاب الأمراض المزمنة والحالات الصحية الحرجة (مجانبة حالات الإنعاش) والإعانات النقدية وتوزيع المواد الغذائية وخفض أسعار المواد الاستهلاكية الأساسية في الأزمات. وفي ظل استمرار الاضطرابات الاقتصادية العالمية، وما تشهده الأسواق الدولية من ارتفاع في أسعار المواد الغذائية الأساسية وتزايد الضغوط على سلاسل الإمداد، وتنفيذا لتوجيهات فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، الرامية إلى حماية القدرة الشرائية للمواطنين وتعزيز صمود الفئات الهشة، أقرت الحكومة حزمة من الإجراءات الاجتماعية الهادفة إلى دعم الأسر الأكثر احتياجا والتخفيف من آثار الظرفية الاقتصادية الدولية الاستثنائية.



- 352.480 أسرة على عموم التراب الوطني؛
- أكثر من 2.057.006 مواطن. وتتكون السلة الغذائية الواحدة من:
- 50 كغ من الأرز؛
- 50 كغ من القمح؛
- 10 كغ من السكر؛
- 10 كغ من المعجنات؛
- 5 لترات من الزيت.

أسرة في كل فصل؛
- ما مجموعه 30.000 أوقية جديدة إضافية لكل أسرة خلال السنة الجارية.
برنامج لصالح الأسر المجتلة في السجل الاجتماعي
كما قررت الحكومة إطلاق برنامج استثنائي لتوزيع سلات غذائية لصالح جميع الأسر المسجلة في السجل الاجتماعي، ويستهدف:

124 ألف أسرة تستفيد من الدعم النقدي

وفي إطار هذه الإجراءات، أقرت الدولة تعزيز الدعم النقدي الموجه للأسر الأكثر هشاشة، حيث يستفيد منه:
- 124.285 أسرة من الأسر الأكثر هشاشة؛
- زيادة قدرها 10.000 أوقية جديدة لكل

عملية عون:

12 مليار أوقية قديمة لمساعدة الطبقات الهشة

في إطار دعم الطبقات الهشة، أشرف فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، في 12 من يونيو الماضي بنواكشوط الشمالية، على إطلاق عملية «عون» الهادفة إلى دعم الأسر الأقل دخلا وتعزيز قدرتها على مواجهة الأعباء المعيشية الناجمة عن الظرفية الاقتصادية الراهنة.

أكثر من 352 ألف أسرة

وتم في هذه العملية تقديم توزيعات نقدية استفادت منها كافة الأسر المسجلة في السجل الاجتماعي، والبالغ عددها أكثر من 352 ألف أسرة موزعة على كافة ولايات الوطن، وهو ما يشمل أكثر من مليوني مواطن.

تغطية احتياجات ما يقارب مليون مواطن

كما تتضمن العملية توزيع سلال غذائية على أكثر من 155 ألف أسرة من الأسر الأكثر هشاشة والمسجلة في السجل الاجتماعي، بما يغطي احتياجات ما يقارب مليون مواطن في مختلف أنحاء البلاد.

12 مليار أوقية قديمة

وتبلغ الكلفة المالية لهذه المعونة، التي تدخل ضمن توجيهات فخامة رئيس الجمهورية بمساعدة طبقات المجتمع الهشة وتقديم المعونة لهم خلال الظروف الخاصة، أكثر من 12 مليار أوقية قديمة.

وتأتي هذه المعونة ذات الطابع الشمولي، سواء من حيث أماكن التوزيع أو من حيث عدد المستفيدين، ضمن حزمة من التدخلات نفذتها الحكومة لمواجهة التأثيرات السلبية لأزمة الشرق الأوسط التي أثرت بشكل كبير على أسعار المحروقات والمواد الأساسية.

وتجسد هذه الإجراءات حرص فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، على تعزيز الحماية الاجتماعية ودعم الأسر الأكثر هشاشة، بما يساهم في تعزيز الأمن الغذائي وتحسين الظروف المعيشية للمواطنين وترسيخ قيم التضامن الوطني في مواجهة التحديات الاقتصادية الراهنة.

تآزر:

تغيير أوضاع مليون ونصف شخص



عبر توفير حلول ملموسة وملائمة لتحديات التنمية والاندماج الاجتماعي للطبقات الأكثر هشاشة في جميع أنحاء البلاد.

المهام:

- * توسيع شبكة المدارس في الأوساط الهشة، وتعميم الكفالات المدرسية في المؤسسات التربوية؛
- * تعزيز البنية التحتية الصحية وتوسيع نطاق الولوج إلى الخدمات الطبية؛
- * تطوير المنشآت المائية لضمان الولوج إلى المياه الصالحة للشرب في مناطق الهشاشة؛
- * تزويد المناطق بالطاقة، وتشجيع استخدام الطاقة البديلة والمستدامة.

الأهداف:

- * الحد من الفوارق من خلال تسهيل ولوج الفئات الأكثر هشاشة إلى البنى التحتية الأساسية؛
- * تحسين الظروف المعيشية للأسر في الأوساط الهشة من خلال توفير الخدمات الأساسية؛
- * تعزيز رأس المال البشري للفئات الهشة من خلال دعم التعليم والصحة، كركيزتين للتنمية المستدامة؛
- * تسريع التنمية المحلية عن طريق تعزيز الولوج إلى المياه الصالحة للشرب، والطاقة من خلال كهربة المناطق الريفية الهشة أو تزويدها بالطاقة النظيفة (الطاقة

تعتبر المندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء (تآزر)، التي جاءت ضمن البرنامج الانتخابي لرئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، «تعهداتي»، إحدى أهم هذه البرامج الهادفة إلى القضاء على مختلف مظاهر الفقر والغبن، عبر تعزيز التنمية المحلية وخلق مصادر الثروة من خلال توسيع النفاذ الشامل إلى الخدمات الأساسية؛ ودعم الاندماج الاقتصادي وتطوير الأنشطة الإنتاجية؛ وتحسين إطار حياة الفئات الهشة والفقيرة؛ وتطوير شبكات الأمان الاجتماعي وتعزيز الدخل وتحسين الأمن الغذائي ودعم القدرة الشرائية للأوساط الهشة من المجتمع.

خمس برامج متخصصة

وقد اعتمدت المندوبية للقيام بهذه المهمة، خمسة برامج متخصصة لكل منها تدخلات محددة شملت برنامج «أمل» لضمان الأمن الغذائي، وبرنامج «التكافل» لتعزيز فعالية شبكات الأمان الاجتماعي وتحسين القدرة الشرائية، وبرنامج «داري» لتحسين إطار الحياة، وبرنامج «البركة» للتربية والاندماج الاقتصادي، وبرنامج «الشيلة» لتسهيل الولوج للخدمات القاعدية.

ويقوم برنامج الشيلة بتسهيل نفاذ الفئات الهشة إلى الخدمات الأساسية، حيث يغطي هذا البرنامج المتعدد الأبعاد مختلف القطاعات الأساسية من تعليم، وصحة، ومياه، وطاقة،



القسم الأول: ويتعلق بالتوزيعات النقدية المنتظمة المخصصة لمساعدة الأسر الأكثر هشاشة على التكفل بحاجياتها الضرورية.

القسم الثاني: ويتعلق بالتوزيعات النقدية الظرفية المخصصة لمساعدة الأسر الهشة في فترات الشح، وإغاثة منكوبي الفيضانات والكوارث.

– مكونة الترقية الاجتماعية: تقوم هذه المكونة بمهمة التحسيس والتوعية من خلال مجموعة من الحصص التربوية التي تتناول موضوعات مختلفة، ذات صلة بتهذيب سلوك المستهدفين، في مجالات التغذية والصحة ونمو الأطفال، بما ينعكس إيجاباً على حياة الأسر.

تجدر الإشارة إلى أن حضور هذه الحصص التحسيسية يعتبر شرطاً إلزامياً للحصول على التحويلات النقدية.

– مكونة الإدماج الاقتصادي: تقوم هذه المكونة بمواكبة الأسر الخارجة من برنامج التكافل على إثر تحسن حالة الهشاشة لديها، وفقاً لنتائج عملية تحيين بيانات السجل الاجتماعي.

– مكونة دعم الحالة المدنية: تهدف هذه المكونة إلى مساعدة المستفيدين الذين لم يتمكنوا بعد من الحصول على أوراقهم المدنية، في القيام بالإجراءات الضرورية للتسجيل على سجلات الوثائق المؤمنة.

المهام

سعى برنامج التكافل منذ إنطلاقه على تحقيق الأهداف التالية:

- زيادة التحويلات النقدية لتشمل 142000 أسرة بدلا من 45000 المبرمجة أولا.
- زيادة المبلغ المحول لكل أسرة ليصل إلى 36000 أوقية قديمة فصليا بدلا من 15000 أوقية قديمة، وذلك تنفيذا لتعهدات فخامة رئيس الجمهورية،
- بلورة وتنفيذ خطة لإدماج الأسر الخارجة من

– إجراء 278 دراسة جيوفيزيائية لتحديد مصادر المياه الجوفية القابلة للاستغلال؛

– حفر 147 بئراً ارتوازية، لضمان ولوج أفضل للمياه الصالحة للشرب في مناطق مختلفة من البلاد؛

– بناء 90 شبكة تزويد بالمياه الصالحة للشرب.

برنامج التكافل

يهدف برنامج التكافل إلى تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للأسر الأكثر هشاشة، من خلال تحويلات نقدية منتظمة وأخرى ظرفية، وكذلك من خلال أنشطة الترقية الاجتماعية والاقتصادية التي تمكن من تبني سلوكيات إيجابية فيما يتعلق بصحة وتعليم أطفال الأسر المعنوية، حيث يهدف البرنامج في النهاية إلى كسر سلسلة الفقر المتوارث بين الأجيال.

المكونات

برنامج التحويلات النقدية:

- مكونة التحويلات النقدية: يعد برنامج التحويلات النقدية مثلاً بارزاً، بوصفه برنامجاً فعالاً يساعد على تحسين الأحوال المعيشية وتوفير فرص أفضل للمستفيدين منه. ويعد البرنامج الأوسع تأثيراً فيما يتعلق بإعادة توزيع الدخل وتسليط هذه الأرقام الضوء على الأثر الكبير الذي أحدثه البرنامج في معالجة التفاوتات الاجتماعية وتحسين الأحوال المعيشية للمستفيدين من الفئات الأكثر احتياجاً.
- وتتضمن هذه المكونة بمهمة توفير وتوزيع التحويلات النقدية المباشرة، سواء منها تلك المنتظمة التي يتم توزيعها بشكل فصلي (كل ثلاثة أشهر)، أو تلك الظرفية المتعلقة بالاستجابة للصدمات، وهي على قسمين:

(الشمسية)

* تشجيع استخدام غاز البوتان للتقليل من استهلاك الخشب والفحم الضارين بالبيئة.

التعليم:

- إنشاء وتجهيز 107 من المنشآت المدرسية في العديد من الولايات؛
- تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي يستفيد من حصصه الغذائية 100 ألف تلميذ في كافة الولايات؛ من خلال توفير نسبة 80% من تمويله من قبل التآزر، بما يضمن استمرارية وفعالية البرنامج.

الصحة:

- بناء وتجهيز 21 منشأة صحية، في مختلف مناطق البلاد؛
- بناء وتجهيز مركز صحي متكامل بالميناء؛
- 11 نقطة صحية قيد الإنشاء؛
- توفير التأمين الصحي الشامل والمجاني لصالح 100 ألف أسرة.

الطاقة:

- تركيب 12 محطة طاقة شمسية مستقلة، لتعزيز كهربة المناطق النائية؛
- تزويد 9 مناطق ريفية بالكهرباء من خلال ربطها بشبكات شركة صوملك، مما ساهم في تحسين الولوج إلى الكهرباء؛
- إنشاء شبكة كهرباء محلية، تقدم حلولاً للطاقة لتكيف مع واقع مجتمعات معينة؛
- توزيع 20 ألف طقم من عبوات غاز البوتان المجهزة بأفرانها، للمساهمة في الانتقال إلى طاقة أنظف يسهل الولوج إليها.

المياه:

برنامج البركة - تعمير

يقوم برنامج البركة للتربية والإمماج الاقتصادي بالتدخل في المناطق الأكثر هشاشة، لدعم ديناميكية التنمية الاقتصادية فيها، وإطلاق أنشطة مدرة للدخل من شأنها أن تحسن من وضعها الاقتصادي، وتساهم في خلق وظائف لائقة ومستدامة لذويها، وتمكين أفراد الأسر الهشة فيها من الاندماج في سلاسل إنتاج ذات جدوى اقتصادية ملموسة.

المهام:

- تتمحور مهام برنامج البركة في خمسة محاور رئيسية هي:
- الأنشطة المدرة للدخل
- الإدماج في السلاسل الإنتاجية الزراعية والرعية
- الإدماج في السلاسل الاقتصادية الواعدة
- الشمول المالي والقروض الصغرى
- التنظيم القروي

الأهداف:

- دعم ديناميكية التنمية الاقتصادية
- إنشاء مشاريع تنموية مدرة للدخل من شأنها تحسين ظروف الفئات الهشة
- خلق وظائف لائقة ومستدامة
- تمكين أفراد الأسر الهشة من الاندماج في سلاسل إنتاج ذات جدوى اقتصادية
- تعزيز التمكين الاقتصادي لأحزمة الفقر في الأوساط الحضرية
- تحسين المردودية الزراعية والرعية في الوسط الريفي للفئات الأكثر هشاشة

الإنجازات:

- تمويل 2.583 نشاطا مدرا للدخل
- تمويل 433 قرضا حسنا
- دعم 620 تعاونية
- بناء 29 سدا و652 حاجزا ترابيا
- إنشاء وتجهيز عدد من الدكاكين الجمعوية والمجمعات التجارية لصالح الفئات الأكثر هشاشة
- توزيع مجموعة من البذور والأسمدة والأدوات والآلات الزراعية
- توزيع عدد من العربات ثلاثية العجلات
- توزيع 65.420 متر من السياج ولوازمه
- دعم 674 تعاونية إنتاجية
- تنفيذ عدد من المشاريع الزراعية والرعية بأودي أهل الشيب ودالي كمْبه وغيرهما
- إنشاء 3 وحدات تحلية مياه البحر في نواذيبو.

– العيون: 184 وحدة

– كيفه: 368 وحدة

– كيهيدي: 276 وحدة

– ألاك: 92 وحدة

– روصو: 276 وحدة

– أطار: 184 وحدة

– تجكجة: 92 وحدة

– سيلبابي: 184 وحدة

– أكجوجت: 92 وحدة

* بالنسبة لأعمال السكن الجماعي المشترك (HC):

بناء 4986 وحدة سكنية موزعة على النحو التالي:

– انواكشوط: 4410 وحدة سكنية

– انواذيبو: 378 وحدة سكنية

– ازويرات: 198 وحدة سكنية.

* بالنسبة للتجميع القروي وبناء الوحدات السكنية القروية:

– تشجيع التجميع القروي، وتجميع القرى الصغيرة في قرية مركزية واحدة تتوفر على جميع الخدمات الأساسية، وبناء وحدات سكنية محسنة لائقة من نفس طراز المساكن القروية.

الإنجازات

أولاً: أعمال السكن الجماعي المستقل (HAG):
بناء 1932 وحدة سكنية اجتماعية (قيد الإكمال) موزعة على 10 عواصم إقليمية هي: النعمة، العيون، كيفه، تجكجة، ألاك، سيلبابي، كيهيدي، روصو، أكجوجت، وأطار. وتتكون هذه الوحدات السكنية من نوعين:

– L2 بمساحة 46.75 متر مربع، وتشمل: صالونا، وغرفة نوم، ومطبخا، وحماما، وسيجا بمدخل مستقل.

– L3 بمساحة 64.25 متر مربع، وتشمل: صالونا، وغرفتي نوم، ومطبخا، وحماما، وسيجا بمدخل مستقل.

ثانياً: أعمال السكن الجماعي المشترك (HC):
بناء وحدات سكنية جماعية في انواذيبو (378 وحدة سكنية قيد الإكمال)، وازويرات (198 وحدة سكنية قيد الإكمال).

وتتكون هذه الوحدات السكنية من نوعين:

– F2 بمساحة 66 متر مربع، وتشمل: صالونا، وغرفة نوم، ومرافق.

– F3 بمساحة 94 متر مربع، وتشمل: صالونا، وغرفتي نوم، ومرافق.

البرنامج،

– دعم الأسر المستفيدة من البرنامج في مساعيها للحصول على وثائق الحالة المدنية.

الإنجازات:

* تعميم التوزيعات النقدية على جميع المستفيدين على عموم التراب الوطني، حيث بلغ المستفيدون من التحويلات النقدية المنتظمة حوالي 140000 أسرة.

* تعميم حصص الترقية الاجتماعية على جميع المستفيدين من التوزيعات النقدية على عموم التراب الوطني.

* تكوين 3388 مستفيدا من سيجظون بعملية المواكبة، ضمن برنامج مواكبة الأسر الخارجة من التكافل إثر إظهار نتائج تحيين بيانات السجل الاجتماعي لتحسن أوضاعهم المعيشية.

* مساعدة 120457 من أفراد الأسر المستفيدة في عمليات التسجيل على سجلات الحالة المدنية التي تمت بالفعل، حيث حصل المعنيون على أوراقهم المدنية، إضافة إلى تحسيس جميع المستفيدين من برنامج التكافل حول أهمية وطرق الحصول على الوثائق المدنية.

برنامج «داري» لتحسين ظروف حياة

الفئات الضعيفة

في إطار تنفيذ التزامات فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، أطلقت المندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء «التآزر» برنامج داري، وهو برنامج وطني للإسكان الاجتماعي في المناطق الحضرية والتجمعات القروية، لتمكين الطبقات الهشة والمتوسطة من الحصول على سكن لائق.

المهام

تتلخص مهام برنامج داري، سواء في المناطق الحضرية أو الريفية في المجالات الثلاثة التالية:

- النفاذ إلى السكن الاجتماعي في المناطق الحضرية؛
- النفاذ إلى السكن الاجتماعي في المناطق القروية.
- تهيئة وإنشاء مواقع للتجميع القروي في المناطق الريفية؛

الأهداف

تتمثل أهداف برنامج داري فيما يلي:

- * بالنسبة لأعمال السكن الجماعي المستقل (HAG): بناء 1932 وحدة سكنية موزعة على المدن التالية:
- النعمة: 184 وحدة

أكبر برنامج استعجالي في تاريخ البلد

شكل البرنامج الاستعجالي رقم 1 الذي أطلقه رئيس الجمهورية السيد: محمد الشيخ الغزواني، يوم 29 يناير 2020 في حي الترحيل بتوجنين أكبر برنامج استعجالي في تاريخ البلد يحتوي على أكبر عدد من المشاريع يتم إطلاقها في آن واحد. يدخل هذا البرنامج في إطار تنفيذ برنامج تعهداتي الهادف إلى تلبية الاحتياجات الملحة للمواطنين.



مشاريع متزامنة

يشمل أكبر عدد من المشاريع المتزامنة في تاريخ البلد، وشمل البرنامج شبكة الطرق الحضرية لمدينة نواكشوط 2020، في جميع مقاطعات نواكشوط باستثناء تفرغ زينه، بمبلغ إجمالي قدره 7 مليارات أوقية قديمة منها ست مليارات لإنشاء طرق حديثة بطول 40 كلمترا ومليار لإنجاز الأرصفة بطول ستة كلمترات، وقد نفذ في غضون 14 شهرا بتمويل كامل من الدولة الموريتانية، وشبكة حضرية بطول 40 كلمترا.

ويتمثل هذا المشروع في شبكة حضرية بطول 40 كلمترا من الطرق الإسفلتية إضافة إلى بناء أرصفة من الأسمنت المسلح أو الحجارة المحلية لشارعين رئيسيين في كل من مقاطعتي عرفات والسبخة بطول ستة كيلومترات وبغلاف مالي إجمالي يناهز 592 مليون أوقية جديدة خالية من الرسوم بتمويل كلي من ميزانية الدولة الموريتانية. وتتميز الخصائص الفنية للمشروع ببناء طبق أساس بسمك 20 سم وطبقة قاعدة من الحجارة الإسفلتية بسمك ثمانية سم بالإضافة إلى طبقة إسفلتية بسمك 5 سم. وتتمثل الخصائص الجيومترية أو الهندسية في عرض 7 سم للطبقة الإسفلتية بالإضافة إلى عرض 1.5 متر للأكتاف من كل جانب،

رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، نظرا لدورها المحوري في الرفع من مستوى الاقتصاد الوطني وجودة قطاع الإنتاج.

وقد استفادت من هذه المكونة المقاطعات الأكثر كثافة سكانية والأقل استفادة من الشوارع والطرق المعبدة في الفترات الماضية، وتصل تكلفتها الإجمالية 624.806.341 أوقية جديدة بتمويل ذاتي من ميزانية الدولة.

وتم خلال برنامج أولوياتي رقم 1 بناء 40 كلم من الطرق المعبدة على مستوى مختلف مقاطعات العاصمة موزعة على النحو التالي:

- مقاطعة عرفات 6ر91 كلم
 - مقاطعة دار النعيم 9ر15 كلم
 - مقاطعة توجنين 7ر188 كلم
 - مقاطعة الميناء 2ر782 كلم
 - مقاطعة تيارت 5ر10 كلم
 - مقاطعة لكصر 3ر611 كلم
 - مقاطعة الرياض 5ر804 كلم
- كما تم خلال البرنامج ربط مقاطعات العاصمة الشرقية والشمالية (توجنين ودار النعيم وتيارت) بطريق نواذيبو عبر تشييد شارع يعبر حي عين الطلح مروراً بمستشفى القلب وجامعة نواكشوط.

وألّف كلمتر من الطرق المعبدة واستصلاح خمسة آلاف هكتار.

كما أنه برنامج متعدد القطاعات، يهدف لإنجاز طرق حضرية في المناطق التي عانت لفترة طويلة من التهميش والحرمان، كبرنامج عصنة مدينة سيلبابي وإطلاق وإنجاز مقرات المجلس الدستوري والجمعية الوطنية، وإعطاء إشارة انطلاق البرنامج الوطني لاستصلاح أكثر من خمسة آلاف هكتار، وبناء عشرات السدود المائية وإعادة بناء طريق بتلميت - آلاك والبدء في الخطة المتعددة القطاعات للسلامة الطرقية وفك العزلة عن المقاطعات ومناطق الإنتاج وربطها بشبكة الطرق الوطنية بهدف تعزيز الاندماج الاقتصادي بين مختلف مناطق البلاد وتشجيع التبادل مع دول الجوار من خلال بناء أزيد من ألف كلمتر من الطرق لمعبدة و300 كلمترا من الطرق الحضرية، إضافة إلى ترميم وإعادة تأهيل العديد من المحاور الطرقية وتشبيد الموانئ وتحديث المطارات الداخلية لتتلاءم مع معايير السلامة الدولية وتنظيم منظومة النقل البري.

ويشكل تشييد وتطوير البنى التحتية وخاصة تلك المتعلقة منها بالنقل، أولوية خاصة في برنامج «تعهداتي» لفخامة

الأمن الغذائي: توزيعات غذائية استفادت منها 932,964 أسرة

دعماً للفئات الهشة من المواطنين نفذت المفوضية بشكل سنوي خلال الأعوام السبعة الماضية، في فترة الشح وخلال شهر رمضان توزيعات غذائية مجانية، استفادت منها 932964 أسرة متعففة، على عموم التراب الوطني من خلال توزيع 68.229 طناً من المواد الغذائية الأساسية تشمل الأرز والقمح والسكر وزيت الطهي والمعجنات الغذائية والعدس ودقيق القمح والتمور، وهو ما يعني بشكل سنوي استفادة أكثر من 133000 أسرة من التوزيعات الغذائية المجانية المنفذة من طرف المفوضية، من خلال توزيع أكثر من 9700 طن سنوياً من المواد الغذائية الأساسية بشكل مجاني.

وقد استفادت من التوزيعات الغذائية المجانية المنفذة من طرف المفوضية هذا العام أكثر 180000 أسرة من ضمنها 155408 أسر، استفادت خلال شهر يونيو المنصرم في إطار المكونة الغذائية لبرنامج «عون» الذي أطلقه فحامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، والذي تم في إطاره توزيع ما يناهز 20 ألف طن من المواد الغذائية الأساسية.

برنامج «المعونة» للمساعدات النقدية

وتنفذ المفوضية منذ 2019 بالتعاون مع البنك الدولي برنامج المعونة للتحويلات النقدية لفائدة الأسر الفقيرة، وذلك بالتنسيق المحكم مع المندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء - تآزر، وعلى أساس بيانات السجل الاجتماعي للدولة.

وقد نفذت المفوضية خلال الأعوام السبعة الأخيرة، بالتعاون مع شركائها، في فترة الشح وعلى مدى أربعة أشهر، تحويلات نقدية منتظمة استفادت منها في المجمل 205498 أسرة من خلال توزيع اثنين وعشرين ملياراً وأربعمئة وثمانية وثمانين مليوناً، وتسعة وثمانين ألف أوقية قديمة MRO 22.488.089.000، بمعدل تحويلات نقدية سنوية تجاوز غلافها المالي 3.1 مليار أوقية قديمة، واستفادت منها بمعدل سنوي 29354 أسرة، من بين الأسر الأكثر هشاشة

مساعدة المتضررين

من الفيضانات والعواصف

تدخلت المفوضية على مدى الأعوام السبعة الأخيرة بشكل مبكر في موسم الأمطار، لموازنة المتضررين من الفيضانات والسيول، وقد تميزت التدخلات بالسرعة، وذلك بفضل

توفير مخزون للتدخل في الحالات الطارئة على المستوى الجهوي في كل ولاية، حيث تدخلت المفوضية في جميع الولايات لصالح المتضررين من العواصف والفيضانات، بما في ذلك تدخلاتها لصالح المتضررين من فيضان النهر أكتوبر 2024.

وخلال الأعوام السبعة الأخيرة استفادت 92.325 أسرة متضررة من الفيضانات والعواصف من مساعدات عاجلة قدمتها المفوضية، تم في إطارها توزيع 3074 طناً من المواد الغذائية الأساسية، كما تم تقديم 15.869 وحدة إيواء مجهزة بالأغطية والأفرشة للأسر الأكثر تضرراً.

مساعدة ضحايا الحرائق والمعوزين

وفي إطار مهامها الرسمية، تقدم المفوضية وبشكل استعجالي العون والمساعدة للمواطنين المحتاجين والمعوزين وضحايا الحرائق، وذلك بواسطة طلباتهم التي تصلها عبر السلطات الإدارية، وخلال الأعوام

السبعة الأخيرة حصلت 26760 أسرة من ضحايا الحرائق والمعوزين على مساعدات غذائية بلغت في مجملها 2893 طناً من المواد الغذائية الأساسية شملت الأرز والسكر وزيت الطهي والتمور والمعجنات الغذائية.

برنامج دعم قرى الشريط الحدودي

كما أطلقت المفوضية شهر نوفمبر 2021، برنامجاً يستهدف 272 قرية محاذية للشريط الحدودي في ولايات الحوض الشرقي والغربي ولعصابه وكيدي ماغا، استفادت منه أكثر من 30 ألف أسرة في قرى الشريط الحدودي، وقد تم رصد 400 مليون أوقية قديمة لتمويل تدخلات البرنامج في القرى الحدودية خلال سنة 2022 حيث حصلت 30666 أسرة في القرى المستهدفة في الولايات المذكورة، على 4599 طن من القمح بقيمة 849 مليون أوقية قديمة.

كما نفذت المفوضية في شهر أغسطس 2022 توزيعات غذائية خاصة بقرى الشريط الحدودي في ولاية الحوض الشرقي استفادت منها 4280 أسرة، وقد وصل مجموع المواد الغذائية التي تم توزيعها خلال هذه العملية 350 طناً من المواد الغذائية، كما حصل المواطنون العائدون من مالي على مساعدات غذائية، ووحدات إيواء مجهزة استفادت منها 600 أسرة، حصلت على سلات غذائية متنوعة

بلغت قيمتها ما يناهز 17 مليون أوقية قديمة، وفي نوفمبر 2021 مولت المفوضية 82 مشروع مدرا للدخل لصالح التجمعات القروية، كما تم تقديم معونات غذائية لفائدة 20 ألف أسرة، وفتح 30 مركزاً للتغذية للأطفال والنساء الحوامل والمرضعات.

برنامج التغذية الجماعية

تنفذ المفوضية برنامجاً للتغذية الجماعية يستهدف الأطفال دون الخامسة من العمر والنساء الحوامل والمرضعات، والذين تظهر عليهم أعراض سوء التغذية المتوسط، فبعد القيام بحملة تشخيص ميدانية للمستهدفين بالتعاون مع المصالح الصحية في جميع الولايات، يتم على أساس نتائج التشخيص فتح مراكز التغذية في المناطق المستهدفة، ويتم تزويد هذه المراكز بدقيق التغذية الغني بالفيتامينات والمكملات الغذائية، ويستفيد منه الأطفال في الأوساط الأكثر هشاشة المعرضون لمخاطر سوء التغذية.





الشركة الوطنية
لتوزيع الأسماك

سبع سنوات من العطاء

في خدمة الموريتانيين

★★★★★

بمناسبة الذكرى السابعة لتأسيس
فخامة رئيس الجمهورية
السيد محمد ولد الشيخ الغزواني



كلمة المدير العام



إلى فخامة رئيس الجمهورية،
تحية تقدير وإجلال...

بمناسبة الذكرى السابعة لتأسيس فخامتكم،
تقدم الشركة الوطنية لتوزيع الأسماك إلى
فخامتكم بأخلص التهاني وأصدق التبريكات،

داعين المولى عز وجل أن يعيد هذه المناسبة

وأنتم تنعمون بموهور الصحة والعافية، وأن يوفئكم
في مواصلة مسيرة البناء والتنمية والإزدهار
في وطننا العزيز.

تحت قيادتكم الرشيدة، تواصل موريتانيا بثبات
مسيرتها نحو التنمية الشاملة، وترسيخ العدالة
الاجتماعية، وتعزيز الأمن الغذائي.

وتشخر الشركة الوطنية لتوزيع الأسماك بالمساهمة
في تحقيق هذه الرؤية الوطنية، من خلال توفير
أسماك طازجة وبأسعار مدعومة، لضمان وصولها
إلى المواطنين في مختلف ربوع الوطن.

وفي هذا المقام السعيد، نجدد لشخامتكم
ولحكومتكم الموقرة والشعب الموريتاني الكريم
التزامنا بمواصلة أداء رسالتنا بكل مهنية
ومسؤولية وإخلاص.

محمد ولد اشريف أحمد

المدير العام للشركة الوطنية لتوزيع الأسماك

الشركة الوطنية لتوزيع الأسماك في أرقام



47

مركزاً
للتوزيع



63/63

مقاطعة
مشمولة



114

بلدية
مشمولة



478

نقطة
بيع



1 159

موظفاً



20

أوقية جديدة
سعر الكغ
المدعوم



11 197

الكمية الموزعة
في 2025
(طن)



27 500

أسرة
مستفيدة
يومية



165 000

مستفيداً يومياً



597 130

كيلومتراً
قطعتها الأسطول في 2025



رسالتنا

ضمان وصول الأسماك الطازجة وبسعر اجتماعي
إلى جميع المواطنين في مختلف أنحاء الوطن،
بما يساهم في الأمن الغذائي، والتضامن الوطني
والرفاه الاجتماعي، وفقاً لتوجيهات
فخامة رئيس الجمهورية.



www.sndp.mr



45 25 40 60



SNDP Mauritanie



نواكشوط - موريتانيا

نمو اقتصادي متصاعد وثقة تتعزز لدى الشركاء الدوليين

إعداد: الطالب ولد إبراهيم

تؤدي المقدرات الاقتصادية الواعدة لموريتانيا دورا مهما في بلوغ الأهداف التنموية، ورفع معدل النمو عبر مدحني متصاعد سنويا، محققا مكاسب أفضل، وهو ما يجعل موريتانيا وجهة متزايدة الجاذبية للاستثمارات الدولية، ولاكتساب ثقة الشركاء.

ويقود التحول الهيكلي، دخول موريتانيا نادي الدول المصدرة للغاز مع انطلاق استغلال مشروع السلحفاة الكبرى أحميم، إلى جانب التوسع المتواصل في قطاع التعدين، والطفرة التي تشهدها القطاعات الإنتاجية الأخرى مثل الزراعة والتنمية الحيوانية والصيد البحري والاقتصاد الرقمي.

كما حققت موريتانيا إصلاحات اقتصادية ومالية على الصعيد الخارجي، كتخفيف الأعباء المالية للديون وإلغاء بعضها، وتحسين فرص الحصول على التمويلات الدولية.



الدولي إطارا استراتيجيا جديدا للفترة 2026-2030 يركز على دعم التنوع الاقتصادي وخلق فرص العمل.

وفي السياق ذاته، تنظم مؤسسات مالية كبرى، لقاءات اقتصادية في نواكشوط لتعزيز الشراكات الاستثمارية والتكامل الصناعي، بينما وسعت شركات دولية، أنشطتها في مجال الاستكشاف البحري.

غير أن بلوغ الهدف الذي رسمته موريتانيا بالانتقال إلى مصاف الدول ذات الدخل المتوسط الأعلى بحلول عام 2050 يظل رهينا بتسريع وتيرة

الظرفية الاقتصادية الدولية على الفئات الهشة، من خلال إطلاق برنامج "عون" لدعم أكثر من مليوني مواطن من الأسر الأقل دخلا، بغلاف مالي يبلغ 1.2 مليار أوقية جديدة.

كسب ثقة الشركاء

وتجسدت الثقة المتجددة للشركاء الدوليين بموريتانيا في حجم التمويلات الموجهة لموريتانيا، حيث خصص البنك الإفريقي للتنمية، مثلا، نحو 659 مليون دولار أمريكي خلال الفترة الأخيرة، كما أطلق البنك

قوة الأداء

في الوقت الراهن يواصل الاقتصاد الوطني قدرته على الصمود، حيث يتوقع أن يرتفع معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي من 4% سنة 2025 إلى 5.5% سنة 2026، أخذا في الحسبان المستجدات الاقتصادية الدولية.

وهذا النمو الاقتصادي الوطني مدعوم بالقطاع الاستخراجي، إلى جانب الأداء الجيد للقطاعات الأخرى، وخاصة قطاع الإنشاءات، بفضل المشاريع المنفذة في إطار برنامج تنمية مدينة نواكشوط في نسخته الأولى والثانية بغلاف مالي قدره 50 مليونا و100 مليار أوقية قديمة، والبرنامج الاستعجالي لتعميم النفاذ إلى الخدمات الضرورية للتنمية المحلية في 11 ولاية داخلية، الذي أطلقه فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني شهر نوفمبر الماضي بغلاف مالي يبلغ حوالي 270 مليار أوقية قديمة، بهدف تحسين الظروف المعيشية، وتوفير المياه والكهرباء، وفك العزلة، وتعزيز خدمات التعليم والصحة.

كما تجلّى أداء الاقتصاد في البرامج التي اعتمدتها الحكومة لمواجهة آثار



القطاع في النمو الاقتصادي والصادرات. وفي مجالي الزراعة والتنمية الحيوانية، فإن الاستثمار في استصلاح الأراضي، وتطوير الري، وتحسين السلالات الحيوانية، والصناعات الغذائية، يشكل ركيزة أساسية لتنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على الواردات، وخلق فرص عمل مستدامة.

أما على مستوى تحسن مناخ الاستثمار فقد أسهمت الإصلاحات الحكومية في تبسيط الإجراءات القانونية والإدارية، وتحسين بيئة الأعمال، وهو ما انعكس في تنامي اهتمام المستثمرين والشركاء الدوليين لموريتانيا، باعتبارها وجهة استثمارية واعدة في غرب إفريقيا.

وفي ما يخص التحول الرقمي، فإنه ورغم أهمية الاستثمار في البنية التحتية، فإن الركيزة الأساسية للتحول الرقمي في موريتانيا تظل رأس المال البشري.

فقد أدركت الدولة أن السيادة التكنولوجية والنمو الاقتصادي لا يمكن استيرادهما، وإنما يصنعان من خلال الاستثمار في الكفاءات الوطنية، وهو ما جعل التعليم العالي في صدارة أولويات هذه المرحلة.

وقد بدأت نتائج هذه السياسة تظهر بوضوح؛ إذ يقدر حجم الاقتصاد الرقمي الموريتاني بنحو 400 مليون دولار، ويوفر ما يقارب 15 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة.

كما يشهد قطاع الشركات الناشئة نمواً متسارعاً، مع وجود أكثر من 100 شركة ناشئة، نجح عدد منها في استقطاب تمويلات مهمة لتطوير حلول مبتكرة في مجالات التكنولوجيا المالية، والتكنولوجيا التعليمية، والتجارة الإلكترونية.

وامتد أثر الرقمنة كذلك إلى القطاعات التقليدية، وعلى

التنويع الاقتصادي.

وخلال العامين الماضيين، سجل الاقتصاد الموريتاني معدل نمو سنوي متوسط بلغ 3.5%. وسيظل الحفاظ على هذا المسار مرتبطاً بقدرة البلاد على توسيع قاعدتها الإنتاجية ورفع نسبة المشاركة في سوق العمل.

مقومات النهوض

وتتوفر فرص واعدة في قطاعات مكملة للصناعات الاستخراجية، مثل الزراعة، والصيد البحري، والطاقة، والاقتصاد الرقمي، بما يسمح بتنويع مصادر النمو وتعزيز القيمة المضافة.

كما تمتلك موريتانيا مقومات كبيرة لإنجاح تحولها الاقتصادي، من خلال استثمار ثرواتها المعدنية، وتحويل وفرة الطاقة الشمسية إلى مصدر تنافسي للطاقة، وتطوير الأراضي الزراعية ضمن سلاسل إنتاج غذائي حديثة، والاستفادة من البنية الرقمية لتقديم خدمات ذات قيمة مضافة.

وبدعم من البنك الدولي، تنفذ الحكومة إصلاحات تستهدف تعزيز تعبئة الموارد الوطنية، عبر توسيع الوعاء الضريبي، وترشيد النفقات الضريبية، وتسريع رقمنة الاقتصاد وإدماج القطاع غير المصنف في الدورة الاقتصادية الرسمية.

كما تعمل السلطات على تطوير سوق رأس المال الوطني، من خلال إطلاق بورصة نواكشوط والصندوق الموريتاني للضمان، إلى جانب السعي للحصول على تصنيف ائتماني سيادي يتيح للبلاد الولوج إلى أسواق المال الدولية.

كما أسهم قانون الاستثمار الجديد، الذي اعتمد سنة 2025، في تعزيز تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، والتي بلغت 13.2% من الناتج المحلي الإجمالي، مع استمرار أهمية مساهمة الجالية الموريتانية في الخارج في تعبئة الموارد المالية.

ولضمان تمويل المشاريع الكبرى، يجري العمل على تعزيز الموارد الداخلية، وتطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتفعيل آليات التمويل المناخي لاستقطاب الاستثمارات نحو القطاعات الاستراتيجية، مثل الطاقات المتجددة، والغاز الطبيعي، والهيدروجين الأخضر، إلى جانب تنويع الشراكات مع البلدان الصاعدة، والمؤسسات الإقليمية والتمويل الإسلامي.

قطاعات واعدة

ومن أهم القطاعات الواعدة، قطاع الطاقة، حيث يمثل إنتاج الغاز الطبيعي نقطة تحول استراتيجية، ليس فقط من خلال زيادة الصادرات والإيرادات العمومية، وإنما أيضاً عبر جذب استثمارات جديدة في الصناعات المرتبطة بالطاقة، إلى جانب مشاريع الهيدروجين الأخضر والطاقة المتجددة التي تضع موريتانيا ضمن الدول الواعدة في مجال الطاقة النظيفة.

وفي قطاع التعدين يشهد الحديد والذهب والنحاس والمعادن الأخرى توسعاً في الإنتاج والاستكشاف، بما يعزز مساهمة



ومع مواصلة الاستثمار في البنية التحتية ورأس المال البشري وترسيخ مبادئ الحوكمة الرشيدة، تمتلك موريتانيا مقومات التحول إلى اقتصاد أكثر تنافسية وقدرة على خلق الثروة وفرص العمل، بما ينعكس إيجاباً على التنمية الشاملة وتحسين مستوى معيشة المواطنين. وفي المقابل، فإن الحفاظ على هذا المسار الإيجابي يظل رهيناً بعدة تحديات، أبرزها تسريع وتيرة الإصلاحات الاقتصادية، وترسيخ الحوكمة والشفافية، وتطوير البنية التحتية، ورفع جودة التعليم والتكوين المهني، وتحويل عائدات الموارد الطبيعية إلى استثمارات منتجة تحقق التنمية الشاملة. وبذلك، فإن السنوات المقبلة قد تمثل بداية مرحلة اقتصادية جديدة لموريتانيا، عنوانها الانتقال من اقتصاد قائم على استخراج الموارد إلى اقتصاد متنوع يقوده الاستثمار والإنتاج والقيمة المضافة، بما يعزز النمو المستدام، ويرفع مستويات التشغيل والدخل، ويكرس مكانة البلاد كشريك اقتصادي موثوق وجاذب لرؤوس الأموال الإقليمية والدولية.

دخول البلاد مرحلة جديدة من النمو، مدفوعة باستغلال الموارد الغازية والتعدينية، وتنامي مساهمة القطاعات الإنتاجية، وفي مقدمتها الزراعة والتنمية الحيوانية والصيد البحري. كما تعززت الإصلاحات الاقتصادية وتحسن مناخ الأعمال وزادت ثقة الشركاء والمؤسسات المالية والمستثمرين الدوليين فرص تحقيق نمو أكثر استدامة وتنوعاً.

رأسها القطاع المصرفي، الذي يشهد تحدياً متسارعاً بفضل انتشار حلول الدفع عبر الهاتف المحمول، الأمر الذي يسهم في توسيع الولوج إلى الخدمات المالية لفئات متزايدة من السكان، في ظل مجتمع يزداد ارتباطاً بالتكنولوجيا الرقمية.

ختاماً

تبدو آفاق الاقتصاد الوطني خلال السنوات القادمة واعدة في ظل



الموريتانية للعقارات EL Mouritaniya Lil Agharat



تهنئة

يتقدم المدير العام للشركة الوطنية-الموريتانية للعقارات، السيد محمد ولد أحمد محمود، أصالة عن نفسه ونيابة عن كافة عمال الشركة، بأحر التهاني وأصدق التبريكات إلى فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، بمناسبة الذكرى السابعة لتنصيبه رئيساً للجمهورية. سائلين المولى عز وجل أن يديم على فخامته موفور الصحة والعافية، وأن يوفقه لمواصلة قيادة البلاد نحو مزيد من التقدم والازدهار والرخاء، وأن يحفظ موريتانيا وشعبها، وبديم عليها نعمة الأمن والاستقرار.



مدن تتطور: تريح المقيم وتعجب الزائر

إعداد / أحمدو ولد آكاه

في العدد الـ 71 من مجلة «الشعب» الشهرية المخصص للذكرى السابعة لتنصيب رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، تتناول هذه الورقة بعض جوانب التطور الذي حصل في مجال التنمية، من خلال برنامج تنمية مدينة نواكشوط الذي باتت مرحلته الثانية على الأبواب. وكما كان فخامة رئيس الجمهورية مهتما بتنفيذ مكونات النسخة الأولى من برنامج تنمية مدينة نواكشوط، من خلال المتابعة الدقيقة لجميع مراحله، فإنه مهتم كذلك بمتابعة النسخة الثانية منه، وكانت الحكومة مواكبة لهذه المراحل من أجل تجسيدها على أرض الواقع بعناية فائقة من طرف معالي الوزير الأول السيد المختار ولد أجاي.



الجمهورية.

وبعد ذلك في الـ 20 من يناير 2025 أشرف رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني على انطلاق البرنامج الاستعجالي لتنمية مدينة نواكشوط، وجاء هذا البرنامج الاستعجالي المندمج، الذي تم إعداده بتعليمات من فخامة الرئيس طبقا لالتزاماته في برنامج الانتخابي «طموحي للوطن».

أولا:

برنامج تنمية مدينة نواكشوط (رقم 1)

صادق مجلس الوزراء في الـ 14 نوفمبر 2024 على بيان يتعلق بالبرنامج الاستعجالي لتنمية مدينة نواكشوط تحت رئاسة صاحب الفخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيس

ولمقاربة هذا الموضوع سيدور الحديث هنا حول النقاط التالية:

- برنامج تنمية مدينة نواكشوط (رقم 1)
- برنامج تنمية مدينة نواكشوط (رقم 2)
- تقييم إيجابي للنسخة الأولى من البرنامج والأمل سيد الموقف في النسخة الثانية، وذلك على النحو التالي:

الشباب والنساء .. تمكين وتشغيل

إعداد: صمب الداه السالك

شهدت موريتانيا منذ تولي فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني سدة الحكم سنة 2019 إلى اليوم، تحولات نوعية في شتى المجالات. وكان لمجالات الشباب والنساء والتمكين والتشغيل والرياضة والعدالة الاجتماعية نصيب من هذا التطور حيث تم توسيع فرص العمل وتعزيز حضور المرأة في مراكز صنع القرار ودعم الفئات الهشة عبر مشاريع تنموية كبرى. وعلى نطاق واسع، شهدت البلاد إنجازات هامة وبرامج واسعة النطاق استهدفت تمكين الشباب والنساء في مختلف المجالات بدءا من الإصلاحات المؤسسية وتوسيع المشاركة السياسية إلى برامج التمويل والتشريع. وتم في هذا الإطار إنشاء وزارة تمكين الشباب والتشغيل والرياضة والخدمة المدنية وتوفير أكثر من 35 ألف فرصة عمل بين عامي 2024 ومنتصف 2026.



والرياضة والمشاركة السياسية. وتبرز الإنجازات في المجالات التالية: - التمكين الاقتصادي والتشغيل: إطلاق حزم متكاملة من برامج التشغيل وريادة الأعمال من خلال مشاريع مدرة للدخل ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة فضلا عن اكتتاب الآلاف في قطاعات

أولا: إنجازات في مجال الشباب

شهد قطاع الشباب في موريتانيا منذ تولي فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني سدة الحكم تطورا ملموسا عبر استراتيجيات مندمجة تشمل التعليم والتشغيل

وسنتطرق بالتفصيل إلى الإنجازات التي تحققت في المجالات المذكورة أعلاه وذلك منذ تاريخ تنصيب فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني رئيسا للبلاد سنة 2019 إلى اليوم.



العمل في الأسواق المهنية
- المدرسة الجمهورية: إرساء دعائم
المدرسة الجمهورية لضمان تكافؤ
الفرص بين الشباب مع بناء مئات
الفصول الدراسية واكتتاب آلاف
المدرسين الجدد.

ثانياً: إنجازات تحققت للنساء

حققت المرأة الموريتانية في السنوات
السبع الأخيرة مكاسب كبيرة وذلك
في مجالات القيادة وصنع القرار حيث
تولت مناصب عليا كحكايب وزارية
هامة وإدارات عامة.

- التمثيل السياسي: دعم إشراك
الشباب في المجالس المنتخبة
والبرلمان وتقديم منح ودعم مالي
للجمعيات والمنظمات الشبابية.
- التنقيب والتعدين: توفير آلاف
فرص العمل للشباب في مجال التعدين
الأهلي.

- وضع إطار قانوني للعمل التطوعي
لدمج الشباب بفعالية في مشاريع
التنمية المحلية والوطنية.
- دمج العاطلين عن العمل: تخصيص
ميزانية ضخمة لتكوين وإدماج الشباب
المتسربين من المدارس والعاطلين عن

الوظيفة العمومية والتعليم والصحة.
- إصلاح التعليم والتكوين: رفع الطاقة
الاستيعابية لمؤسسات التكوين المهني
لربط مخرجات التعليم باحتياجات
سوق العمل وإطلاق المنصة الرقمية
«مرشد» لتسهيل ولوج الشباب لفرص
العمل المتاحة.

- البنية التحتية الرياضية: إطلاق
برامج «تشبيد 100 ملعب» في
العاصمة أنواكشوط والولايات الداخلية
وإنشاء دور الشباب وقاعات رياضية
متعددة الاستخدامات لتوفير فضاءات
آمنة وتطوير الأنشطة الثقافية.





- التعليم والتكوين: استفادت أكثر من 61000 امرأة من خدمات التعليم قبل المدرسي لأطفالهن مع تلقي قرابة 8000 فتاة تكويناً مهنيًا يعزز اندماجهن في سوق العمل.

- المشاريع المدرة للدخل: تم تمويل 11000 نشاط مدر للدخل لدعم التعاونيات النسوية على عموم تراب الوطن.

- الحماية الاجتماعية: استفادت أكثر من 31000 امرأة من زوات الإعاقة من برامج الدعم والرعاية الاجتماعية.

- الترقية الحقوقية والقانونية: تأسيس المرصد الوطني لحقوق المرأة والفتاة وتعزيز الآليات الوطنية لمحاربة العنف ضد المرأة إلى جانب إطلاق حملات كبرى لتشجيع ولوج النساء إلى مختلف المجالات المهنية بما في ذلك السلك القضائي والأمني.

إنجازات في مجالي التمكين والتشغيل

مع وصول فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني إلى سدة الحكم سنة 2019 برزت مقاربة مختلفة عن سابقتها تقوم

الدبلوماسية وإدارة مؤسسات عمومية كبرى ووصول عدد معتبر منهن إلى مناصب العمد ورئاسة المجالس الجهوية.

- الحماية الاجتماعية والتمكين الريفي: لعبت المندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء «التآزر» دوراً محورياً في دعم النساء معيلات الأسر عبر تمويل آلاف الأنشطة الاقتصادية والمشاريع الصغرى وتوزيع التحويلات النقدية.

وعلى الصعيد الاجتماعي والاقتصادي تم تمويل أكثر من 11 ألف نشاط مدر للدخل وإطلاق «البرنامج الوطني لتمكين المرأة».

وتتجلى أبرز هذه الإنجازات في النقاط التالية:

- المشاركة السياسية وصناعة القرار: تعزيز حضور المرأة في مراكز القيادة حيث وصلت نسبتهن إلى نحو 20 في المائة في الحكومة والبرلمان مع شغل نساء لمناصب هامة في السلك



الشباب على تأسيس مشاريع خاصة بهم.

- تمكين المرأة والتعليم:
- المدرسة الجمهورية: أرسى فخامة الرئيس المدرسة الجمهورية لضمان تكافؤ الفرص بين جميع أبناء الوطن بغض النظر عن طبقاتهم الاجتماعية.
- المرأة الموريتانية: تم تنفيذ برامج موسعة لتمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة ودعم تدرس الفتيات وتسهيل حصولهن على خدمات الصحة الإنجابية.
- التمكين الاقتصادي والتنموي:
- شهدت البلاد نموا اقتصاديا مع اتساع ملحوظ في مشاريع البنية التحتية في المناطق الأقل حظا لتقليص الفوارق الاجتماعية.
- تم تعزيز حضور الكفاءات الوطنية من مختلف المكونات الاجتماعية في الإدارة والحكومة.

ثانيا: مجال التشغيل

شهد قطاع التشغيل في عهد رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني إطلاق برامج «تشغيل» وريادة الأعمال وخلق آلاف فرص العمل المباشر وغير المباشر وتم اكتتاب موظفين في القطاع العام وتطوير التكوين المهني؛ كما ساهم قطاع التنقيب التقليدي عن الذهب وحده في توفير نحو 15 ألف وظيفة مباشرة.



يشتمل المدير العام للمكتب الوطني للتقليد الصحي
لمنتجات الصيد وزراعة الأسماك (ONISPA)، وفخامة
عضال المؤسسة، بآجر العالي وأطرب قسريكات إلى
فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ
الغزواني بمناسبة الذكرى السابعة للتصديق على
الجمهورية

على معالجة آثار التهميش عبر إجراءات استثنائية إلى بناء مجتمع تكون فيه الكفاءة والتعليم والتمكين الاقتصادي والسياسي هي أدوات الارتقاء الاجتماعي. واتخذت هذه الفكرة من أجل تكافؤ الفرص حتى يصبح جميع المواطنين قادرين على المنافسة في ظل دولة القانون.

وقد تجسدت هذه الرؤية في توسيع برامج الحماية الاجتماعية التي تنفذها الدولة والتي أصبحت أحد أهم أدوات السياسة الاجتماعية؛ فقد توسعت برامج التحويلات النقدية ودعم الأسر الهشة والتأمين الصحي وتمويل الأنشطة المدرة للدخل؛ والاستثمار في التعليم المدرسي الجمهوري الذي مكن من إنتاج جيل التميز والتكوين المهني الذي مكن مئات الآلاف من الأسر من تحسين ظروفها المعيشية.

وشهدت السنوات الأخيرة توسعا في الاستثمارات العمومية الموجهة إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية في المناطق الأقل حظا.

وفي مجال المشاركة في إدارة الشأن العام فقد اتجهت الدولة إلى توسيع حضور الكفاءات الوطنية من مختلف المكونات الاجتماعية في الحكومة والإدارة والمؤسسات العمومية والسلطات الإدارية المستقلة والسلك الدبلوماسي.

وفي هذا الإطار يتنزل النسق الجديد لتنفيذ المسابقات الوطنية المتسم بشفافية أفرزت تنوعا مشهودا والترسيخ الفعلي للمسار الرقمي الذي يعد اليوم رافعة أساسية. ولقد تجسدت الإنجازات التي تحققت لقطاعي التمكين والتشغيل في مايلي:

أولا: مجال التمكين

حقق رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني إنجازات ملموسة في مجالات التمكين الاجتماعي والاقتصادي والسياسي في موريتانيا شملت قطاعات من ضمنها :

- التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات الهشة:
- مشاريع التأزر: عبر المندوبية العامة للتضامن (التأزر) حيث تم تنفيذ برامج واسعة النطاق شملت تمويل آلاف الأنشطة المدرة للدخل، وقد تجاوزت استثمارات التأزر 249 مليار أوقية قديمة لخدمة الفئات الهشة.
- الدعم النقدي: إطلاق برامج واسعة للتحويلات النقدية مثل: برنامج «عون» الاستثنائي الذي يستفيد منه أكثر من 352 ألف أسرة متعففة.
- وزارة تمكين الشباب: تم تغيير مسمى قطاع الشباب ليركز على التمكين حيث وفرت الحكومة آلاف فرص العمل الميدانية.
- برامج التكوين والتمويل: إطلاق مشاريع طموحة مثل «مشروع مستقبل» لدعم ريادة الأعمال ومساعدة



- دعم ريادة الأعمال: تم تخصيص مليارات الأوقية لتمويل وتكوين عشرات الآلاف من الشباب عبر برامج تستهدف الفئات العاطلة والمتسربة من التعليم.

- اتفاقيات الشراكة: وقعت الحكومة اتفاقيات مع الاتحاد الوطني لأرباب العمل الموريتانيين لدمج الخريجين في القطاع الخاص إلى جانب برامج تهدف إلى دعم «مرتنة الوظائف» أي (إعطاء الأولوية للعمالة المحلية).

الجمهورية» والصحة.

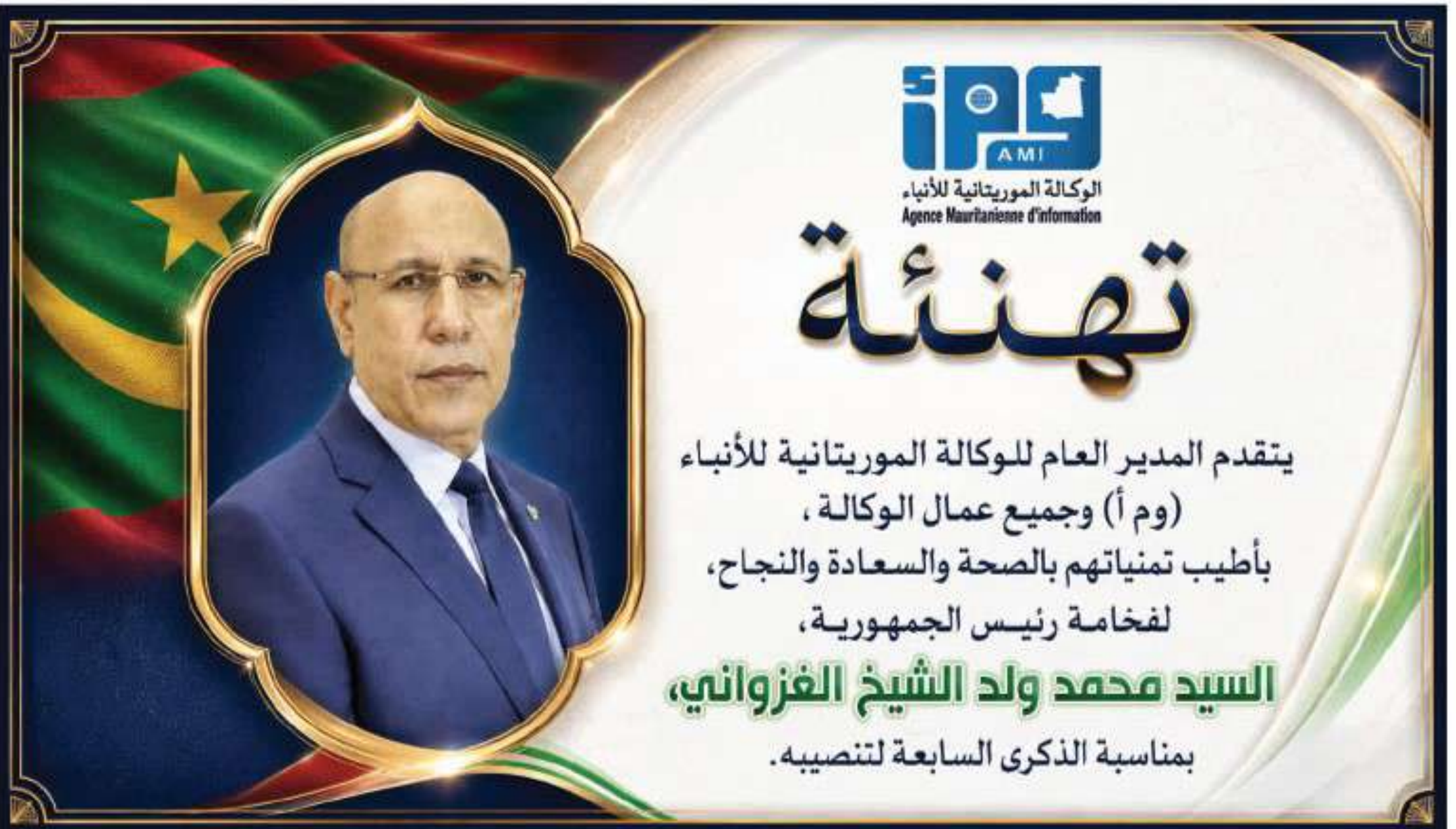
- التنقيب الأهلي: أدى افتتاح مجال التنقيب التقليدي عن الذهب إلى امتصاص البطالة وتشغيل عشرات الآلاف من الشباب الموريتاني.

- برامج التمويل الإسلامي: تم إطلاق برامج تمويل المشاريع الصغرى والمتوسطة وفق صيغ التمويل الإسلامي مثل (المرابحة)، بالإضافة إلى برامج دعم المبادرات الشبابية والنسائية.

ومن أبرز ما تحقق في مجال التشغيل وتطوير الكفاءات ما يلي:

- تطوير منصة التشغيل: أطلقت الوكالة الوطنية للتشغيل «تشغيل» لتسهيل ربط الباحثين عن عمل بأصحاب الشركات كما ساهمت الوكالة أيضا في توفير آلاف فرص العمل والتدريب.

- اكتتاب القطاع العام: تم اكتتاب آلاف الموظفين الجدد خاصة في قطاعي التعليم لتعزيز «المدرسة



تهنئة

يتقدم المدير العام للوكالة الموريتانية للأنباء
(وم أ) وجميع عمال الوكالة،
بأطيب تمنياتهم بالصحة والسعادة والنجاح،
لفخامة رئيس الجمهورية،
السيد محمد ولد الشيخ الغزواني،
بمناسبة الذكرى السابعة لتنصيبه.

الشركة الموريتانية للبريد (موريبوست)

تفكير

موريبوست
MAURIPOST



يتقدم المدير العام للشركة الموريتانية للبريد (موريبوست) السيد علي الحسين عيسى أصالة عن نفسه ونيابة عن كافة عمال الشركة بأحر التهاني إلى صاحب الفخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني بمناسبة الذكرى السابعة لتتصيبه رئيسا للجمهورية راجيا من المولى عز وجل ان يديم على فخامته الصحة والسعادة وان يوفقه في قيادة البلاد نحو مزيد من التقدم والازدهار وان يحفظ موريتانيا وشعبها ويديم عليها نعمة الأمن والاستقرار.

موريبوست في أرقام من 2021 إلى 2024

الملاحظات	المسنوات	الحصيلة
ما بين 2021 و2024 تضاعف رقم الأعمال ثلاث مرات	أرباح 2022	12 158 668,94
	أرباح 2023	226 695 073,12
	أرباح 2024	28 178 951,73
	رقم الأعمال لسنة 2021	6 592 284
	رقم الأعمال لسنة 2024	193 832 483
	تسديد الديون المتأخرة لما قبل 2021	143 931 279,99
	اقتناء منصة للدفع الإلكتروني	مليون دولار
	اقتناء نظام مصرفي مركزي متكامل	مليون و900 ألف يورو

مؤشرات التحسن من 2021 إلى 2024

ودائع الزبناء	25 %
عدد الحسابات لدى مركز الشبكات البريدية	31 %
عدد الحسابات لدى شبكات الامتياز	10 %
عدد الحسابات الرقمية	144 %
رقم الأعمال	تضاعف ثلاث مرات
القروض الميسرة للزبناء	17 %
تقديم الراتب المجاني للزبناء	80 %

الآفاق

- * تحويل مركز الشبكات البريدية إلى بنك بريدي
- * ترميم الممتلكات العقارية ببناء برجين في مقر الإدارات الفنية
- * قبالة ساحة الحرية

موريتانيا.. صوتٌ وازن في الساحة الدولية

سبع سنوات من الدبلوماسية النشطة والحضور المتنامي

بقلم: سيدي مرب

بفضل دبلوماسية تقوم على الحوار والتوازن والانفتاح، عززت موريتانيا حضورها بشكل لافت في الساحة الدولية خلال السنوات السبع الماضية. فمن الاتحاد الإفريقي إلى الأمم المتحدة، مروراً بالمنتديات الاقتصادية الكبرى والمؤتمرات الدولية حول المناخ، استطاعت البلاد أن ترسخ موقعها تدريجياً كشريك موثوق، وصوت مسموع، ومحور ملتزم بالقضايا الإقليمية والدولية الكبرى. فمنذ تنصيب فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، في الأول من أغسطس 2019، شهد الحضور الدبلوماسي للموريتاني ديناميكية جديدة عززت مكانة البلاد داخل المحافل الدولية.

ودون التخلي عن ثوابت سياستها الخارجية، القائمة على احترام سيادة الدول والقانون الدولي، اختارت موريتانيا نهجاً يركز على الحوار والتعددية والتنسيق مع مختلف الشركاء من أجل مواجهة التحديات المشتركة. وقد مكنها هذا الخيار من تعزيز حضورها ومصداقيتها، وترسيخ موقعها ضمن أهم المنظمات والهيئات الدولية.



دبلوماسية قائمة على التوافق والانفتاح

فقد راهنت موريتانيا على الحوار والتشاور بوصفهما السبيل الأمثل لمعالجة الأزمات وبناء شراكات متوازنة. وهو ما مكنها من تطوير علاقات بناءة مع مختلف شركائها في إفريقيا والعالم العربي وأوروبا وآسيا وأمريكا، مع

تميز الأداء الدبلوماسي للموريتاني خلال السنوات الأخيرة بالثبات والاعتدال، في ظل سياق إقليمي ودولي اتسم بتعقيدات أمنية وتحولات جيوسياسية متسارعة.



تعاونها مع مختلف الوكالات الأممية المتخصصة.

وقد شهدت الشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، واليونسف، وبرنامج الأغذية العالمي، والمفوضية السامية لشؤون اللاجئين، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، تطوراً ملحوظاً، دعماً للسياسات الوطنية في مجالات الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية والأمن الغذائي والتنمية المستدامة.

حضور مثير في القمم الدولية الكبرى

خلال السنوات السبع الماضية، كثفت موريتانيا مشاركتها في أبرز المواعيد الدولية، حيث شارك فخامة رئيس الجمهورية في دورات الجمعية العامة للأمم المتحدة، وقمم الاتحاد الإفريقي، وجامعة الدول العربية، ومنظمة التعاون الإسلامي. كما حضرت البلاد بفاعلية في قمم الشراكة الدولية، من قبيل قمم

والحكامة.

كما شكل تولي موريتانيا رئاسة الاتحاد الإفريقي سنة 2024 محطة تاريخية بارزة في مسار الدبلوماسية الوطنية، حيث أتاحت هذه المسؤولية للبلاد حمل قضايا القارة إلى صدارة النقاش الدولي، خاصة في مجالات السلم والأمن، والتكامل الاقتصادي، والأمن الغذائي، وتمويل التنمية، وإصلاح منظومة الحوكمة العالمية.

حضور متميز داخل منظومة الأمم المتحدة

واصلت موريتانيا خلال هذه الفترة تعزيز حضورها داخل منظومة الأمم المتحدة، حيث شكل انتخابها عضواً في مجلس حقوق الإنسان للفترة 2020-2022 اعترافاً دولياً بمكانتها وثقة المجتمع الدولي بها. كما عززت البلاد مشاركتها في عدد من الهيئات واللجان التابعة للأمم المتحدة، لاسيما تلك المرتبطة بحماية حقوق الإنسان ومكافحة أشكال التمييز، إلى جانب تطوير

الحفاظ على سياسة خارجية تقوم على احترام القانون الدولي، وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول. وقد انعكس هذا النهج في تنامي حضور موريتانيا داخل المحافل الدولية، وفي تنامي الاهتمام بمواقفها بشأن القضايا المرتبطة بالسلم والأمن والتنمية والهجرة والتغير المناخي والأمن الغذائي.

ريادة إفريقية تترسخ

يعد الدور المتنامي لموريتانيا داخل المؤسسات الإفريقية أحد أبرز مؤشرات تطور حضورها الدبلوماسي. فبعد توليها الرئاسة الدورية لمجموعة دول الساحل الخمس سنة 2020، اضطلعت موريتانيا بدور محوري في تعزيز التنسيق الإقليمي لمواجهة التحديات الأمنية والتنموية. وشكلت قمة نواكشوط المنعقدة في يونيو 2020 محطة مهمة، تم خلالها إطلاق «التحالف من أجل الساحل»، بهدف توحيد جهود الشركاء الدوليين حول مقاربة شاملة تجمع بين الأمن والتنمية

المحاور الأساسية للعمل الخارجي الموريتاني، من خلال السعي إلى استقطاب الاستثمارات وتعزيز الشراكات والتمويلات الدولية. وفي هذا الإطار، عززت موريتانيا حضورها داخل المؤسسات المالية الدولية والإفريقية، من خلال مشاركتها الفاعلة في أعمال البنك الإسلامي للتنمية، ومجموعة البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، والبنك الإفريقي للتنمية، حيث بات لها حضور متزايد في دوائر صنع القرار.

وقد تجسد هذا الحضور بشكل بارز خلال الاجتماعات السنوية للبنك الإفريقي للتنمية سنة 2026، حين تولت موريتانيا رئاسة مجالس محافظي البنك وصندوق التنمية الإفريقي.

كما شكل انتخاب الموريتاني سيدي ولد القاه رئيساً لمجموعة البنك الإفريقي للتنمية محطة مفصلية في مسار الحضور الدولي للبلاد،



مباشرة للحوار مع مختلف القوى والشركاء الدوليين.

الدبلوماسية الاقتصادية.. من الحضور إلى التأثير

أصبحت الدبلوماسية الاقتصادية خلال السنوات الأخيرة أحد

إفريقيا والاتحاد الأوروبي، والصين- إفريقيا، والولايات المتحدة- إفريقيا، وروسيا- إفريقيا، وإيطاليا- إفريقيا، وكوريا- إفريقيا.

وقد أسهم هذا الحضور المنتظم في تعزيز موقع موريتانيا داخل منظومة العلاقات الدولية، وفتح قنوات





الموريتانية إلى فضاء للحوار حول القضايا الإفريقية والعالمية الكبرى.

كما يعكس احتضان نواكشوط لعدد متزايد من المؤتمرات والمنتديات الإقليمية والدولية تحول العاصمة



باعتباره أول موريتاني يتولى قيادة هذه المؤسسة المالية القارية الكبرى، وهو ما يعكس مستوى الثقة التي تحظى بها موريتانيا داخل القارة الإفريقية.

وفي السياق ذاته، تعكس ترشيحات موريتانيا لتولي مناصب قيادية في المنظمات الدولية، ومن بينها منصب الأمين العام لمنظمة التعاون الإسلامي ومنصب الأمين العام للمنظمة الدولية للفرنكوفونية، تطلع البلاد إلى الإسهام بشكل أكبر في إدارة المؤسسات متعددة الأطراف وتعزيز حضورها في فضاءات القرار الدولي.

موريتانيا.. فاعل صاعد في مجال التحول الطاقوي

ساهمت الاكتشافات الغازية والإمكانات الكبيرة التي تزخر بها موريتانيا في مجال الطاقات المتجددة في تعزيز جاذبية البلاد على المستوى الدولي.

وباتت موريتانيا اليوم حاضرة في كبرى المؤتمرات الدولية المرتبطة بالانتقال الطاقوي والهيدروجين الأخضر والعمل المناخي، حيث تقدم رؤيتها بشأن تطوير الطاقات النظيفة وتعزيز التنمية المستدامة.

كما فتحت هذه الديناميكية آفاقاً جديدة لإقامة شراكات استراتيجية مع مؤسسات دولية ومستثمرين مهتمين بقطاع الطاقات المستقبلية.

صوت موريتانيا..

حضور متزايد وتأثير أكبر

لم تعد مشاركة موريتانيا في المحافل الدولية تقتصر على الحضور البروتوكولي، بل أصبحت البلاد تدريجياً طرفاً يحظى بالتقدير في عدد من الملفات الإقليمية والدولية الكبرى.

فاستقرارها في منطقة الساحل، ومقاربتها المتوازنة للقضايا الأمنية والهجرة، وانخراطها في جهود مكافحة الإرهاب وتعزيز السلم الإقليمي، كلها عوامل عززت مكانتها كشريك موثوق.

في إطار تنفيذ التزامات فخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، يقود البنك المركزي الموريتاني منذ عام 2022 تحولاً عميقاً للنظام المالي الوطني: استقرار نقدي، متانة القطاع المصرفي، بني تحتية من الجيل الجديد، شمول مالي في تقدم قوي؛ فالنتائج المحققة تضع موريتانيا اليوم في مصاف الاقتصادات الأكثر ديناميكية في المنطقة من حيث الإصلاحات المالية.

الوطني على مواجهة الصدمات الخارجية. كما ولدت الإدارة الصارمة للأصول الخارجية، القائمة على مبادئ الأمان والسيولة والمردودية، أكثر من 194 مليون دولار من الإيرادات خلال السنوات المالية 2022-2024.

قطاع مالي أكثر متانة، وإشراف من الجيل الجديد

شهدت الرقابة المصرفية تحولاً عميقاً من خلال نشر ست منصات رقمية تغطي بشكل خاص الكفالات المصرفية، والامتثال في مجال مكافحة غسل الأموال - المدعوم الآن بالذكاء الاصطناعي - والتصريحات الاحترازية، والائتمان، والرقابة المبدئية، وقد عززت متانة النظام كلاً من تعميم معايير IFRS، ودمج توصيات بالزل، ورفع متطلبات الحد الأدنى لرأس المال، وإرساء عمليات تدقيق دولية؛ إذ ارتفعت الأموال الذاتية الصافية للبنوك بنسبة 43% خلال سنتين.

قطع توسيع نطاق الرقابة - ليشمل القطاع المالي غير المصرفي - مرحلة رئيسية يعقد الملتقى العام للتأمين في ديسمبر 2025. وقد أفضت هذه اللقاءات الوطنية إلى اعتماد خارطة طريق للفترة 2030-2026 لإصلاح القطاع - تحديث الإطار التنظيمي، تعزيز الرقابة الاحترازية، تحسين الممارسات المهنية، وتوسيع التغطية التأمينية - عُمِدت مهمة تنفيذها إلى لجنة قيادة مشتركة بين البنك المركزي والرابطة المهنية للمؤتمنين الموريتانيين.

بني تحتية للدفع من الجيل الجديد

أحدث نشر نظام التداول الآلي ATS - الذي يجمع بين التسوية الإجمالية الفورية (RTGS) والمقاصة الآلية عن بُعد (ACH) - إلى جانب مستودع الأوراق المالية المركزي (CSD) ونظام Core Banking System، ثورة في معالجة المدفوعات بين البنوك. وأدى ربط هذه الأنظمة بشبكة SWIFT إلى أتمتة العديد من المسارات وتعزيز الأمان التشغيلي. وفي عام 2025، جاء إطار معياري لمراقبة أنظمة ووسائل الدفع، متوافق مع المعايير الدولية، ليستكمل هذا الصرح.



افتتاح المحافظ لورشة العمل التقنية حول المدفوعات الفورية
الشاملة، بشراكة مع AfricaNenda



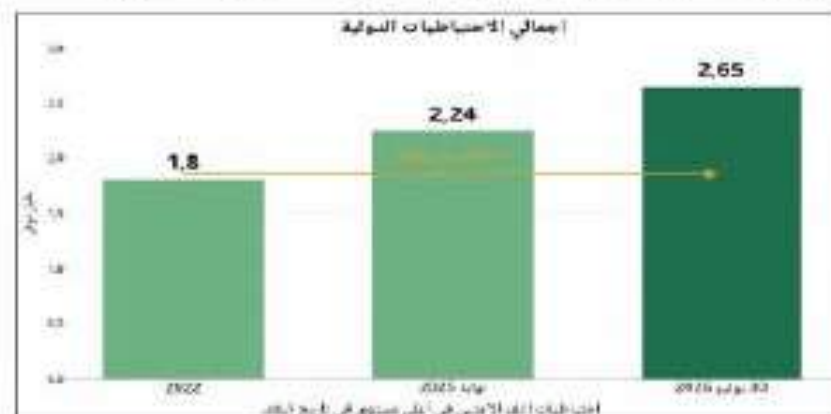
سياسة نقدية موثوقة وفعالة

يشكل تنفيذ سياسة نقدية نشطة الركيزة الأولى لهذا التحول، فيفضل عمليات السوق المفتوحة - التي تعني مجموعة كاملة من الأدوات التقليدية والإسلامية - وتشدّد ممر أسعار الفائدة، تراجع التضخم من حوالي 12% في 2022 إلى قرابة 2% في نهاية 2025، مع الحفاظ على تمويل الاقتصاد؛ إذ سجل الائتمان الموجه للقطاع الخاص تقدماً بنحو 13% خلال سنة واحدة.

استندت هذه السياسة إلى تنسيق وثيق بين السلطات النقدية والمالية، ونواصل تعميق سوق سندات الخزينة من خلال إطالة آجال الاستحقاق السيادية ولتقدم في الرصيد القائم بأكثر من 50% خلال سنة واحدة، مما يُرسى أسس منحنى لأسعار الفائدة المرجعية بالأوقية. وسيأتي الإطلاق القريب للسوق الثانوية للسندات العمومية ليستكمل هذا الصرح.

سوق صرف عصري، واحتياطات في مستوى تاريخي

أدى إصلاح نظام الصرف، المركز على سوق بنية بنكية يعمل على منصة تداول تستجيب لأفضل الممارسات الدولية، إلى تحويل مشهد الصرف؛ أتمتة متابعة العمليات عبر منصة ASSARF، مواكبة البنوك في إقامة قاعات السوق، تكوين المتعاملين، وتقليص تدريجي لمستوى تدخل البنك المركزي.



والنتائج كانت واضحة؛ بلغت الاحتياطات الدولية الإجمالية 2,65 مليار دولار أمريكي في 30 يونيو 2024، مقابل نحو 1,8 مليار في 2022، ما يضمن تغطية تقارب 6,8 أشهر من الواردات، وهو مستوى تاريخي يعزز قدرة الاقتصاد

البحث في خدمة التحول الاقتصادي



يستثمر البنك المركزي أيضاً في المعرفة من أجل التعزيز المستدام للقدرات الوطنية في مجال البحث الاقتصادي. فقد أصدر مركز دراسات الاقتصاد النقدي (CEEM)، الذي أنشئ في أغسطس 2025، في أبريل 2026 العدد الأول من «دossier des études économiques» في الاقتصاد النقدي، وهي أول مجلة علمية في تاريخ المؤسسة، مدعومة بمجلس علمي دولي. ويشهد توقيع اتفاقية تعاون، في يوليو 2026، مع منصة Cairn.info، نشر المجلة، على جودتها العلمية وإشاعتها الدولي. كما أنشأ المركز، بشراكة مع جامعة نواكشوط، كرسيًا للاقتصاد النقدي مخصصاً للبحث والتكوين ودعم الطلبة والباحثين الشباب. وتُستكمل هذه الدينامية باتفاقيات علمية أبرمت مع عدة مؤسسات وطنية ودولية.

التي ستتولى

نشر المجلة، على جودتها العلمية وإشاعتها الدولي. كما أنشأ المركز، بشراكة مع جامعة نواكشوط، كرسيًا للاقتصاد النقدي مخصصاً للبحث والتكوين ودعم الطلبة والباحثين الشباب. وتُستكمل هذه الدينامية باتفاقيات علمية أبرمت مع عدة مؤسسات وطنية ودولية.

التطلع إلى المستقبل: بورصة نواكشوط تدخل مرحلة التشغيل

دخل إنشاء بورصة نواكشوط مرحلة التشغيل الفعلي بعقد أول اجتماع لمجلس إدارة شركة بورصة نواكشوط (Bourse de Nouakchott SA) في 6 أبريل 2026، برئاسة المحافظ. ومدعومة بإطار قانوني متكامل وشركات استراتيجية مع بورصة لندن للأوراق المالية وبورصة الدار البيضاء، ستمثل السوق المالية المراقبة رافعة لتعبئة الادخار الوطني، وتمويل المؤسسات، وتعزيز شفافية النظام المالي.

يكتمل هذا المسار الطموح بنظام الدفع الفوري، واستكشاف عملة رقمية للبنك المركزي، والصيرفة المفتوحة (Open Banking)، وتطوير أدوات تغطية مخاطر الصرف. وتعكس كل هذه الأوراش قناعة راسخة تتمثل في: بناء نظام مالي حديث، شامل ومرن، في خدمة التنمية المستدامة لموريتانيا، تتماشى مع رؤية فخامة رئيس الجمهورية.

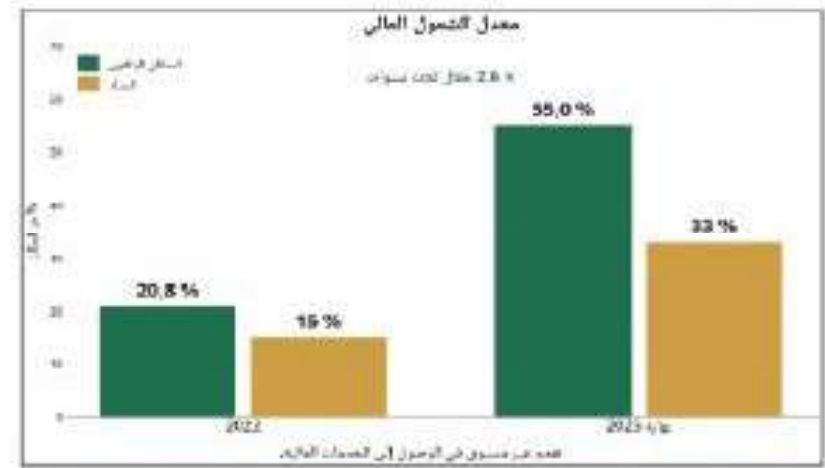


أول اجتماع لمجلس إدارة بورصة نواكشوط.

يقترن نظام الدفع الفوري (SPI) الوطني، الجاري إعداده، بتعزيز قدرات الفاعلين في المنظومة، كما تجسد ذلك في ورشة العمل التقنية المخصصة للمدفوعات الفورية الشاملة، المنظمة بشراكة مع الشبكة الإفريقية AfricaNenda؛ إذ تشكل المدفوعات الفورية رافعة أساسية للولوح والسرعة وخفض التكاليف لفائدة المواطنين والمؤسسات.

الشمول المالي، ثورة في خدمة المواطن

وهو التقدم الأكثر وضوحاً بالنسبة للسكان: ارتفع معدل الشمول المالي من 20,8% في 2022 إلى 55% في نهاية 2025، ومعدل شمول النساء من 15% إلى 33%. ويدعم من الاستراتيجيات الوطنية للشمول المالي، والمدفوعات الرقمية، والتربية المالية، والتمويل الأخضر، تجسدت هذه الدينامية من خلال «حمية»، مركز معالجة شكاوى المستهلكين، وتطبيق MYBCM للتقشف المالي بخمس لغات وطنية، وإطار وطني للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، وسياسة الابتكار الخاصة بالبنك - DigiLab، والحاضنة التنظيمية (Sandbox)، وعلامة Label Fintech - التي أطلقت في نوفمبر 2025 بدعم من البنك الأفريقي للتنمية.



ابتكار نقدي حائز على جائزة دولية



يمتد إشعاع المؤسسة اليوم إلى ما وراء الحدود. فخلال المؤتمر الدولي لسك النقود والطباعة Mint & Print (MAP) 2025، المنعقد في إسطنبول، فاز البنك المركزي الموريتاني بجائزة الابتكار، تقديراً لمقاربتة الرائدة في تحديث الأوراق النقدية في إطار التحضيرات للذكرى الخمسين لتأسيس الأوقية.

وتُعد التجربة الموريتانية - التي تمثلت في اختبار عدة ركائز لنفس الورقة النقدية، في المختبر وفي التداول الفعلي، مع مراعاة تفضيلات المستخدمين - مرجحاً يستشهد به اليوم خبراء صناعة الأوراق النقدية الدوليون.



الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك



تهنئة

يتقدم المدير العام للشركة الموريتانية لتسويق الأسماك وكافة العاملين بها، بأحر التهاني وأطيب التبريكات إلى فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، بمناسبة الذكرى السابعة للتصحية رئيسا للجمهورية متمنين له موفور الصحة والعافية، وللشعب الموريتاني بالتقدم والازدهار.

الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك هي مؤسسة ذات رأس مال مختلط، تحتفظ الدولة الموريتانية بنسبة سبعين في المائة (70) من أسهمها فيما تعود ملكية الثلاثين في المائة المتبقية (30) إلى الفاعلين الخصوصيين الوطنيين في مجال الصيد والبنوك الأولية الوطنية وذلك طبقا للإصلاحات الهيكلية 2011. يقع المقر الرئيسي في مدينة انواذيبو، ولها ممثليتان إحداهما في نواكشوط والأخرى في لاسيلماس باسبانيا

- اقتطاع الرسوم الضريبية وشبه الضريبية
- تطوير خبرات وطنية في مجالات المعالجة والتسويق
- تقوية موقف الصيادين الموريتانيين ووجدهم حيال الأسواق العالمية
- ضمان تسويق السمك الموريتاني بأفضل الأسعار

الآفاق المستقبلية لعام 2026

- تكثيف التدابير الرقابية والتنفيذية قبل وبعد مختلف العمليات من التفريغ مرورا بالمعالجة حتى التسديد للمنتجين
- زيادة أعداد المفلّشين والملقطين
- اعتماد مصنفين وطنيين للمنتوج في مصانع المعالجة وعلى متن البواخر
- السهر على التطبيق الصارم للمساطر الإجرائية حيال عمليات التصنيف والعدد والوزن وضبط الجودة والشفافية في مختلف المراحل
- البحث عن أسواق جديدة
- إنشاء نظام يسمح للمتعاملين مع المؤسسة بالقيام بعدد المهام عن بعد، من أجل توفير الوقت والأسراع في إنجاز المهام عبر نظام امن

- تطبيق نظام العد الآلي للمنتجات عند عمليات التفريغ والشحن من خلال إضافة تعريف للمنتجات عبر آلية نظام التعريف الإلكتروني لكل منتج الرمز الشريطي Code barre

وتبقى الشركة الضامن الرئيسي لمصالح مختلف الشركاء في أكبر عملية تصدير دولية لأكثر من 65 دولة سنويا عبر مختلف قارات العالم.

المهام الرئيسية:

لقد تم تأسيس الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك بموجب المرسوم رقم 84/130 الصادر بتاريخ 5 يونيو 1984م. وتولى الشركة تسويق وتصدير المنتجات البحرية المجمدة المصطادة في المياه الموريتانية والخاضعة لإلزامية التفريغ في الموانئ الوطنية، بالإضافة الى دقيق و زيوت الأسماك وكذلك أسماك السطح الصغيرة وذلك بموجب المرسوم رقم 2017/027 الصادر بتاريخ 2017/03/06 و المتعلق بتسويق المنتجات البحرية الموجهة للتصدير والمعدل بالمرسوم رقم 2019/73، و خلال سنة 2025 تم اصدار مرسوم جديد رقم 133 تضمن توسيع نشاط الشركة ليشمل الأسماك الطازجة و الحية ، و طبقا للقوانين المنظمة لقطاع الصيد تولى الشركة ب :

- تسويق وتصدير المنتجات البحرية
- تنمية وترقية المنتج وتحديد المنشأ ووسيلة الإنتاج
- ارجاع عائد الصادرات من العملات الصعبة

الأهداف العامة

- حماية الصيادين الموريتانيين خاصة التقليديين منهم من التغيرات السلبية لسوق الأسماك العالمية وترقية وتنمية الصيد التقليدي
- دعم مصالح (مصانع) التحويل وفقا للمعايير الدولية وتمشيا مع متطلبات السوق العالمية
- زيادة القيمة المضافة وتسهيل دخول عائدات الصيد في الدورة الاقتصادية الوطنية

الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك، تسجل أعلى رقم صادرات منذ إنشائها 1984، أي 41 سنة من خلال عائدات من العملة الصعبة زادت على 801 مليون دولار امريكي سنة 2025. ومجلس الادارة والجمعية العامة للمساهمين تهنئ ادارة الشركة وعمالها.

مركزية شراء الأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية (كاميك)،



بمناسبة الذكرى السابعة لتأسيس فخامة رئيس الجمهورية بنفهم المدير العام لمركزية شراء الأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية (كاميك)، الدكتور حماد الله الشيخ، أصالة عن نفسه ونيابة عن كافة عمال المؤسسة، بأحر التهاني وأصدق التبريكات إلى فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، وإلى الحكومة والشعب الموريتاني، بمناسبة الذكرى السابعة لتأسيس فخامته.

وتشكل هذه المناسبة الوطنية فرصة للإشادة بما تحقّق من إنجازات وإصلاحات تنموية شملت مختلف القطاعات، وخاصة القطاع الصحي، كما تؤكد كاميك اعتزازها بالمساهمة في تنفيذ برنامج فخامة رئيس الجمهورية «طموحي للوطن»، من خلال «إرساء نظام تموين آمن وفقال، لضمان توفر الأدوية الأساسية والمنتجات الطبية عالية الجودة». وتجدد شركة كاميك التزامها بمواصلة الجهود في تعزيز الأمن الدوائي الوطني، وتطوير منظومة التموين والتخزين والتوزيع، وتقريب الخدمات الصحية من المواطنين عبر توسيع شبكة وكالاتها وتعزيز حضورها ليشمل، بالإضافة إلى عواصم الولايات، عدة مقاطعات على امتداد التراب الوطني.

جهة نواكشوط

إنجازات رائدة في التحول الحضري
والتنمية المستدامة



05 تنفيذ مشاريع للزراعة الحضرية، وتشجير طريق مطار أم النونسي بأكثر من 10000 شجرة على امتداد 27 كلم، واستصلاح 20 هكتارا من المزارع لفائدة 332 مستفيدا.



01 إعداد مخططي التنمية المستدامة للقرنين 2024-2029 و 2029-2040.



06 إعداد مخطط الحركة الحضرية إلى أفق 2040، وتجهيز 107 ملتقيات طرفية بإشارات ضوئية، منها 26 بنظام ذكي، وإنشاء خطين جديدين للنقل الحضري.



02 إنجاز 320 كلم من شبكات المياه، مع ربط 9000 أسرة بالشبكة، فيما تستهدف المرحلة الثالثة تزويد 12000 أسرة إضافية بالمياه الصالحة للشرب، كما توفر الجهة يوميا أكثر من 400 خزان مياه يستفيد منها 15000 أسرة.



07 إنجاز 25 كلم من الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية باستخدام أكثر من 750 عمود إنارة، وتزويد عدد من المرافق العمومية بالطاقة النظيفة.



03 إعادة تأهيل وتجهيز 20 مؤسسة تعليمية، وإطلاق برنامج لتكوين 1500 شاب وشابة في المهن الواعدة.



08 المساهمة في البرنامج الاستعجالي للتنمية لنواكشوط من خلال مشروع معلم "كصب الأمة" على مساحة 1,2 هكتار، وبارتفاع 85 مترا، وجسمين بربطان المخمل والمشوح، ومنصة ملوثة تسمح بإطلاق على المدينة، إضافة إلى تأهيل بحيرتي "أترجيل وناز" وتحويلهما إلى فضات للترفيه.



04 التكفل بعلاج أكثر من 5600 مريض من لفئات الهشة، وتوفير الأدوية المجانية لـ 1920 مريضا بالأمراض المزمنة، وإجراء عمليات جراحية بالخارج لأكثر من 80 طفلا يعانون من تشوهات خلقية في القلب.

شهادات وطنية ودولية..

سبع سنوات من الانفتاح والشاركة المثمرة

إعداد: محمد العتيق

سبع سنوات مرت من حكم فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، لا ينظر إليها كمجرد محطة زمنية من عمر هذه الدولة، بل فصلا كاملا تقاس فيه الوعود بما تحقق، وتختبر فيه الرؤى على أرض الواقع.

فعلى امتداد هذه السنوات، خاضت موريتانيا مسارا حافلا بالتحديات والرهانات، وبين ملفات الإصلاح، وتعزيز الاستقرار، وتطوير البنى التحتية، وإطلاق المشاريع التنموية، سعت البلاد إلى رسم ملامح مرحلة جديدة تتطلع إلى مستقبل أكثر ازدهارا.

طيلة هذه السنوات السبع تواترت التصريحات من عدد من الشخصيات الدولية والوطنية ماثمة مسيرة التطوير والتحديث في البلاد، شهادات من شخصيات وازنة أشادت بتطور تحقق على عدة أصعدة.

الاستقرار والتهدئة عنوانا للمرحلة



الديمقراطية ورئيس حزب «تواصل»، السيد حمادي ولد سيد المختار، بتصريح قال فيه: «كان لقاؤنا مع رئيس الجمهورية لقاء طويلاً ومفيداً، تطرقنا فيه لمختلف القضايا الوطنية الكبرى، وقد وجدنا لدى سيادة الرئيس صدىً رحباً واستعداداً كبيراً للاستماع لرؤية المعارضة وتقييمها للأوضاع العامة في البلاد بمسؤولية ونضج».

ومن جانبه، ثمن رئيس قطب ائتلاف المعارضة الديمقراطية، السيد محمد ولد مولود، مبادرة رئيس الجمهورية بالدعوة إلى هذا اللقاء، معتبراً أنها

بما تحقق، حيث أشاد رئيس الحزب السيد محمد ولد بلال مسعود، بما تحقق من إنجازات مهمة في عهد صاحب الفخامة رئيس الجمهورية، السيد محمد ولد الشيخ الغزواني. وأكد في أكثر من مناسبة أن موريتانيا شهدت نهضة شاملة من تكريس دولة القانون، وترسيخ دعائم الوحدة الوطنية، إلى إرساء اقتصاد شامل ومستدام.

وعقب لقاء خص به رئيس الجمهورية قادة المعارضة في الثالث عشر من يونيو الماضي، أدلى رئيس مؤسسة المعارضة



في الأوساط السياسية الوطنية تعددت التصريحات والشهادات الماثمة لبرامج وسياسات ومواقف رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني. فعلى امتداد السنوات السبع الأخيرة ومع حلول كل مناسبة عقدت ندوات عدة لبحث حصيلة الانجازات التي تحققت نظمها أحزاب ومنظمات، مثل حزب الانصاف الذي تعددت ندواته وتظاهراته المنوه

الإفريقية، وقد أرست جهودكم الدؤوبة الهادفة إلى تعزيز التعاون الإقليمي والنهوض بمصالح إفريقيا، أساساً قويا لمستقبل القارة».

وتابع الرئيس الكيني قائلاً: «فخامة الرئيس، لقد تشرفت بأن أتيحت لي الفرصة للعمل معكم جنباً إلى جنب ومع نظرائي رؤساء الدول الإفريقية ورئيس مجموعة البنك الدولي في دعم العملية الحادية والعشرين الهادفة إلى تجديد موارد المؤسسة الدولية للتنمية والتي نجحت في جمع 100 مليار دولار من التمويل الميسر وهو الأعلى على الإطلاق، هذا الإنجاز سيعزز بشكل كبير تحقيق أولويات التنمية في القارة، كما سيعالج الثغرات المتعلقة بالبنية التحتية والبرامج الاجتماعية وسيدفع بعجلة التحول الاقتصادي بشكل أسرع نحو الأمام».

وخلال مؤتمر صحفي مشترك عقده رئيس الجمهورية مع نظيره الفرنسي ضمن



فعاليات الزيارة التي أداها فخامته لفرنسا في الخامس عشر إبريل 2026، ثمن الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون مواقف موريتانيا التي وصفها بالشريك الأساسي لفرنسا، سواء بحكم موقعها الجغرافي عند تقاطع العالم العربي وإفريقيا، أو من خلال ميزاتها المتعددة والمتمثلة في الاستقرار والحوار والسيادة. كما يتجلى هذا الدور في موقعها ضمن منطقة الساحل التي تشهد اضطرابات عميقة. وفي هذا السياق، قال الرئيس الفرنسي



السياسي القائم على التهدة لتعزيز الاستقرار.

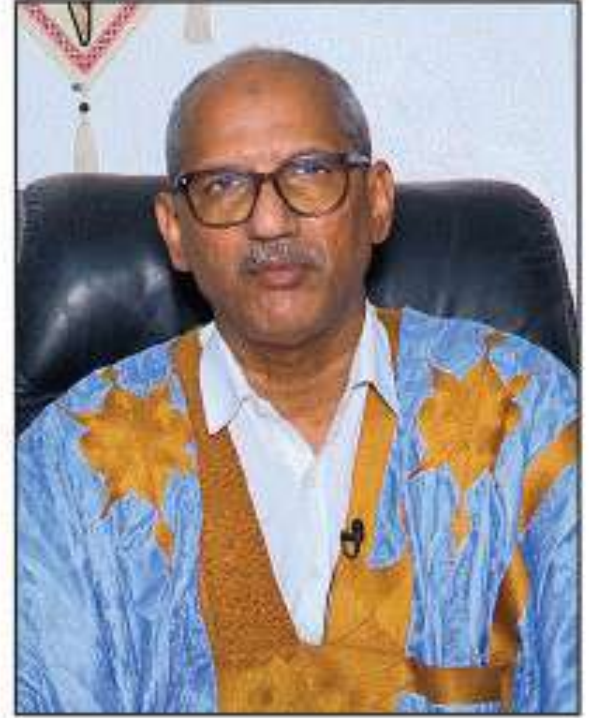
رؤساء وشخصيات دولية



في الخامس عشر من فبراير 2025 أشاد فخامة رئيس جمهورية كينيا السيد ويليام روتو، بالجهود الدؤوبة والصادقة التي بذلها فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني خلال رئاسته للاتحاد الإفريقي، وبقيادته النموذجية في خدمة القارة الإفريقية.

وقال السيد ويليام روتو في كلمته خلال قمة الاتحاد الإفريقي، «فخامة الرئيس، لقد دعمتم خلال رئاستكم للاتحاد السلام والأمن وأسهمتم في جعل صوت إفريقيا مسموعاً على الساحة العالمية، كما أعطيتم الأولوية للتكامل الاقتصادي من خلال التركيز على منطقة التجارة الحرة

تشكل فرصة مهمة لتبادل الرؤى ووجهات النظر بشأن القضايا الاستراتيجية التي تستأثر باهتمام الرأي العام الوطني.



وفي مقابلة مع الوكالة الموريتانية للأنباء، على خلفية لقاء رئيس الجمهورية بأحزاب الأغلبية قال رئيس حزب الإصلاح، السيد محمد أحمد سالم طالبنا، «أن هذه اللقاءات تمثل نهجاً تشاورياً راسخاً دأب فخامة رئيس الجمهورية على اعتماده منذ عام 2021، إبان جائحة كورونا، انطلاقاً من قناعته بأن الأزمات الكبرى لا تفرق بين أغلبية ومعارضة ولا تحمل أي انتماء سياسي، بل تستوجب تضافر جهود الجميع».

وأوضح أن رئيس الجمهورية استعرض مع قادة أحزاب الأغلبية، مختلف التداعيات المترتبة بالأزمة الاقتصادية العالمية والتحديات الأمنية الراهنة، مقدماً عرضاً شفافاً وشاملاً للوضع العام، استند إلى الأرقام والمعطيات الدقيقة، مبرزاً المخاطر والتحديات التي قد تواجه البلاد، على غرار ما تشهده دول عديدة حول العالم.

وبدوره ثمن صالح ولد حننا، رئيس حزب حاتم، عقب لقائه برئيس الجمهورية، سنة التشاور والانفتاح السياسي التي ينتهجها الرئيس. وأكد ولد حننا أن اللقاء كان مثمراً وتناول قضايا وطنية كبرى، مشيداً بالمناخ



إطار برنامجها الحالي مع صندوق النقد الدولي.

كما عبر السيد عثمان دياغانا رئيس وفد مجموعة البنك الدولي الذي خصه رئيس الجمهورية باستقبال في العاشر من سبتمبر 2024، عن امتنانه للشراكة القوية التي تربط بين موريتانيا ومجموعة البنك الدولي.



وقال إنه «لاحظ وجود تطابق تام بين استراتيجية البنك الدولي مع أولويات فخامة الرئيس، والتي تتمثل في دعم وتطوير الموارد البشرية ومكافحة الفساد وتعزيز الحكم الرشيد وحماية حقوق الإنسان، وتعزيز البنى التحتية؛ متعهدا في نفس السياق باستغلال خبرة البنك الدولي في هذه المجالات في دعم موريتانيا لتحقيق أهدافها التنموية». وأشاد بما تحقق من تقدم نوعي على مستوى عدد من القطاعات في البلاد.

القضاء على مرض الرمد الحبيبي، وبما قامت به من إجراءات لتوفير التأمين الصحي للعاملين في القطاع غير المصنف، مما ساهم في توسيع



نطاق الاستفادة من الخدمات الصحية. فعقب لقاء خصه به فخامة رئيس الجمهورية في الثالث عشر من شهر يوليو الماضي قال المسؤول الأممي «إن اللقاء كان فرصة لتهنئة فخامة رئيس الجمهورية، على ما تحقق من إنجازات في موريتانيا في مجال توفير التغطية الصحية الشاملة».

وأشاد بالمرافق الصحية الوطنية وعلى رأسها مركز أمراض وجراحة القلب، الذي يرى أنه يقوم بعمل يستحق الثناء، حيث تجرى فيه نحو 200 عملية قلب مفتوح سنويا، بعد أن كان المرضى يضطرون للسفر إلى الخارج لإجراء مثل هذه العمليات.

وفيما يخص الاقتصاد الوطني وما قيم به من برامج وطبق من سياسات من أجل تطويره، أشاد مبعوثو مؤسسات التمويل الدولية بالجهود المبذولة في سبيل إصلاح وتطوير وهيكلة الاقتصاد الوطني، كما هو شأن رئيس بعثة صندوق النقد الدولي السيد فيليكس فيشر الذي أشاد بحسن إدارة فخامة رئيس الجمهورية للشأن الاقتصادي، وعلى النتائج الإيجابية التي حققتها موريتانيا خلال السنوات الماضية في

«أود هنا أن أشيد بكل تقدير، فخامة الرئيس، بجهودكم في هذا المجال. أمام الأزمات، وأمام الإرهاب، وأمام الاتجار غير المشروع والتأثيرات الخارجية التي تسعى إلى إضعاف الدول، فإننا نختار معا نهج الشراكة، واحترام السيادة، والعمل المشترك لدعم جهود دول المنطقة وتجنب مزيد من زعزعة الاستقرار».



وخلال لقاء جمع بين فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني وفخامة الرئيس الألماني السيد فرانك فالتر شتاينماير، بالقصر الرئاسي في برلين، في الثامن من أكتوبر 2024، قدم الرئيس الألماني التهانئ لفخامة رئيس الجمهورية على نجاح وتطور التجربة الديمقراطية في موريتانيا، معلنا استعداد ألمانيا لمواصلة التعاون مع موريتانيا ودعم سياساتها، مشيدا بدور موريتانيا المحوري في حفظ الأمن والاستقرار في المنطقة، ومهنئا فخامة رئيس الجمهورية على سياسة العناية بالشباب وأهمية هذه الفئة في البناء الوطني وخطورة عدم احتضانها؛ مؤكدا استعداد ألمانيا لمزيد من الدعم في مجال التكوين المهني لصالح بلادنا.

وعلى مستوى المنظمات والهيئات الدولية تعددت التصريحات والشهادات المثمنة لجهود فخامة رئيس الجمهورية لتحسين الأوضاع الصحية والاقتصادية في البلاد ففي المجال الصحي أشاد مدير الصحة العالمية السيد «تيدروس أدهانوم غيبريسوس» بنجاح موريتانيا في



مؤسسة ميناء خليج الراحة

تهنئة

بمناسبة الذكرى السابعة لتتصيب فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، يسر المدير العام لمؤسسة ميناء خليج الراحة وجميع العاملين به أن يتقدموا بأحر التهاني وأطيب التبريكات لفخامته وللشعب الموريتاني بهذه المناسبة السعيدة.



FIRST QUANTUM
MINERALS

MAURITANIAN
COPPER
MINES SA

تهنئة

بمناسبة الذكرى الثانية لتتصيب صاحب الفخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني رئيسا للجمهورية الإسلامية الموريتانية لولاية ثانية، يتقدم المدير العام لشركة مناجم النحاس الموريتانية (MCM) باسم جميع موظفي وعمال الشركة بأحر التهاني إلى فخامته، ويجددون له أطيب التمنيات بالتوفيق والنجاح في مواصلة أداء مهامه السامية خدمة للبلاد.





تتقدم شركة ماتال بأحر التهاني إلى
فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد
الشيخ الغزواني بمناسبة الذكرى السابعة
لتنصيبه.




رائد الحلول اللوجستية في موريتانيا منذ عام 1972










الهاتف:
+222 45 25 27 40



الموقع الإلكتروني:
www.sogeco-sa.mr



العنوان:
طريق المطار، ص.ب 351،
نواكشوط، موريتانيا.

بلدية نواذيبو
Commune de Nouadhibou

تهنئة

بمناسبة ذكرى تنصيب فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد الشيخ الغزواني يتقدم المجلس البلدي لمدينة نواذيبو بأحر التهاني وأصدق التبريكات للتشريف لفخامته في أداء مهامه وللشعب الموريتاني بدوام التقدم والازدهار.

الوطنية للتأمين وإعادة التأمين (نصر)
NATIONALE D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE
NASR s.a.

أهل لتقتم L'ASSURANCE D'ÊTRE EN CONFIANCE

تهنئة

يتشرف المدير العام للشركة الوطنية للتأمين وإعادة التأمين (نصر)، وجميع العاملين بها، بأن يرفعوا أصدق التهاني وأحر التبريكات إلى فخامة الرئيس محمد ولد الشيخ الغزواني، بمناسبة حلول ذكرى تنصيبه رئيساً للجمهورية

المقر والإدارة العامة
12 شارع جمال عبد الناصر
ص.ب. 163، نواكشوط موريتانيا
هاتف: 31000232 - فاكس: 31000232

الفرع
نواذيبو +222 45 74 51 12
روصو +222 45 56 91 71
كيفة +222 45 63 22 07
آطار +222 45 46 44 23

Agences
Nouadhibou +222 45 74 51 12
Rosso +222 45 56 91 71
Kiffa +222 45 63 22 07
Atar +222 45 46 44 23

Siège social et Direction Générale
12, Avenue G. A. Nasser, BP - 163
Nouakchott, Mauritanie
RC 19510 - NIF 31000232

+222 45 25 26 50 / +222 45 25 27 66
+222 45 25 18 18 / +222 45 25 69 58

www.nasr-mr

مركز التكوين والتبادل عن بعد CFED

محمد سليمان ولد ببال
Mohamed Souleymane BELLAL

الأهداف التشغيلية:

- تطوير وعرفقة مخصصة للمواطنين في إنجاز مهامهم الإدارية عبر الإنترنت؛
- دعم متعدد القنوات (حضور، عبر البلديات، وعن بُعد عبر مركز اتصالات مخصص)؛
- تعزيز الإدماج الرقمي للشباب الأكثر ابتعاداً عن الاستخدامات الرقمية.

منصة "تمكن" - جواز المرور الرقمي

قام المركز بتطوير ونسب منصة "تمكن"، وهي فضاء رقمي للتكوين الذاتي والاعتماد في المعارف الرقمية، تندرج هذه المبادرة في إطار هدفين رئيسيين:

- تطوير الكفاءات المهنية للموظفين، تحسين الإنتاجية الإدارية؛
- تعزيز قابلية الشباب للتشغيل، رفع مهارات طائفي الشباب تمهيداً لإدماجهم في سوق العمل الرقمي.

النشر الوطني لمنصة تعلم إلكتروني (LMS) للتكوين المستمر للمدرسين - التعليم الأساسي

تم نشر منصة لتعلم عن بُعد وتجهيز فضاءات محلية على مستوى جميع هيئات التعليم الوطني، لتغطية كافة مقاطعات البلاد

الأهداف الاستراتيجية والمؤسسية

- تكوين مستمر وفعال يعتمد لفائدة حوالي 20.000 مدرس من التعليم الأساسي؛
- تعزيز الكفاءات البيداغوجية والرقمية للمعلمين؛
- وضع مرجعية للكفاءات وفضاء لمصادقة المكتسبات.

الاتفاق الاستراتيجية والتزام المؤسسي

من خلال هذه الإنجازات، يؤكد مركز التكوين والتبادل عن بُعد مكانته كفاعل أساسي في عصرنة الإدارة والتعليم في موريتانيا، وبشكل نموذجي الفعيل، القائم على الابتكار التكنولوجي، والهندسة البيداغوجية، والفهم الترابي، رافعة أساسية للسيادة الرقمية الوطنية.

وباعتزام المركز مواصلة تعزيز قدراته من خلال:

- توسيع جهاز الفصول الرقمية ليشمل كافة التراب الوطني؛
- تعميم الشبكات الرقمية على المستوى الوطني؛
- تطوير الشراكات الأكاديمية والتكنولوجية.

مركز التكوين والتبادل عن بعد **وزارة التحول الرقمي** **وعصرنة الإدارة**

المهمة الاستراتيجية والموقع المؤسسي

أنشئ مركز التكوين والتبادل عن بُعد بموجبه مرسوم صادر عن مجلس الوزراء في مايو 2021، في إطار الرؤية الطموحة لفخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني وخارطة الطريق الوطنية لتسريع وتيرة التحول الرقمي. وتمثل مهمته المحورية في إرساء ديناميكية شاملة لنشر الثقافة الرقمية، وإدماج تكنولوجيات المعلومات والاتصال في المنظومتين التربوية والإدارية، وتعزيز كفاءات الموارد البشرية في القطاعين العام والخاص.

وبصفته مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، يشكل المركز آلية تشغيلية لعصرنة الدولة، متنسجمة مع أهداف التنمية المستدامة وأولويات السيادة الرقمية الوطنية.

خريطة الإنجازات الجبري (2023-2026)

مشروع الفصول الرقمية والدعم الدراسي عن بُعد لفائدة تلاميذ البكالوريا

انطلاقاً من هدف تحسين الفجوات القرائية والرقمية، قام المركز باعتماد حل هجين يجمع بين الفصول الرقمية والتكوين الموجه عن بُعد لفائدة تلاميذ البكالوريا من 12 ثانوية موزعة على 12 ولاية من الولايات الداخلية، مما أتاح استهداف أكثر من 2100 متعلم بشكل مباشر.

الأثر المقاس:

ارتفعت نسبة النجاح في امتحان البكالوريا بالمؤسسات المعنية من 3.85% (دورة 2023) إلى 17% (ناجحين ومؤهلين للدورة التكميلية، دورة 2024)، أي زيادة نسبتها أكثر من 340%، مما يعكس فعالية النموذج البيداغوجي المطبق.

وضع خطة استراتيجية وطنية لتعزيز القدرات الرقمية للدولة

أنجز المركز دراسة استشرافية أسفوت عن صياغة برنامج للارتقاء بكفاءات الموظفين العموميين. تُرجم إلى خطة عمل تستهدف تكوين 300 موظف من أكثر من 20 قطاعاً وزارياً.

التوجيه الاستراتيجي، يهدف إلى رفع الفعالية الإدارية من خلال وحدات تكوينية ملائمة للرهانات المعاصرة، لا سيما في مجالات الأمن السيبراني، وحماية المعطيات ذات الطابع الشخصي والمهني، وإدماج الذكاء الاصطناعي في الممارسات المهنية.

الإطلاق التجريبي للخدمات الرقمية القريبة

تجسيدا لرؤية إدارة مركزية قريبة من المواطن ومناخية للجميع، تم تدشين ثلاثة شبكات رقمية في بقعات تفرغ زينة، وعرفات، وتيارت (نواكشوط).



لمحة عن إنجازات وكالة التنمية الحضرية

1 مشاريع البنى التحتية و المنشآت العامة والإجتماعية:

50 مدرسة ابتدائية وإعدادية: 14 سوق: 5 مراكز صحية: مخظرة ومسجد: سوق ماشية: مطمر نفايات صلبة: خدمات تقطيع الأراضي: بناء سوق السمك: حمامات عامة: شق وتنفيذ أعمال الطرق المدعمة لأكثر من 117 كم: إعداد مناطق إعادة التوطين بمساحة 2210 هكتار.



في إطار تعزيز البنى التحتية في مدينة نواكشوط: إعادة تهيئة وتوسيع وتجهيز 28 مؤسسة تعليمية: بناء 76 فصل دراسي في توجونين وعرفات: بناء 5 مؤسسات تعليمية مكتملة في القطاع 22 توجونين: تهيئة 450 هكتار وتزويده ب 15 كم من الطرق المدعمة ومركز صحي: تهيئة القطاع 13 PK في الميناء: بناء 22 مدرسة ابتدائية مكتملة: بناء 7 مؤسسات تعليمية و 11 مركزا صحيا ضمن البرنامج الاستعجالي لتنمية مدينة نواكشوط. كما قامت الوكالة بتهيئة 6 ساحات عمومية و 25 فضاء أخضر في مقاطعات نواكشوط.



2 تحسين البيئة المعيشية للفئات الهشة في الأحياء العشوائية:

- بدأت الحكومة الموريتانية مشاريع تحسين واسعة النطاق في المناطق السكنية غير المخططة منذ عام 2001. وأنشأت وكالة التنمية الحضرية لتكون بمثابة هيئة تنفيذية لسلسلة المشاريع. ومنذ عام 2003 قامت الوكالة بتنفيذ مشاريع سكنية واسعة النطاق مع إنشاء المرافق العامة، بدعم من البنك الدولي. في المرحلة الأولى، تم تمويل حوالي 85% من تكلفة المشروع من قبل البنك الدولي. استهدف مشروع المرحلة الأولى بمقاطعة الميناء حوالي 16000 أسرة، منها ما يقرب من 10000 أسرة تم تأهيلها في المنطقة الأصلية التي أعيد بنائها، في حين استفادت 6000 أسرة من قطع مرحلة. وقد انتهى هذا المشروع بنجاح عام 2007.
- في عام 2009 بدأت المرحلة الثانية بتمويل حكومي بنسبة 100%. يغطي هذا المشروع ما يقرب من 150000 أسرة. طور المشروع مناطق سكنية واسعة النطاق في ثلاث بلديات وهي دار النعيم وعرفات وتوجونين، في الوقت الحالي اكتمل بالفعل ما يقرب من 95% من المرحلة الثانية. وقد نتج عن ذلك تطوير منطقة جديدة ضخمة تسمى محليا الترحيل.
- في عام 2020 أطلقت وزارة الإسكان والعمران والاستصلاح الترابي خطة عمل لاستكمال مشروع إعادة هيكلة الأحياء العشوائية وكلفت بتنفيذها وكالة التنمية الحضرية.
- بدأت الوكالة تنفيذ الخطة في يوليو 2020 مقسمة إياها إلى مشروعين، الأول يتعلق بإعادة تنظيم وضبط حالات المنتج الناتجة عن مشروع إعادة هيكلة الأحياء العشوائية وقد اكتمل هذا المشروع تقريبا.
- أما المشروع الثاني فيتعلق بالمناطق التي شهدت ظاهرة احتلال شديد ومتزايد، وبالتالي صارت تشكل تحديا كبيرا لكل الجهود التي تبذلها الدولة لتحسين الوجة العمراني والخدمات الحيوية في هذه المناطق.
- تقرر أولا تحديد وإعداد منطقة ترحيل جديدة يمكن أن تستوعب الأسر المرحلة من هذه الجيوب على أن تحتوي هذه المنطقة على جميع الخدمات المحلية الأساسية، من أجل تعزيز استقرار الأسر في قطعهم الأرضية الجديدة.
- وبالفعل تمت الموافقة على مخطط تقسيم القطاع 22 بتوجونين من قبل مجلس الوزراء بتاريخ 2021/10/27، والذي يحوي 13499 قطعة أرضية معدة للسكن، بالإضافة إلى قطع أرضية مخصصة للمنشآت العمومية والمساحات الخضراء والتجارة والخدمات... إلخ.
- تبلغ مساحة القطاع 22 حوالي 453 هكتار.
- اكتملت أعمال تهيئة القطاع وتجهيزه بالخدمات المختلفة، وشملت هذه الأعمال:
- بدأ عملية ترحيل المواطنين إلى القطاع 22 في إطار عملية حياة جديدة وقد تم حتى الآن ترحيل 6000 أسرة.

كزرة امبود قبل التأهيل



كزرة امبود بعد التأهيل





صندوق الإيداع والتنمية

— حصيلة الإنجازات 2025 —

مؤسسة في خدمة التنمية الوطنية



1

تعبئة الموارد



تعزيز الشراكات الوطنية والدولية.



تنويع مصادر التمويل.



البحث عن آليات تمويل جديدة ومبتكرة.



دعم مشاريع تمويل التنمية.

2

التحديث والرقمنة



تحديث أنظمة المعلومات.



تطوير الخدمات الرقمية.



تعزيز الأمن المعلوماتي.



أتمتة العمليات التشغيلية.



تحديث البنيات التحتية الرقمية.

3

تمويل الاقتصاد



دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصغيرة جدا.



مراقبة الاستثمارات المنتجة.



المساهمة في تمويل التنمية الاقتصادية.

4

الشراكات الاستراتيجية



تعزيز التعاون مع المؤسسات المالية الدولية.



مرافقة مشاريع التنمية.



توطيد الشراكات التقنية والمالية.

5

دعم السياسات العمومية



التشغيل
الصندوق الوطني
للتشغيل



الثروة الحيوانية
(باك 2024)



الصيد



الأمن الغذائي



الزراعة

صندوق وطني
للتشغيل

أغلاف المواشي ودعم المنمين

دعم الصيد التقليدي
(إنشاء المعائنات)

توزيع المواد الغذائية الأساسية

المدخلات الزراعية والدعم اللوجستي



تطوير التمويل المستدام



تعزيز الحوكمة.



الاستثمار في أسواق رأس المال.



تحديث المؤسسة.



التكيف مع الإطار التنظيمي.

آفاق وتحديات 2026 وما بعدها





رؤية 2045: التحول إلى قطب منجمي إقليمي



1 رؤية شاملة وبرنامج متكامل

تحول جذري من خلال برنامج استراتيجي للشركة

1

الطموح

بلوغ سقف 80 مليون طن في أفق 2045



2 تطوير منتجات ذات قيمة مضافة عالية وبصمة كربونية منخفضة

2

الحديد
المقولب
حراريا



كريات خام
الحديد



3 الركائز الاستراتيجية الأساسية

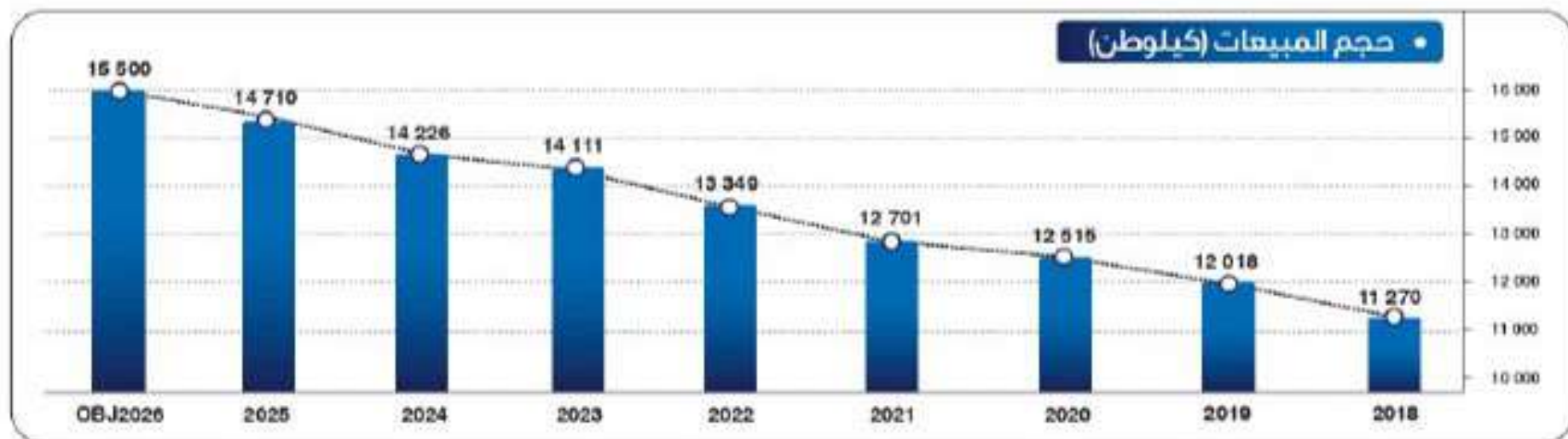
3

- التحول التدريجي إلى الطاقة النظيفة
- تنمية رأس المال البشري
- تعزيز التنمية المحلية
- تطوير الشراكات الاستراتيجية
- تنويع محفظة المنتجات
- تعزيز الحضور في الأسواق العالمية
- الخدمات اللوجستية لقطاع المناجم



بداية التحول

تشهد مبيعات شركة سنيم ارتفاعاً مطرداً، حيث صعدت من 11,27 مليون طن في عام 2018 إلى 14,71 مليون طن في عام 2025، وتسعى الشركة إلى بلوغ 15,5 مليون طن خلال عام 2026.



فاعل رئيسي في الاقتصاد الوطني

مجموعة سنيم

أكثر من 10
شركات فرعية

التشغيل

7000
موظف

الصادرات

27%
من الصادرات الوطنية

الإنتاج المحلي

6%
من الناتج المحلي الإجمالي

الميزانية

10 %
من إيرادات ميزانية الدولة